

LEADERSHIP E CULTURA VINCENTE

Dove va l'economia mondiale

MARCO GRAZIOLI

Bologna, 12 febbraio 2007

- 1. Il mondo e le fonti di energia*
- 2. L'Europa, la deregolazione, i consumi e l'invecchiamento*
- 3. La produttività e l'innovazione*

1. Il mondo e le fonti di energia

2. L'Europa, la deregolazione, i consumi e l'invecchiamento

3. La produttività e l'innovazione

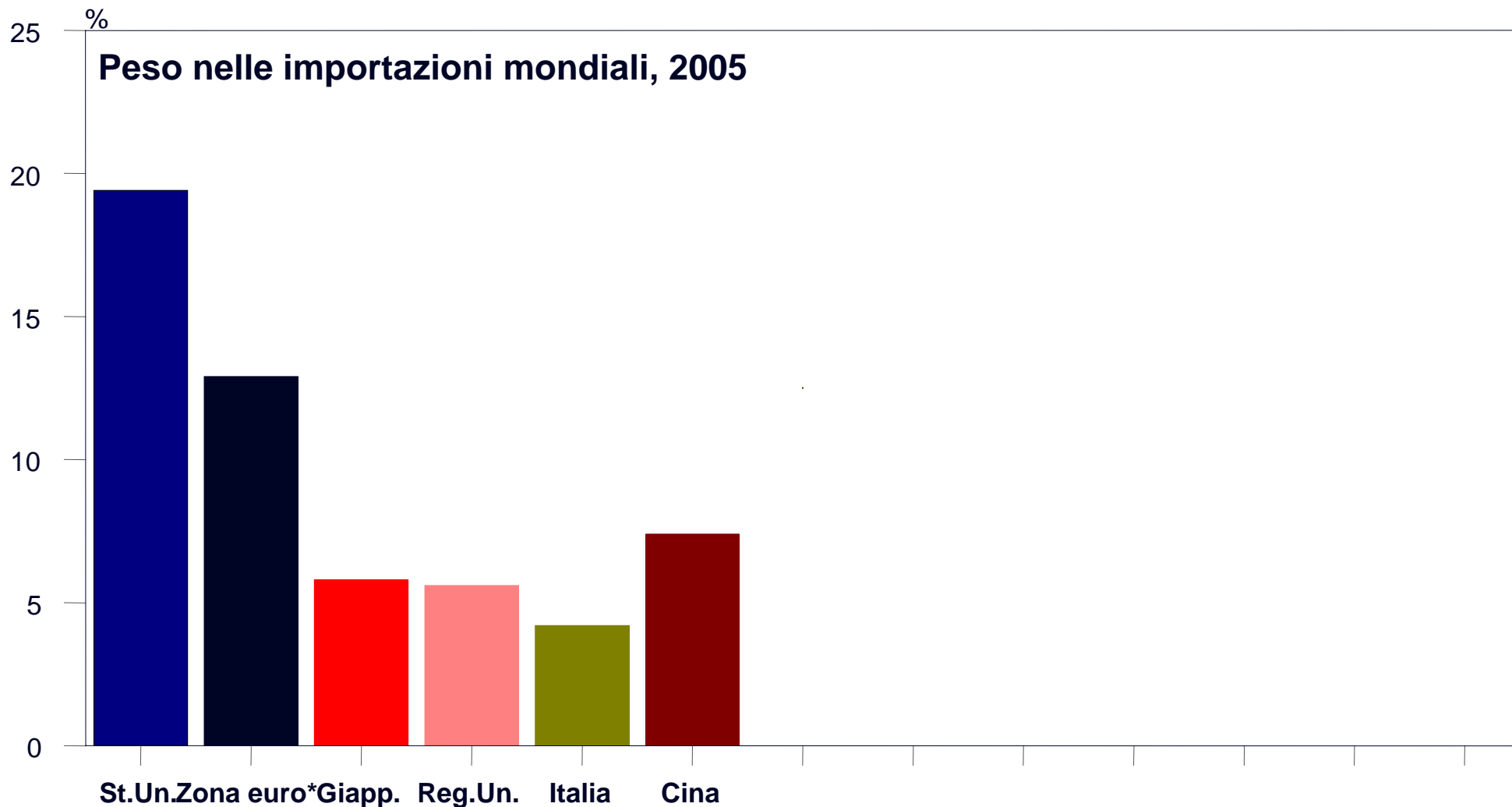
PREVISIONI A BREVE

(PIL; cambiamenti percentuali)

	2004	2005	2006	2007	2008
Stati Uniti	3.9	3.2	3.4	2.6	3.2
Zona euro	1.7	1.5	2.5	1.8	1.9
Giappone	2.3	2.6	2.5	2.2	2.5
Cina	9.5	9.9	11.0	9.7	9.7
Mondo	3.9	3.5	3.9	3.4	3.6

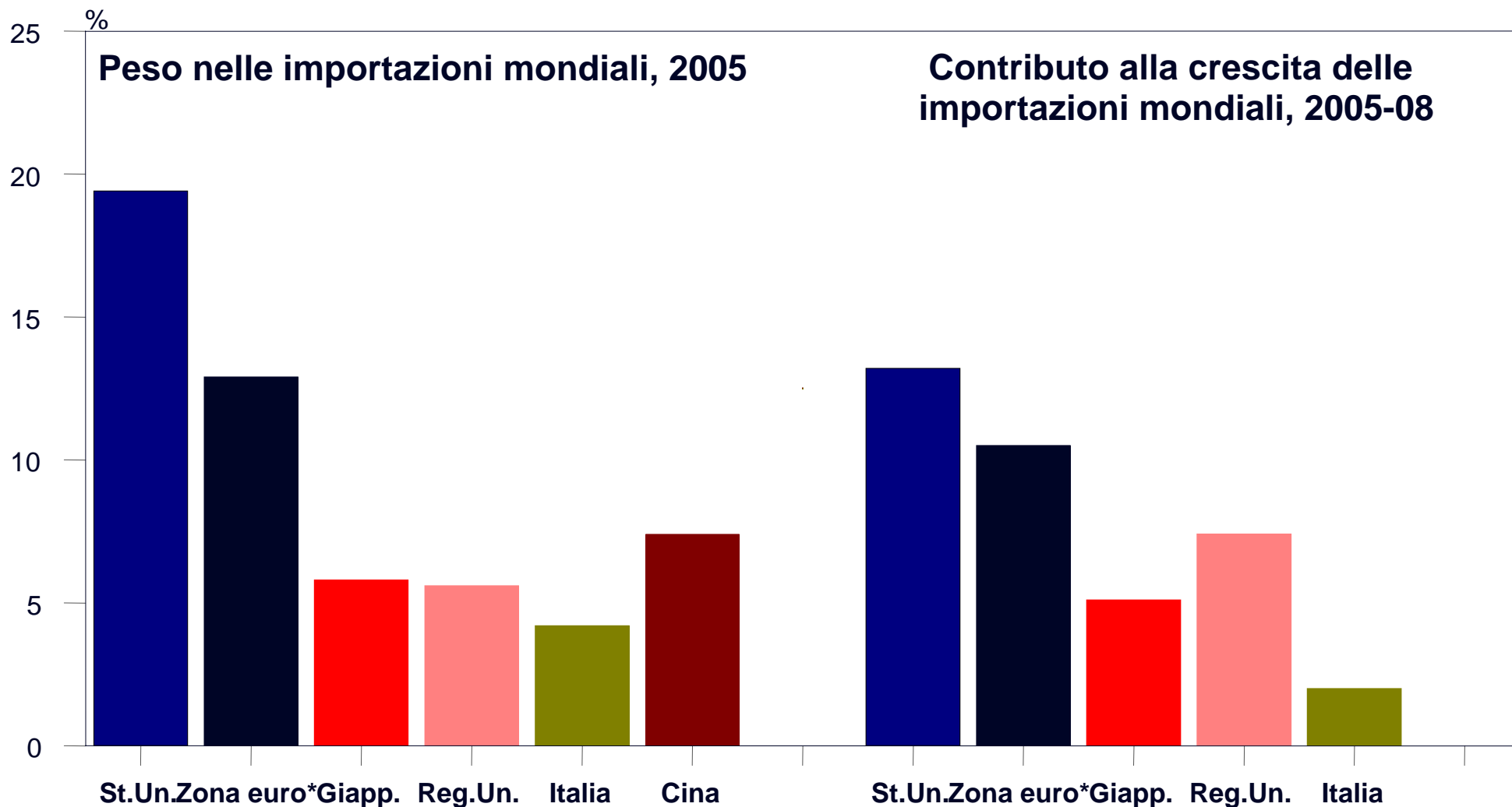
Fonte: Oxford Economic Forecasting.

VALORI DELLE IMPORTAZIONI E CONTRIBUTI ALLA CRESCITA DI VARIE ZONE, 2005-08



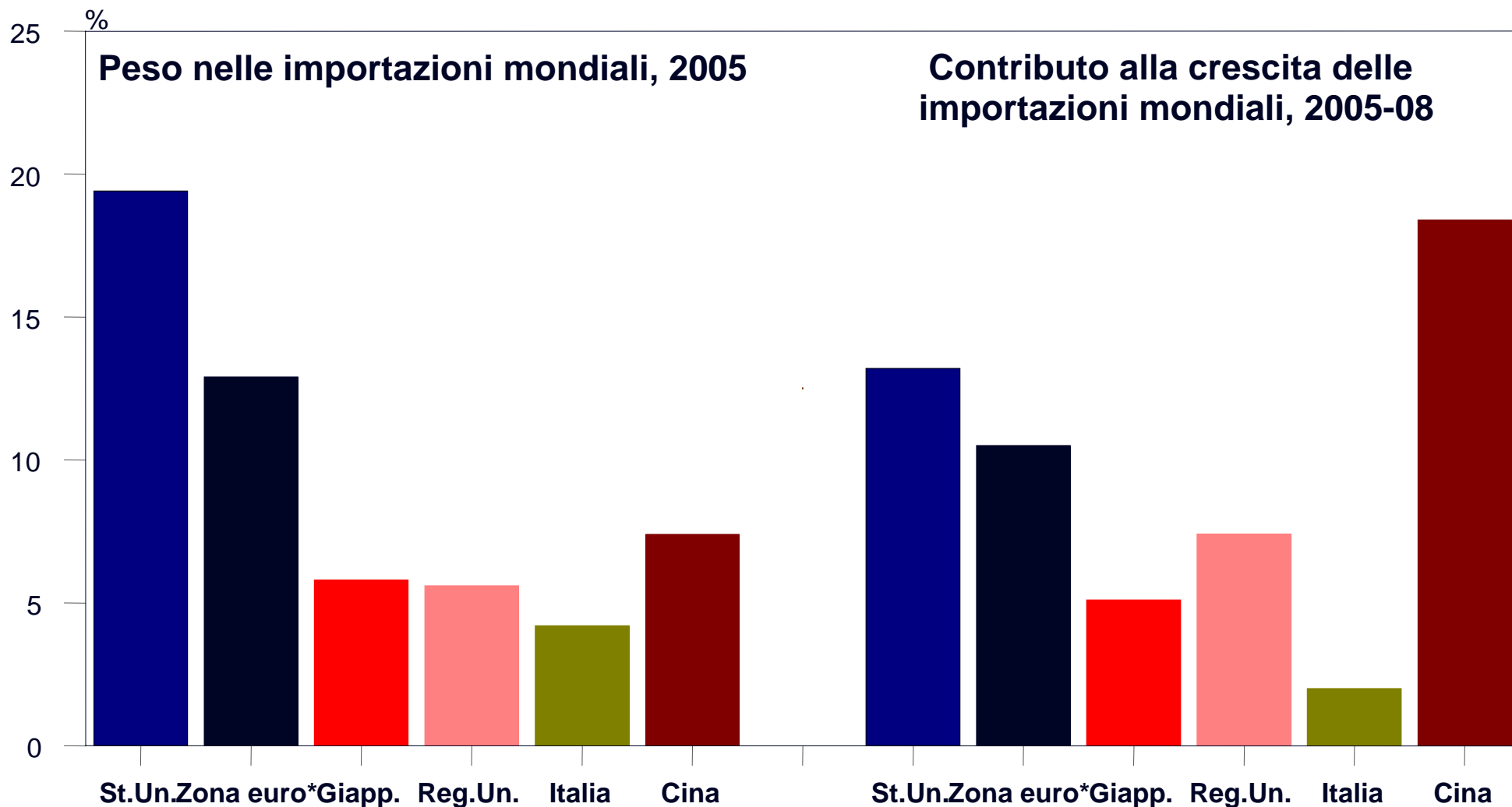
* A esclusione del commercio intra-Zona euro.

VALORI DELLE IMPORTAZIONI E CONTRIBUTI ALLA CRESCITA DI VARIE ZONE, 2005-08



* A esclusione del commercio intra-Zona euro.

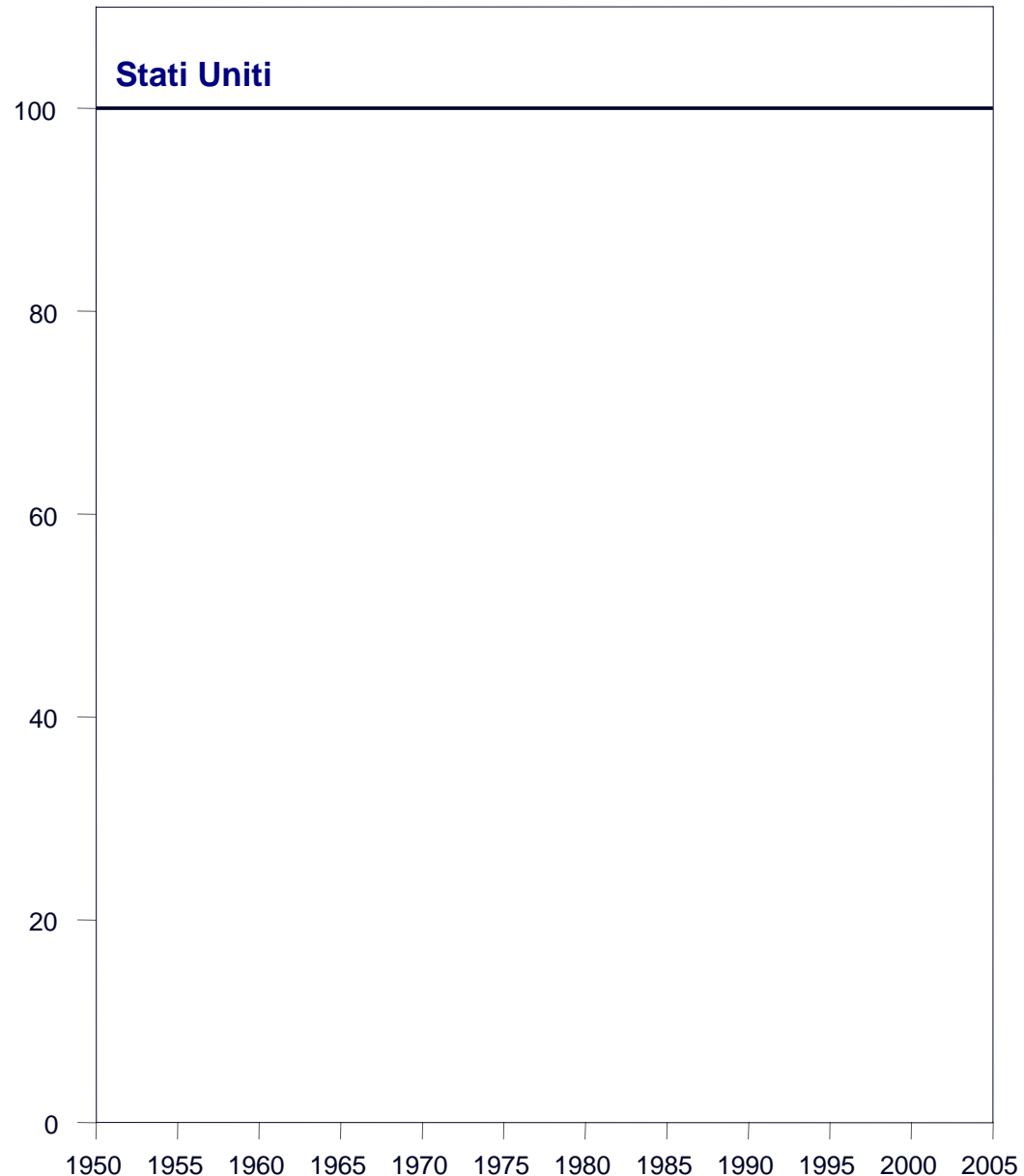
VALORI DELLE IMPORTAZIONI E CONTRIBUTI ALLA CRESCITA DI VARIE ZONE, 2005-08



* A esclusione del commercio intra-Zona euro.

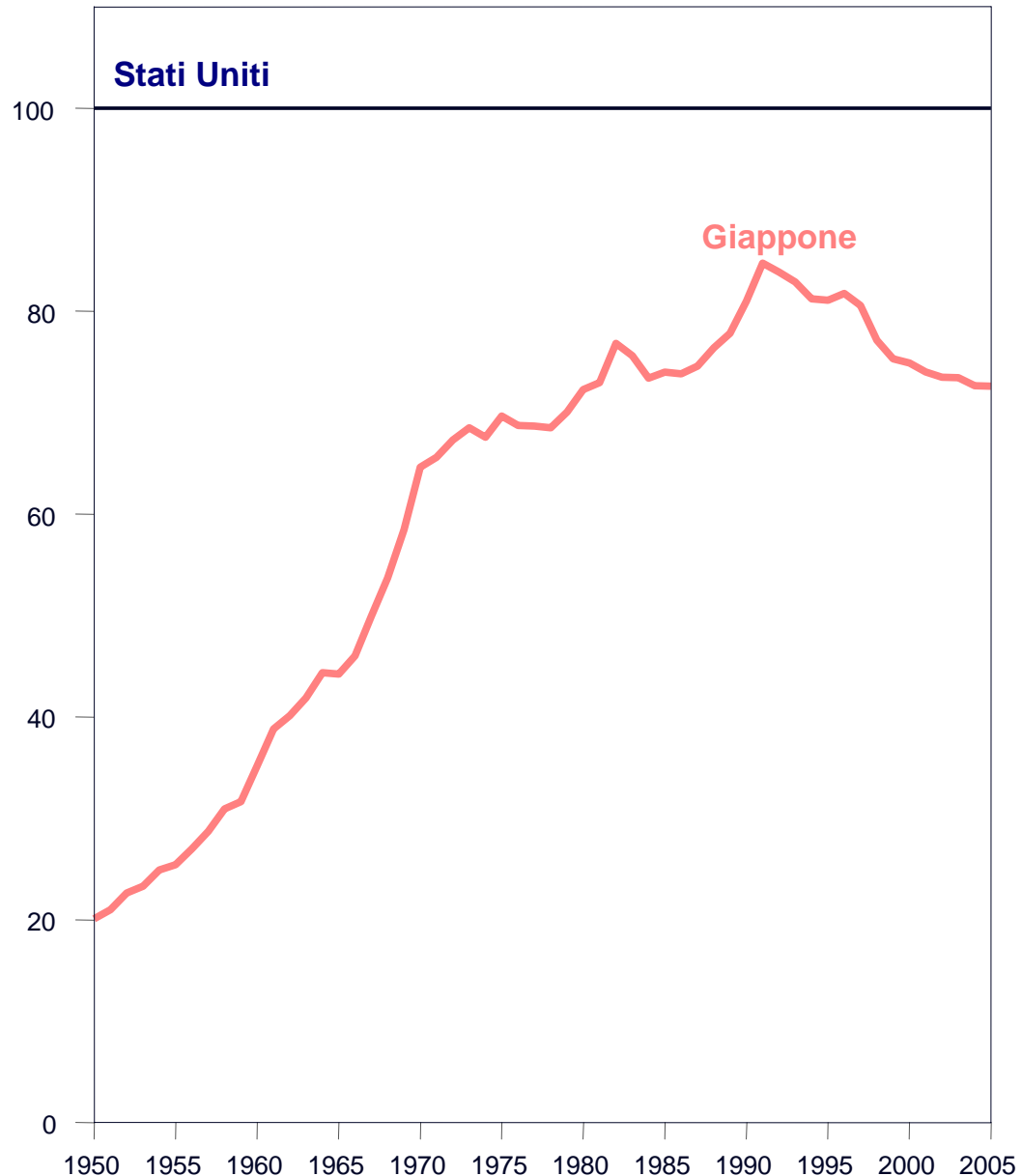
PIL PRO CAPITE

(in parita di potere d'acquisto;
Stati Uniti = 100)



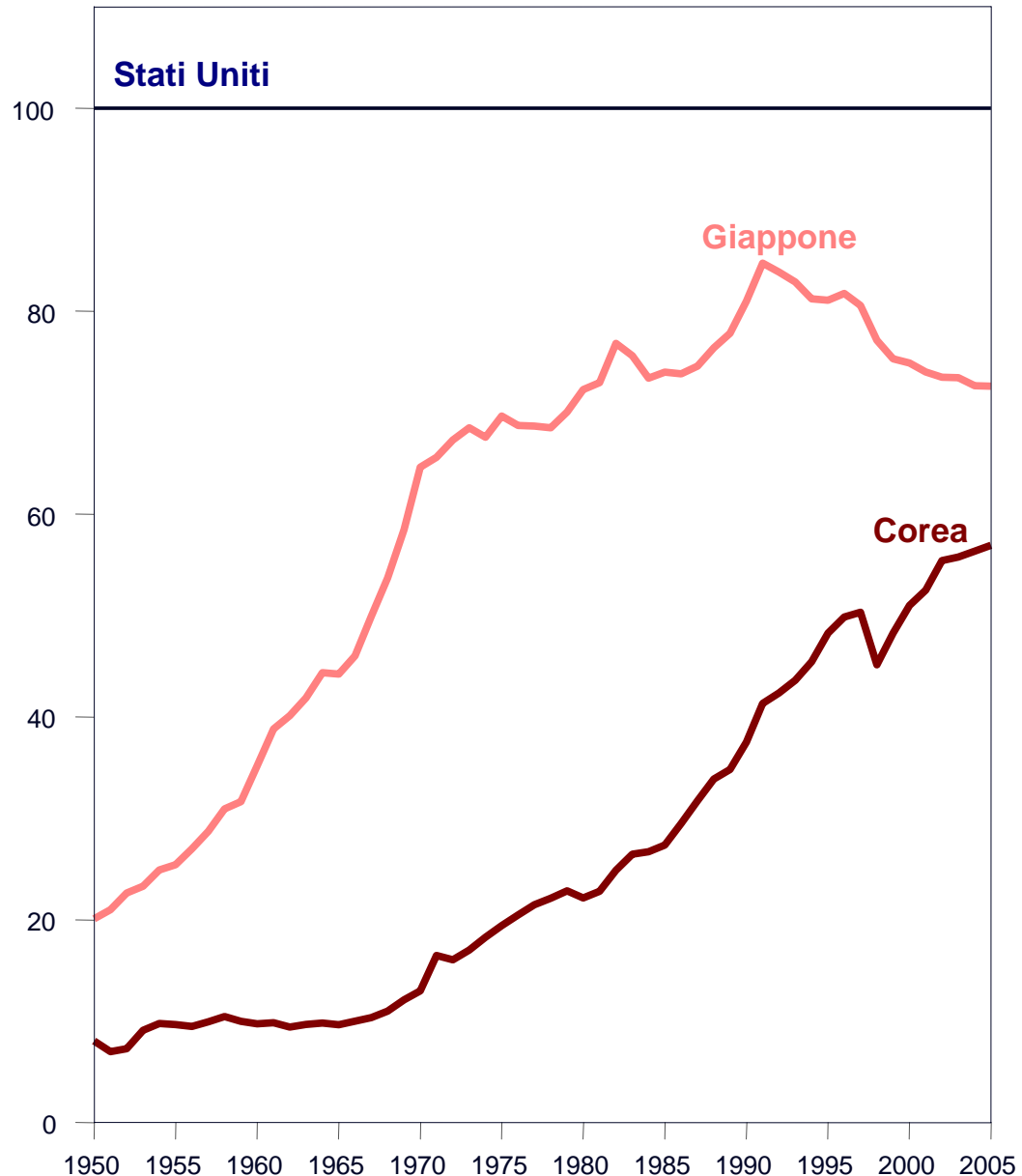
PIL PRO CAPITE

(in parita di potere d'acquisto;
Stati Uniti = 100)



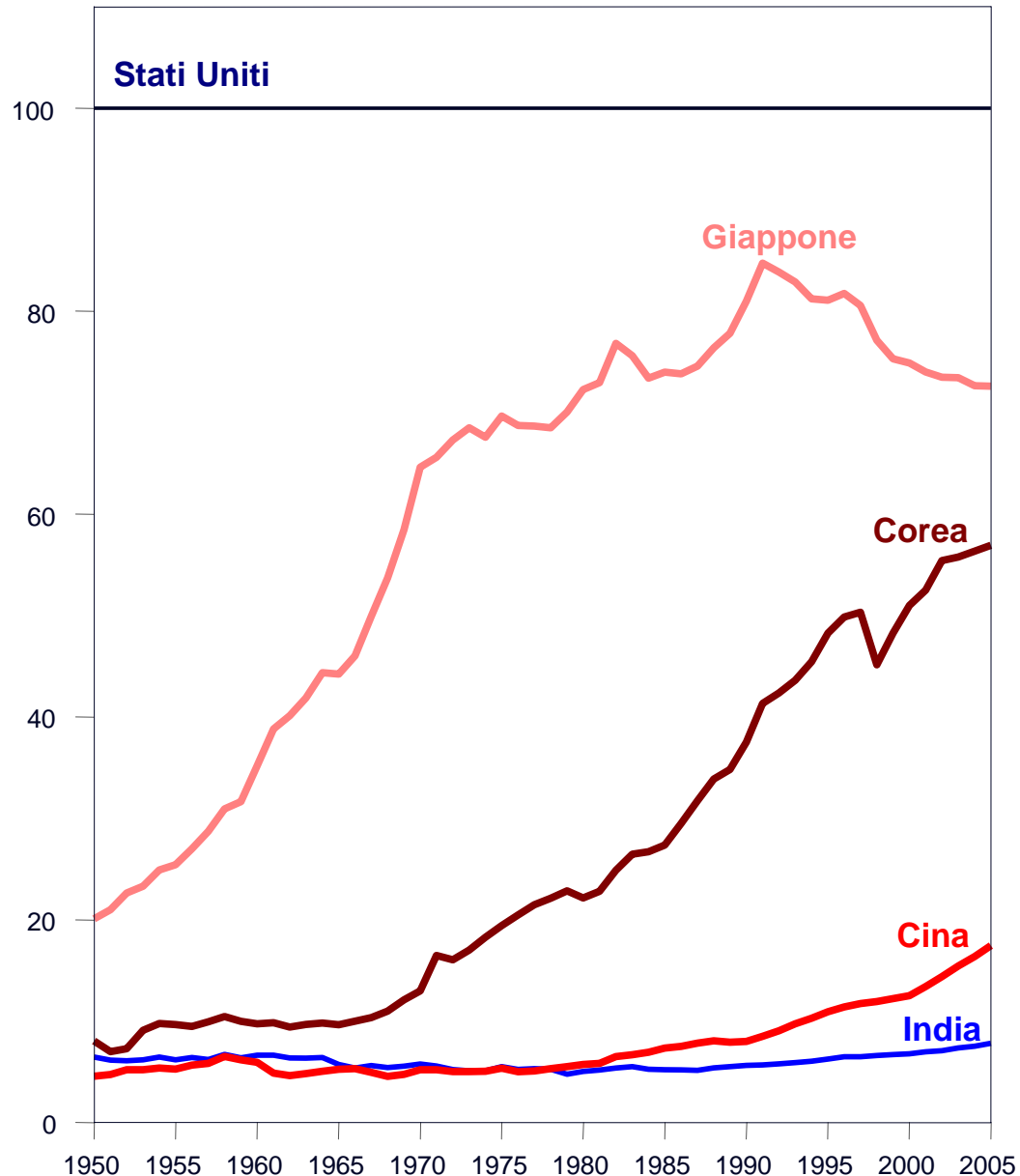
PIL PRO CAPITE

(in parita di potere d'acquisto;
Stati Uniti = 100)



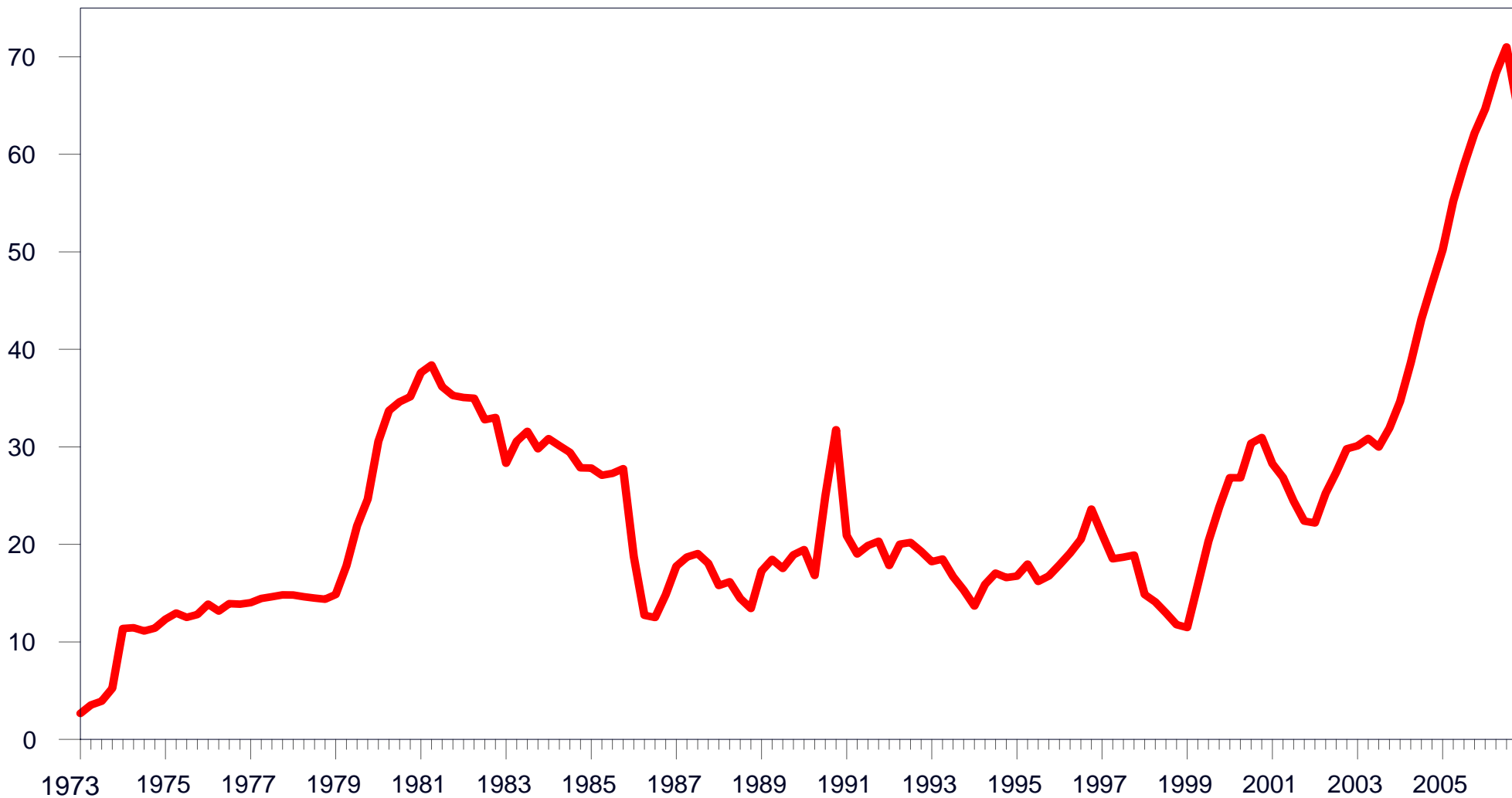
PIL PRO CAPITE

(in parita di potere d'acquisto;
Stati Uniti = 100)

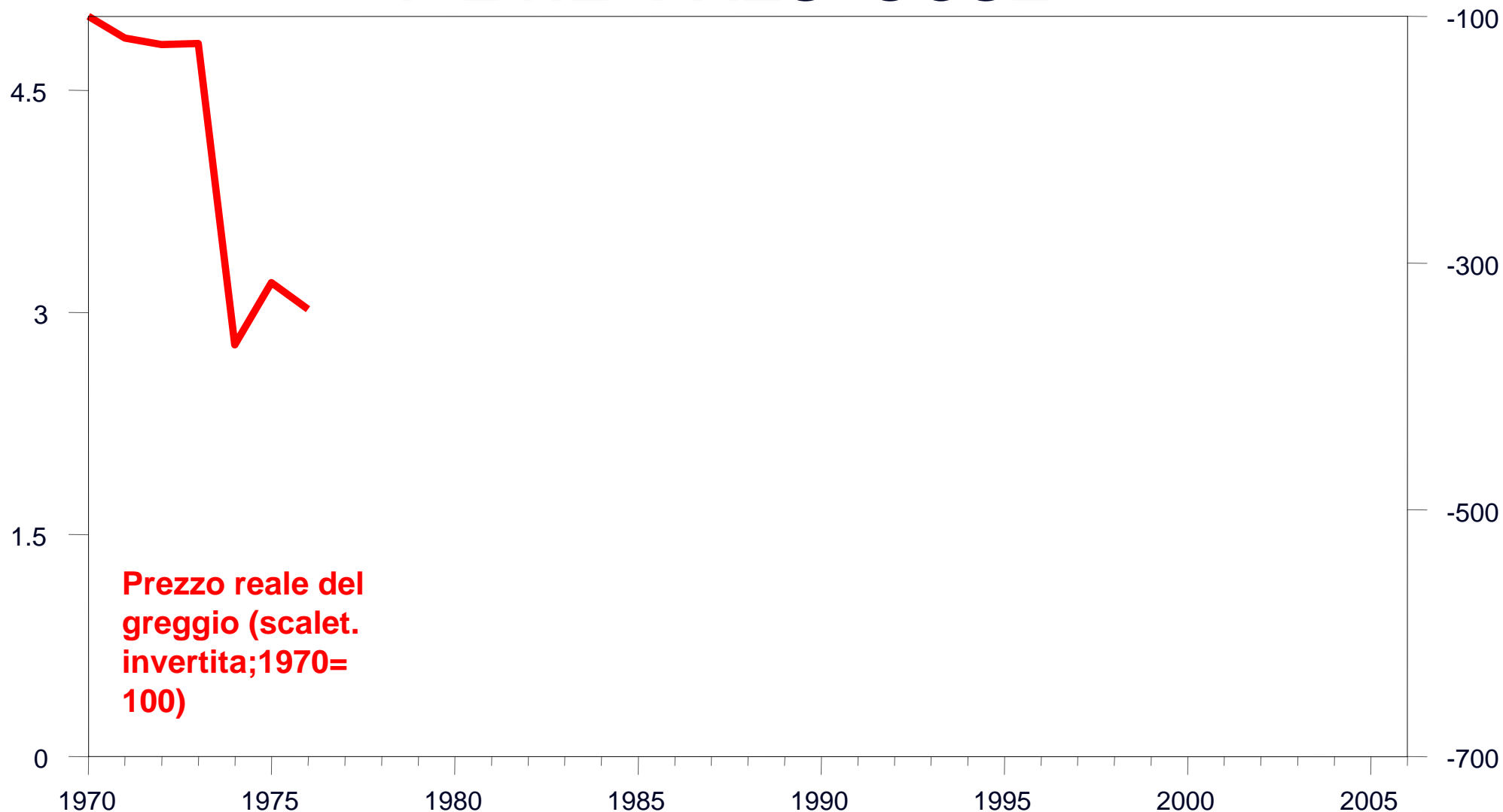


PREZZO DEL GREGGIO

Dollari per barile

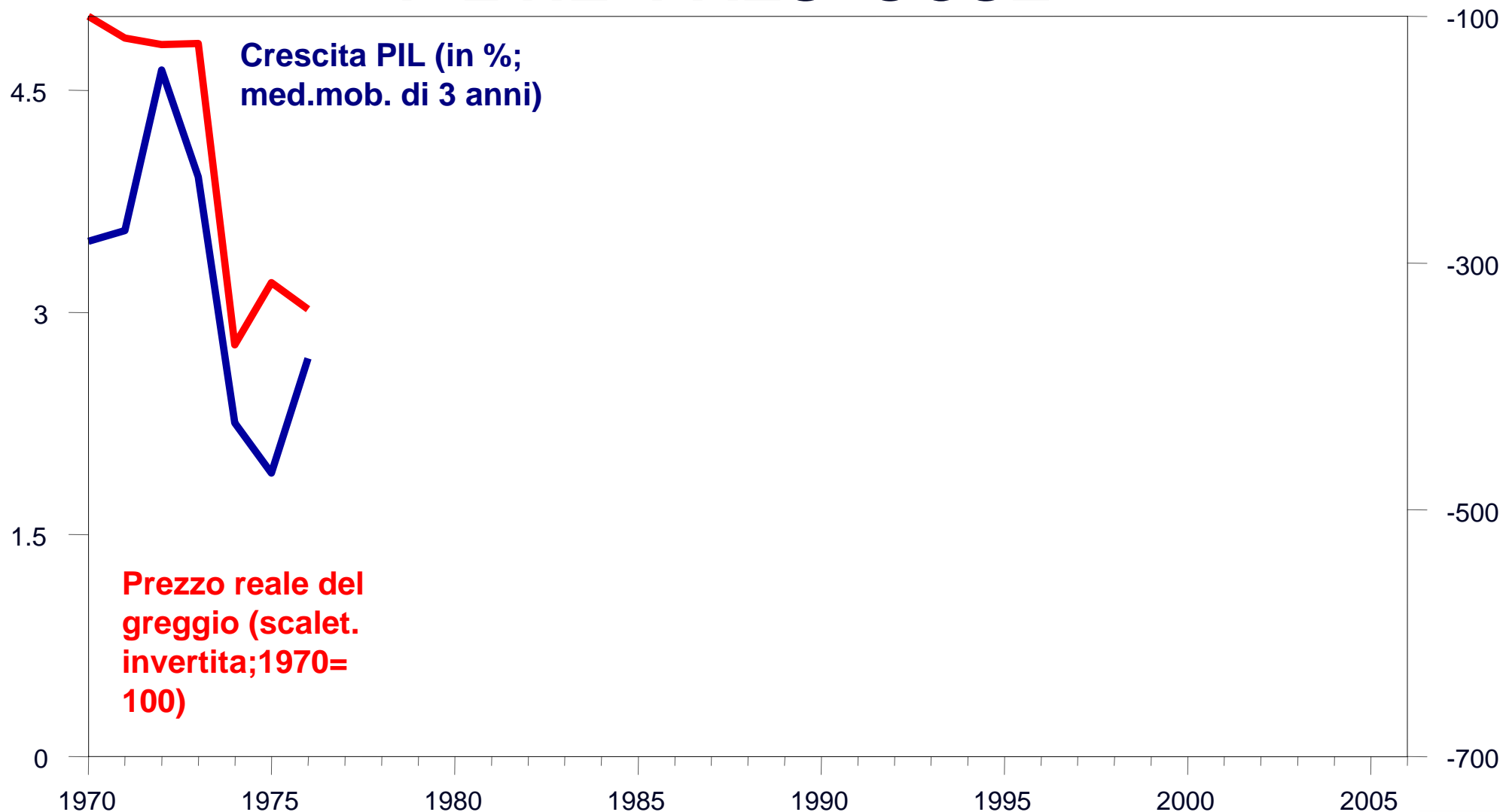


PREZZO DEL GREGGIO E CRESCITA DEL PIL NEI PAESI OCSE

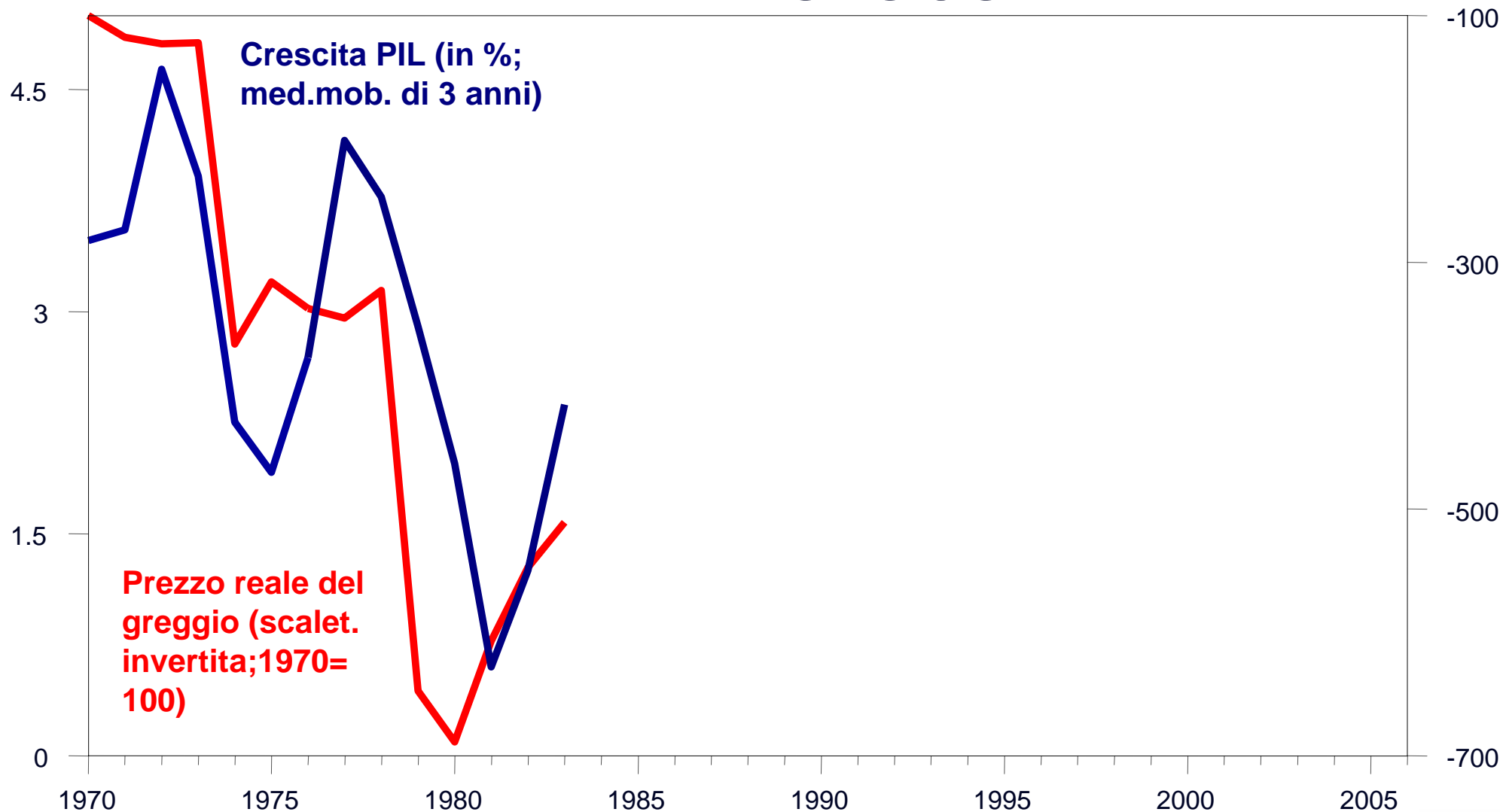


Prezzo reale del greggio (scalet. invertita; 1970=100)

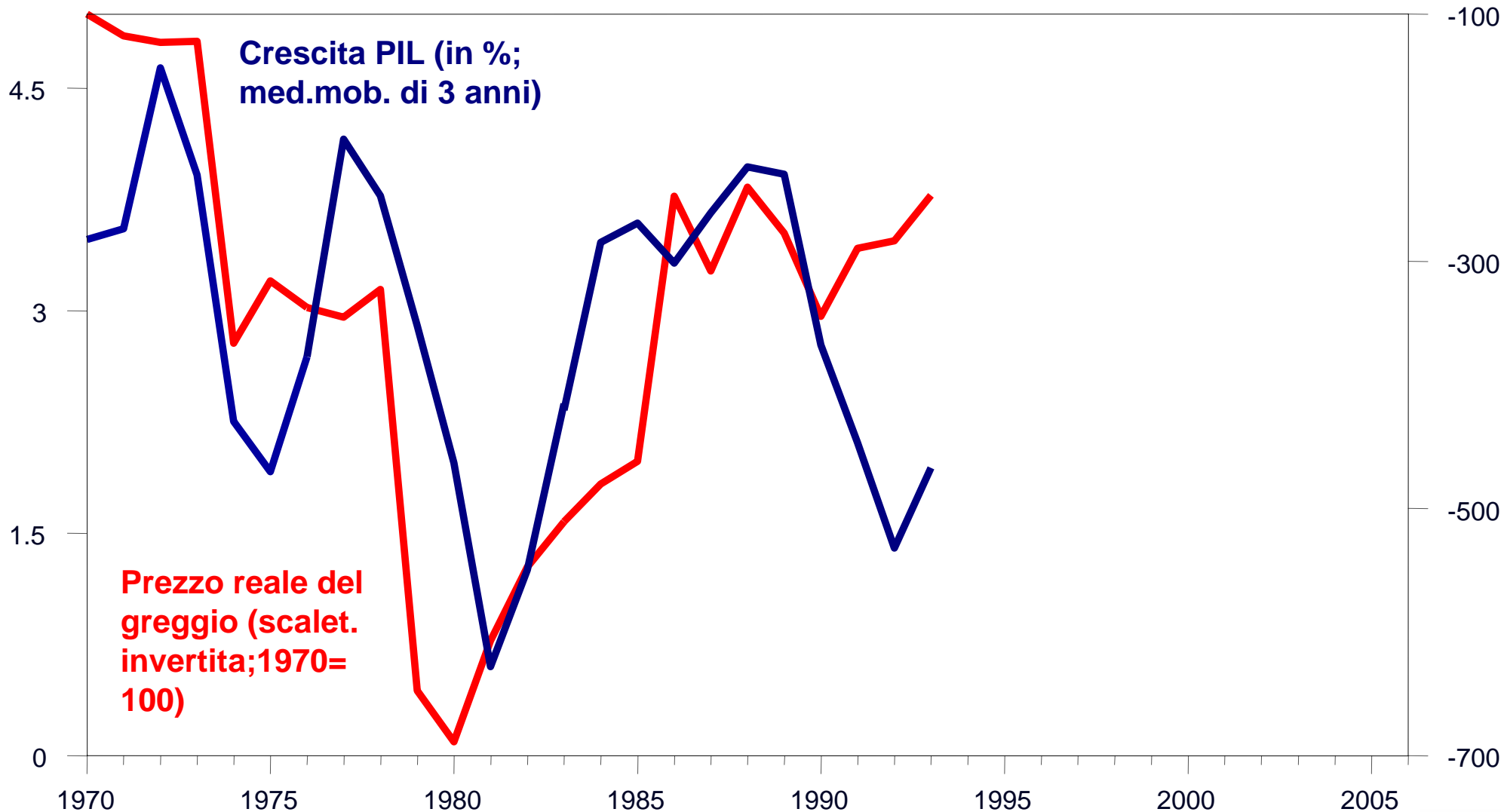
PREZZO DEL GREGGIO E CRESCITA DEL PIL NEI PAESI OCSE



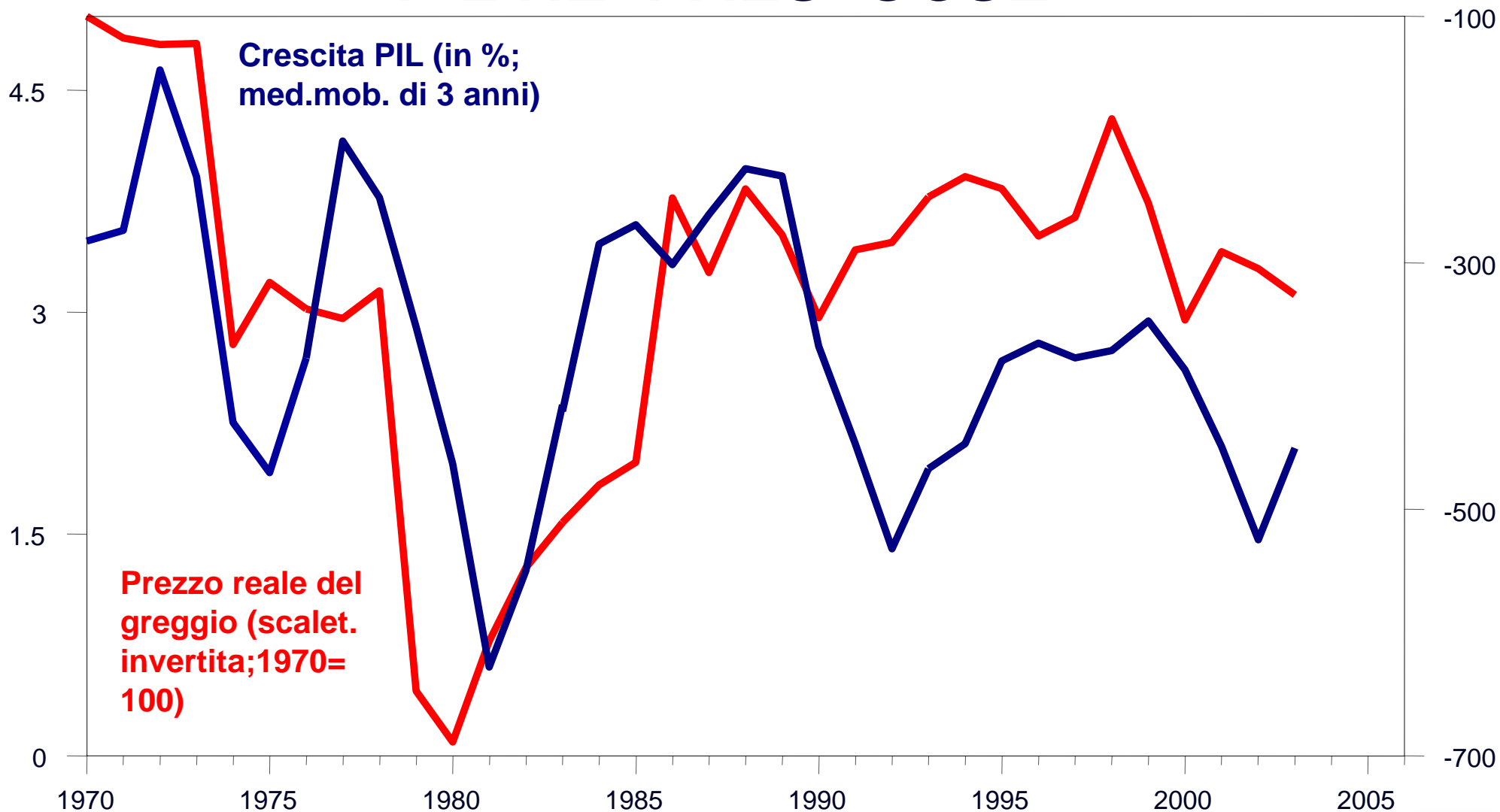
PREZZO DEL GREGGIO E CRESCITA DEL PIL NEI PAESI OCSE



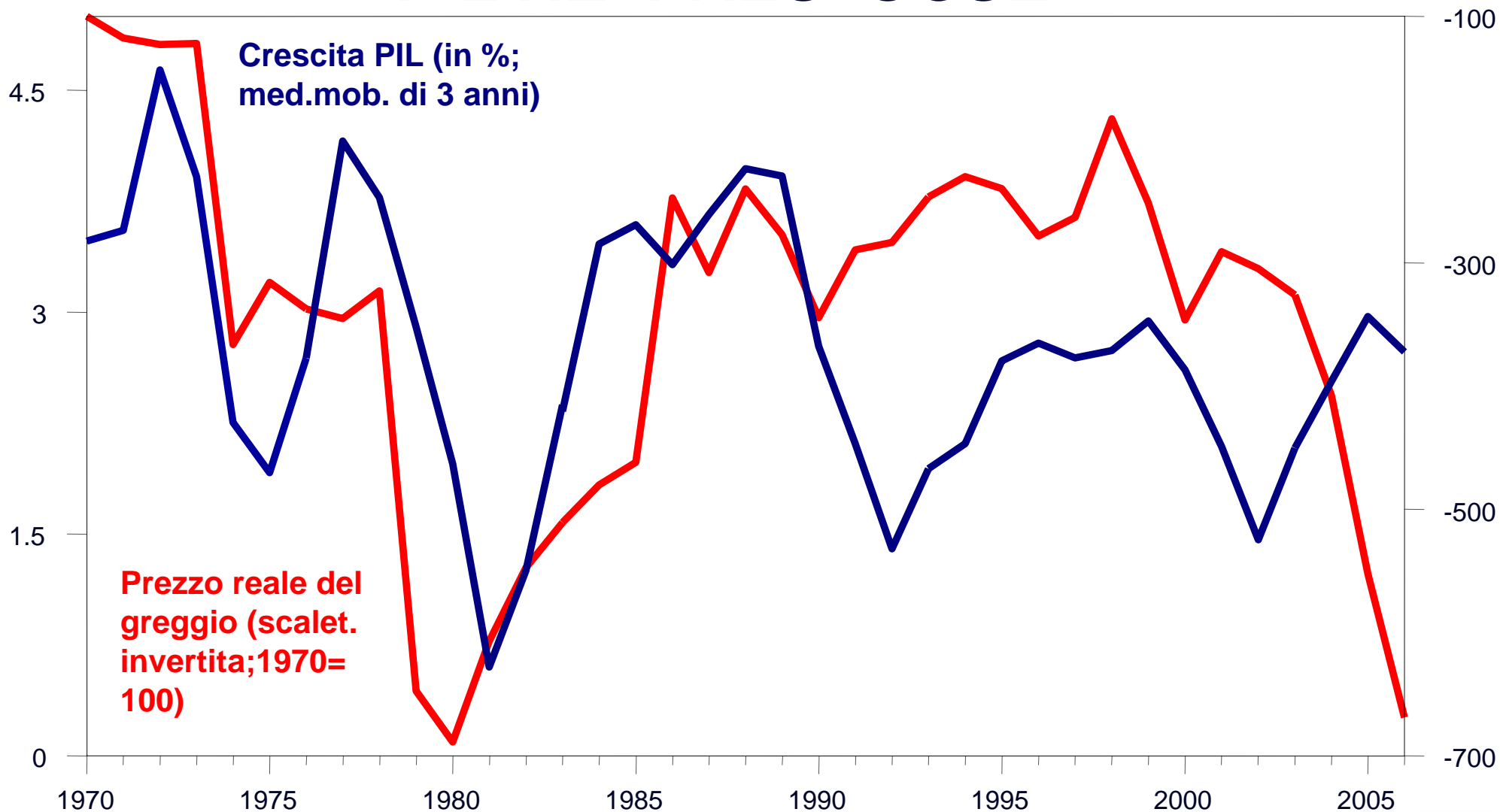
PREZZO DEL GREGGIO E CRESCITA DEL PIL NEI PAESI OCSE



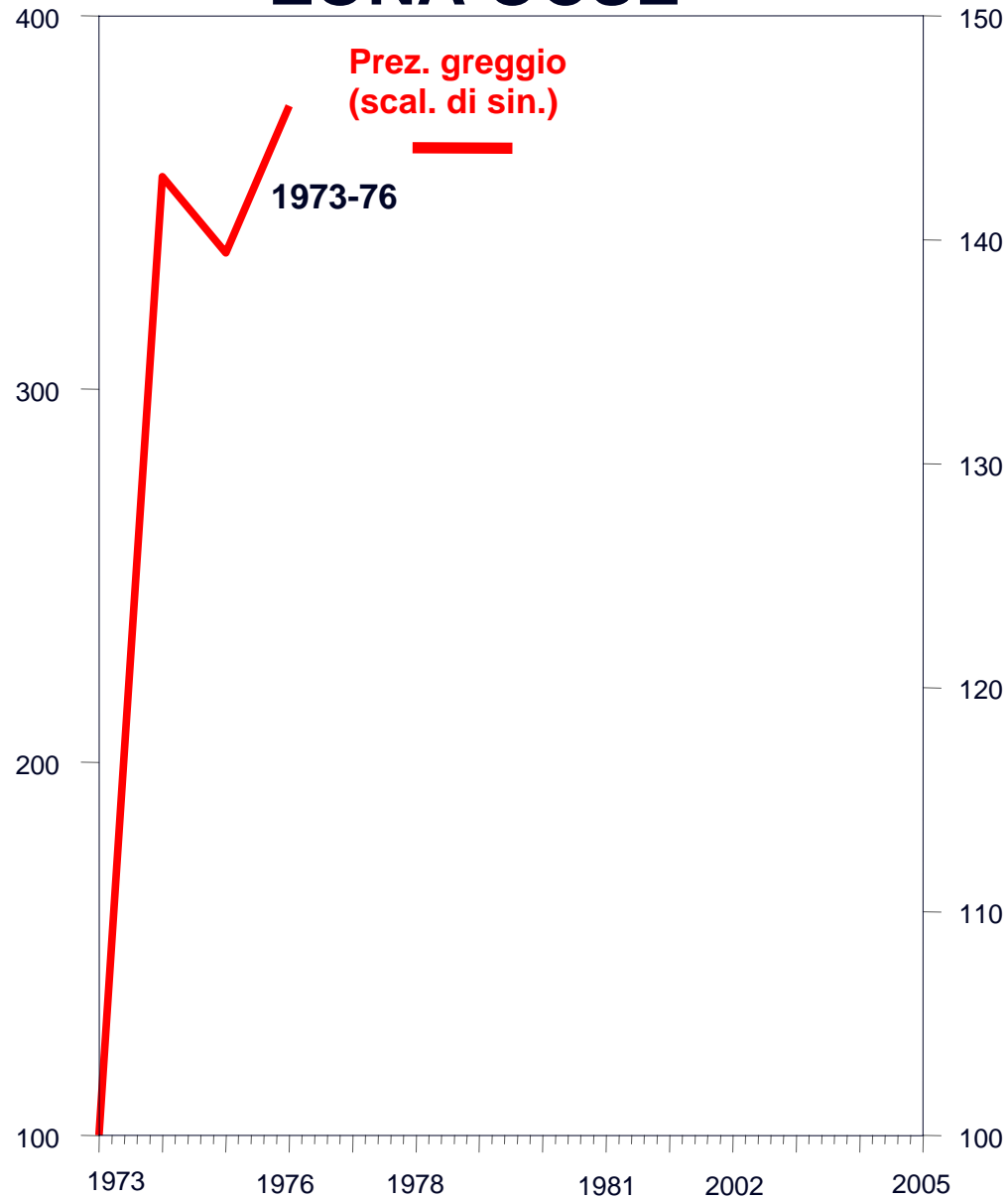
PREZZO DEL GREGGIO E CRESCITA DEL PIL NEI PAESI OCSE



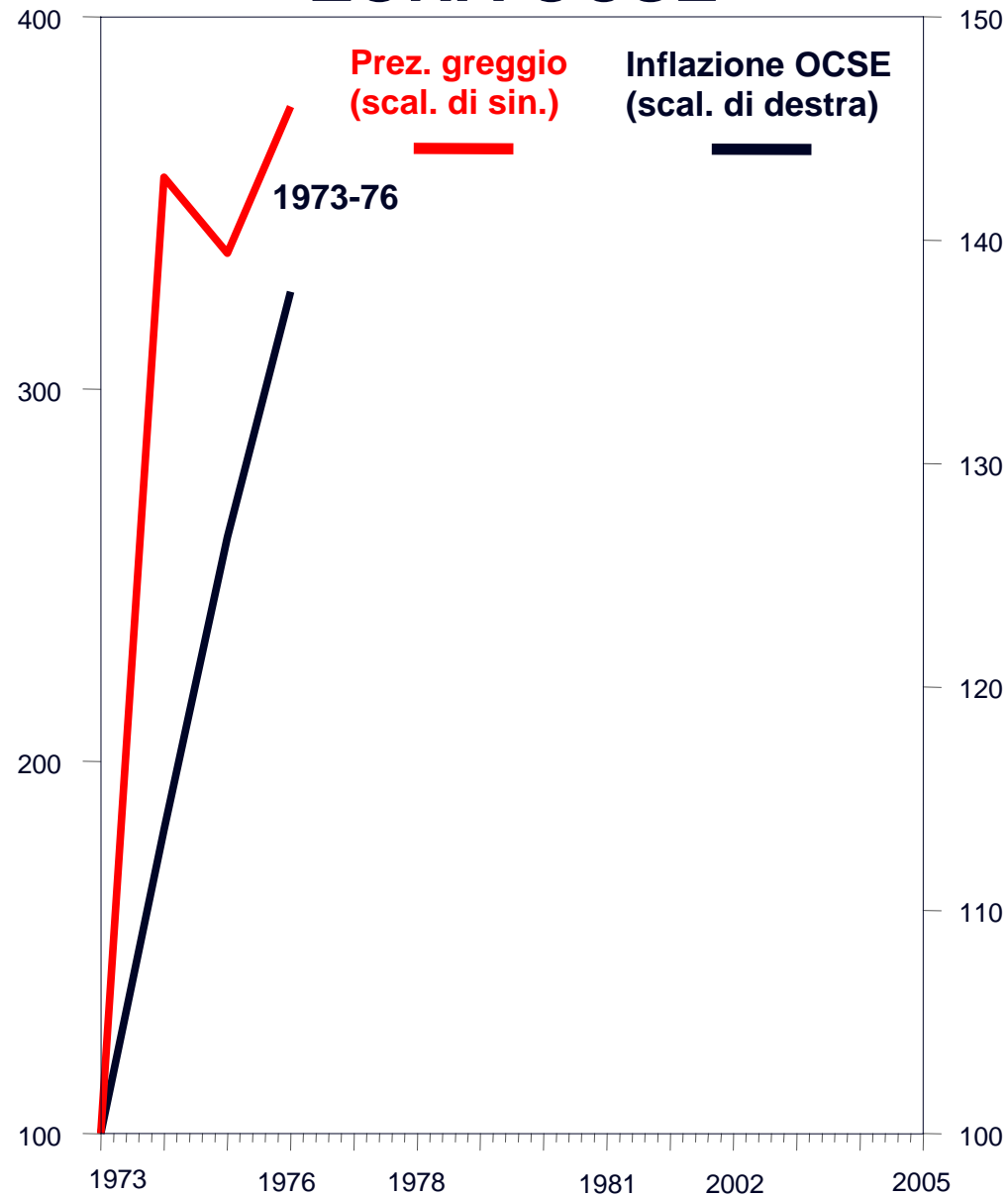
PREZZO DEL GREGGIO E CRESCITA DEL PIL NEI PAESI OCSE



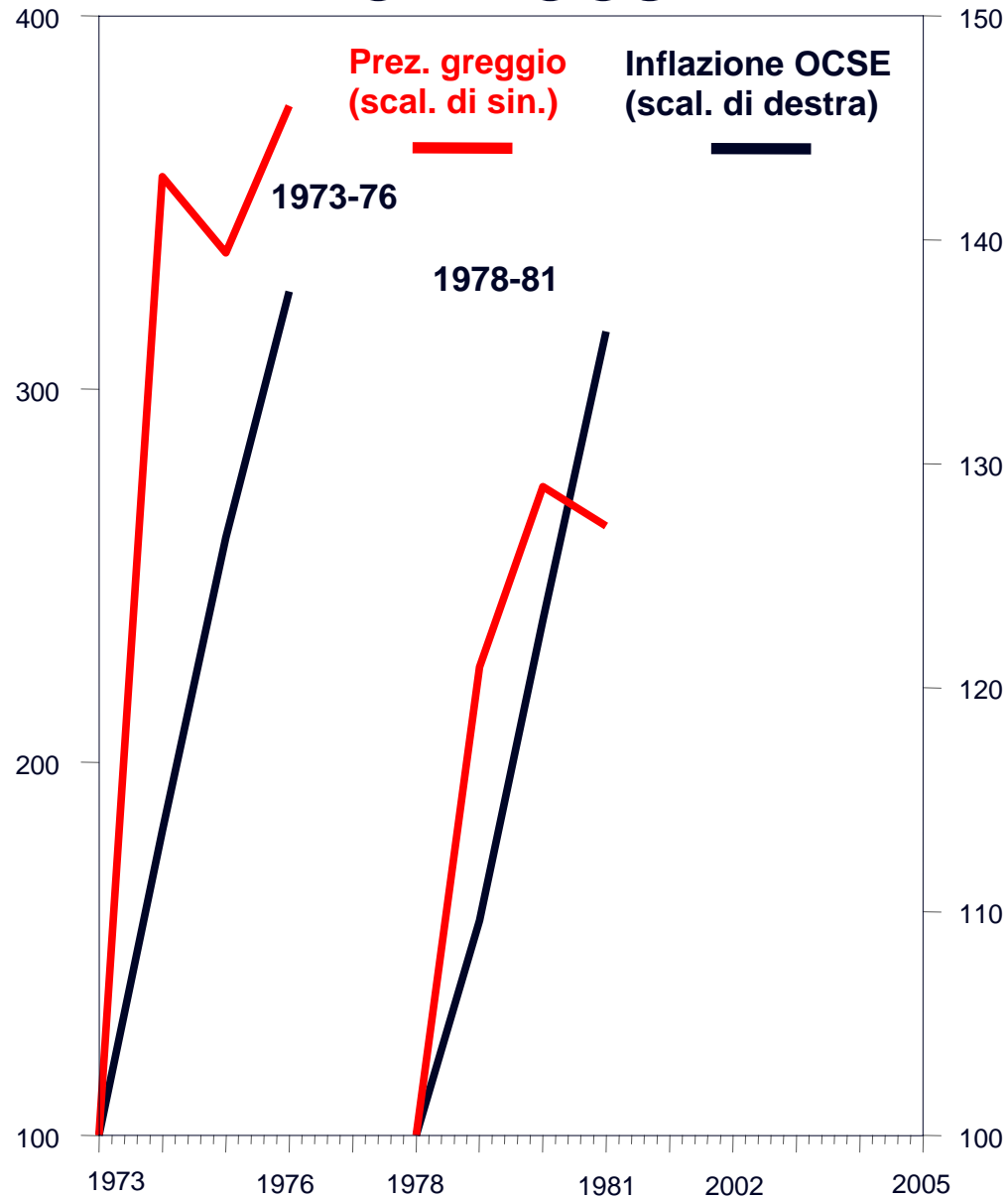
PREZZO DEL GREGGIO E INFLAZIONE NELLA ZONA OCSE



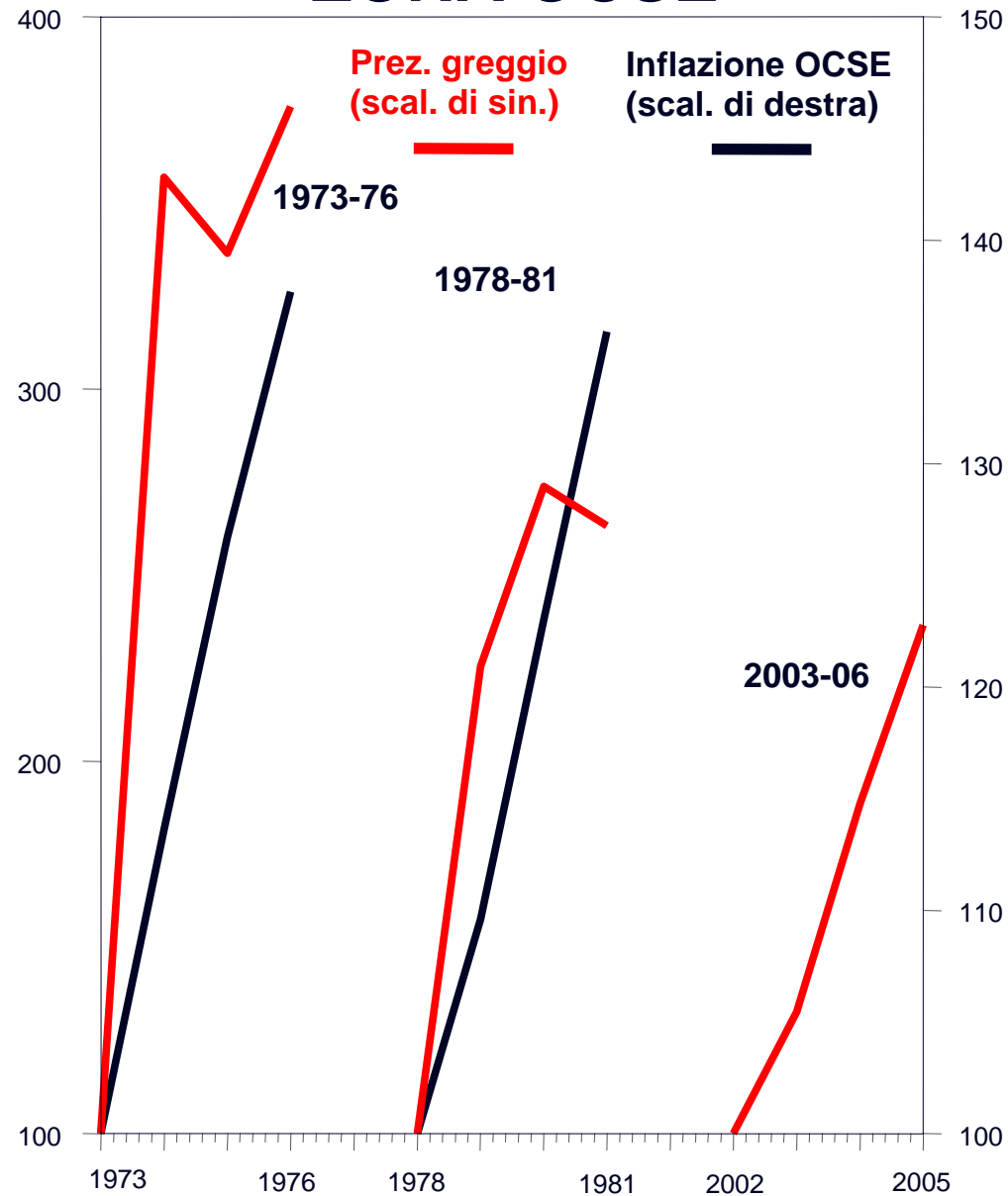
PREZZO DEL GREGGIO E INFLAZIONE NELLA ZONA OCSE



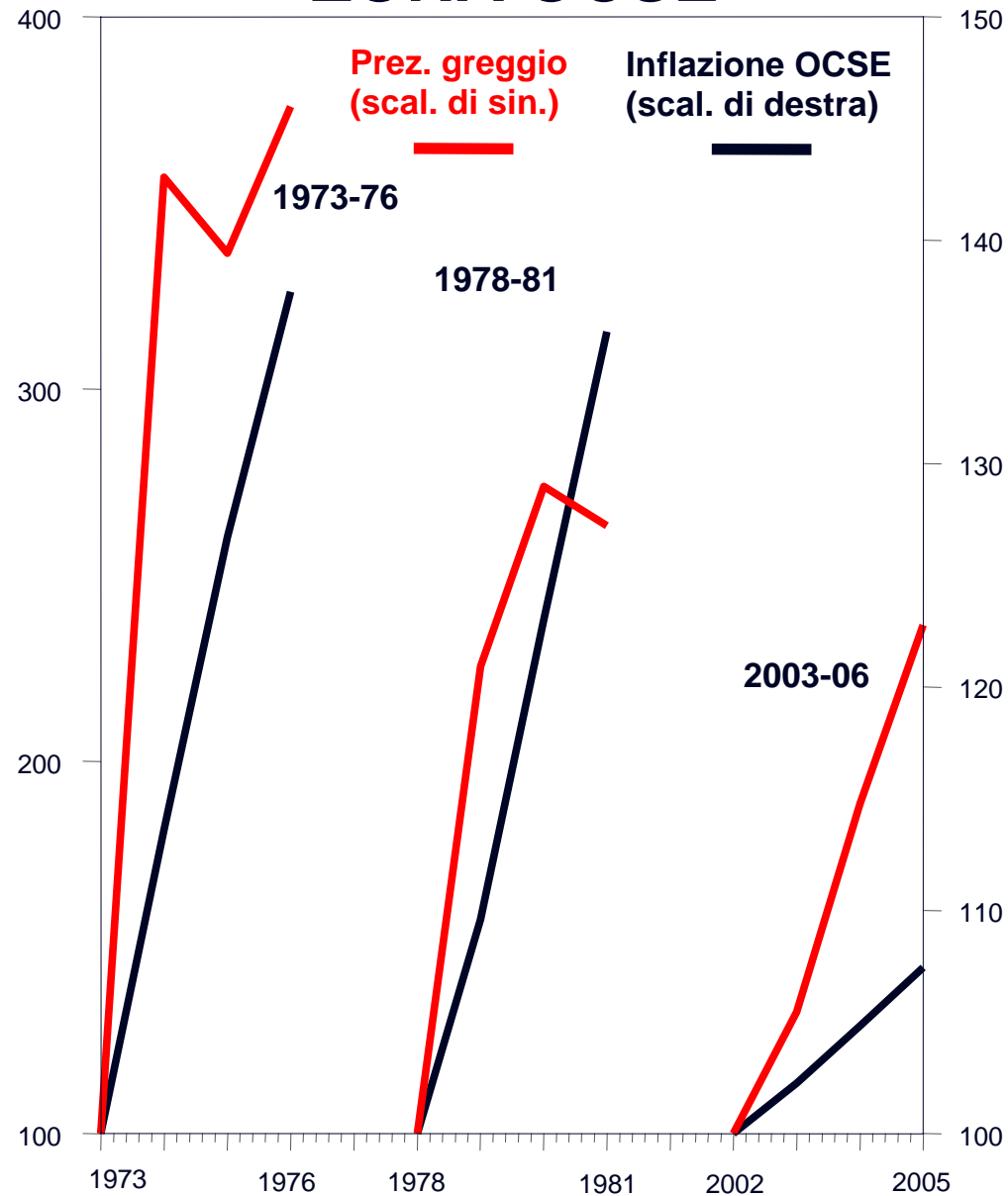
PREZZO DEL GREGGIO E INFLAZIONE NELLA ZONA OCSE



PREZZO DEL GREGGIO E INFLAZIONE NELLA ZONA OCSE

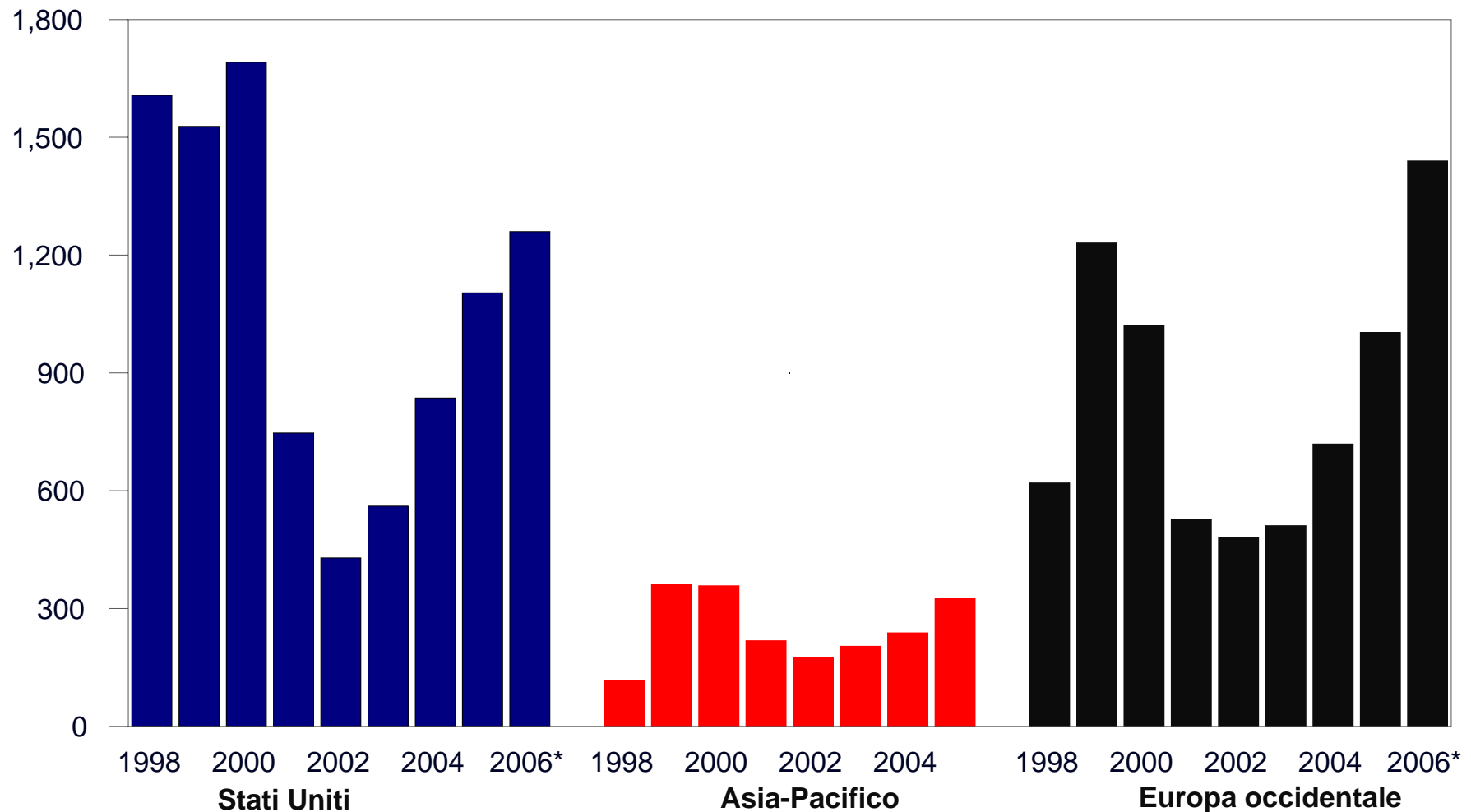


PREZZO DEL GREGGIO E INFLAZIONE NELLA ZONA OCSE



ATTIVITA DI ACQUISIZIONI E FUSIONI

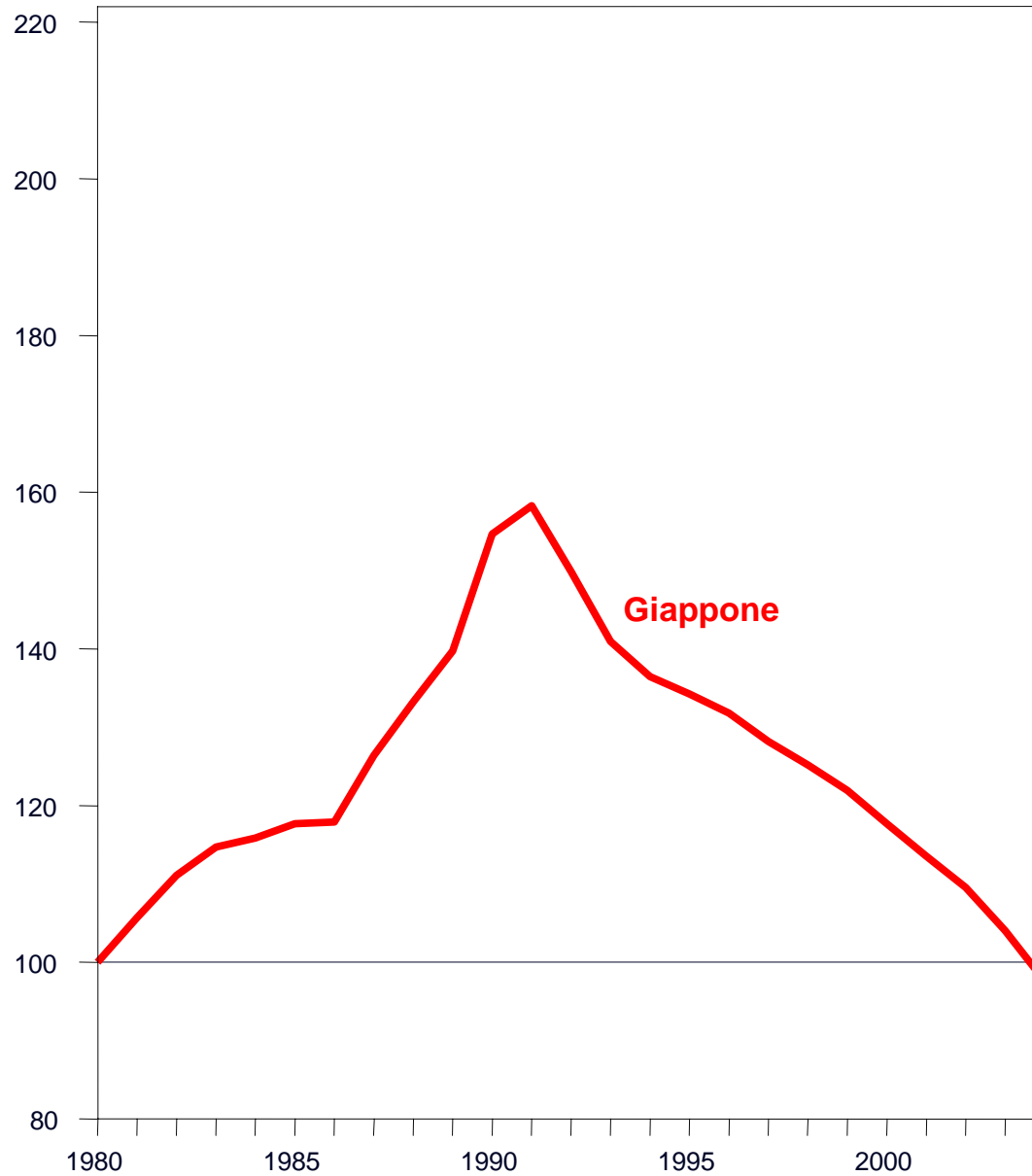
(valori in miliardi di dollari)



* Primi tre trimestri a tasso annuale.

PREZZO DELLE CASE*

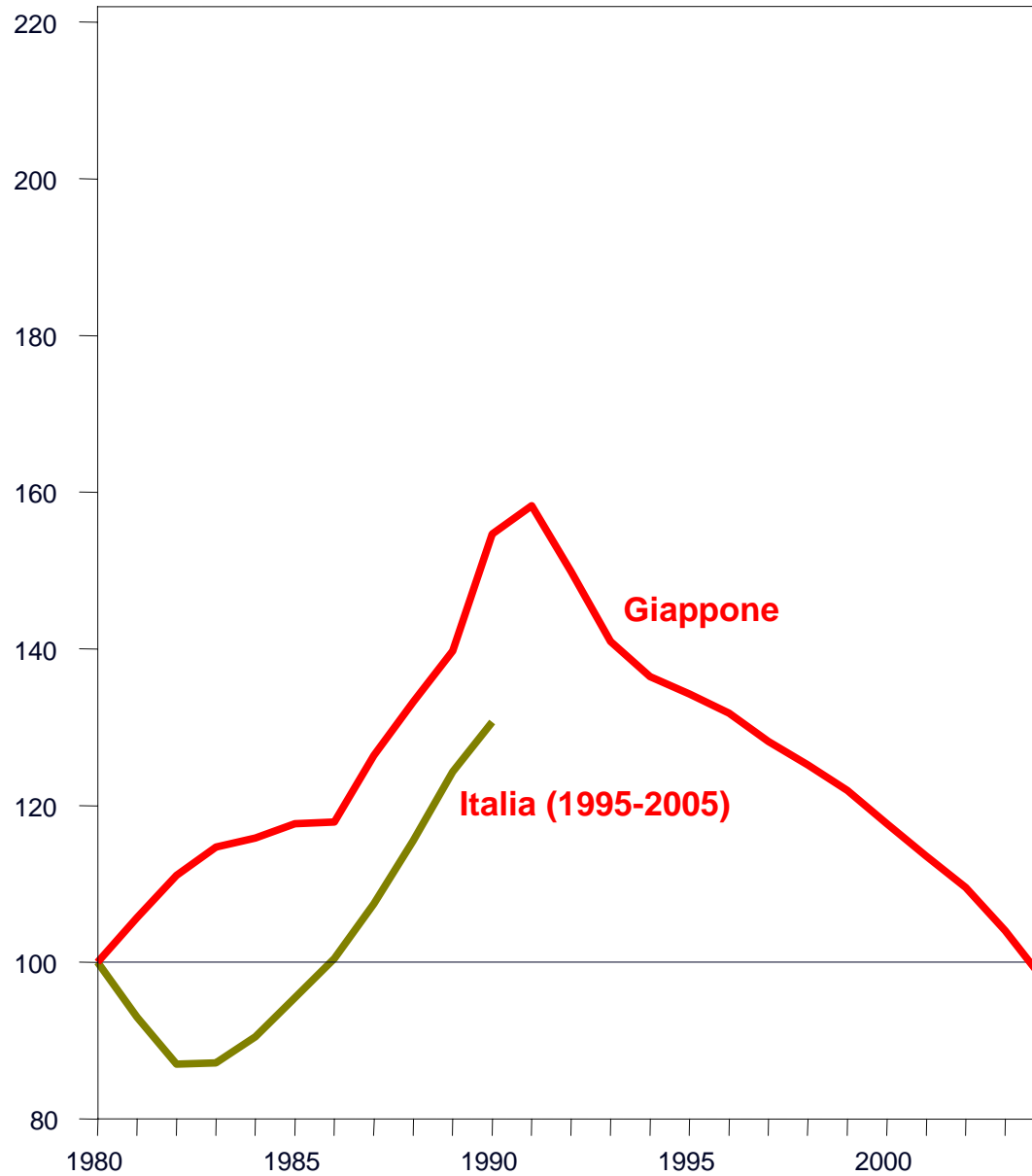
(1980 = 100)



* In termini reali

PREZZO DELLE CASE*

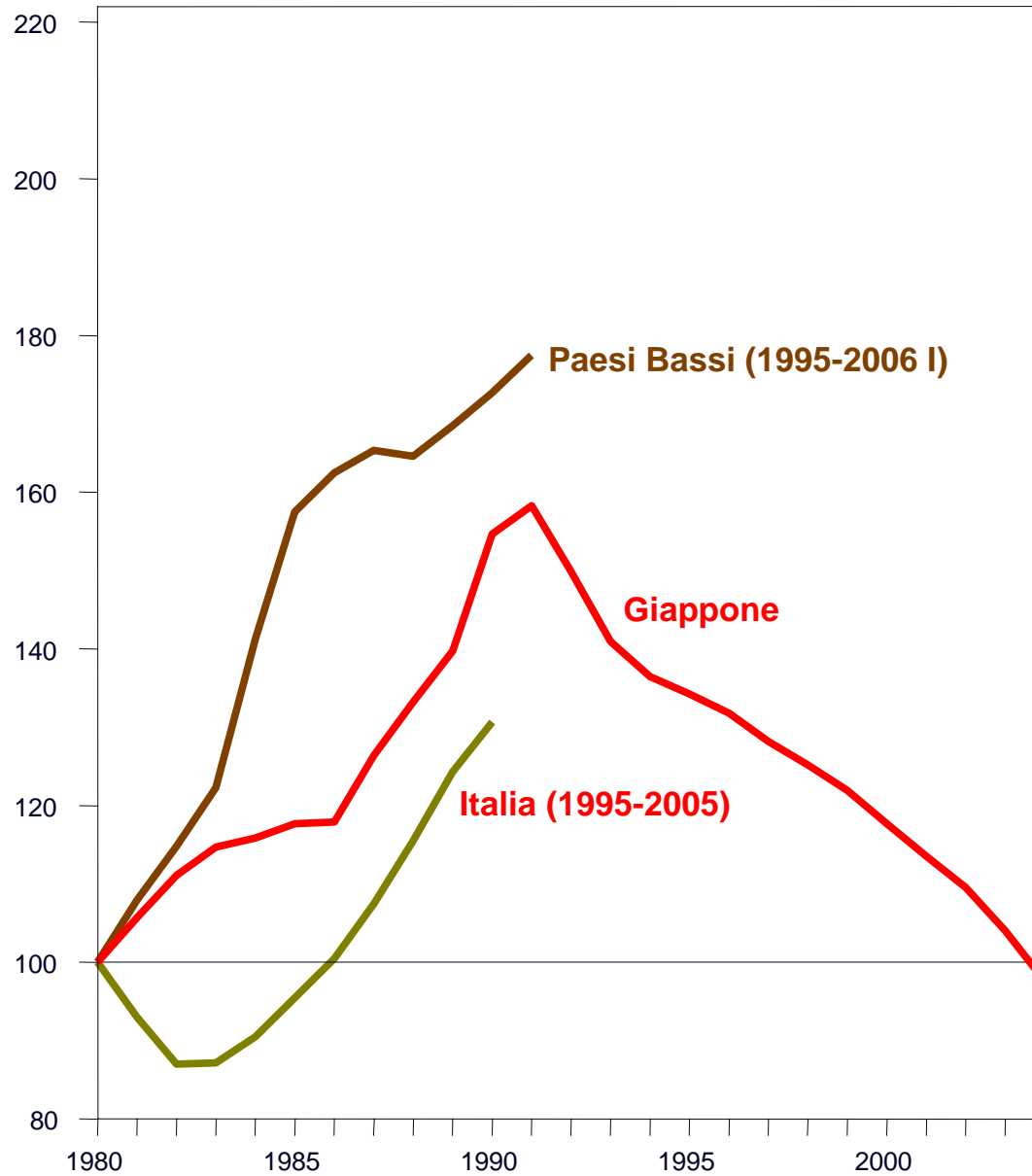
(1980 o 1995 = 100)



* In termini reali

PREZZO DELLE CASE*

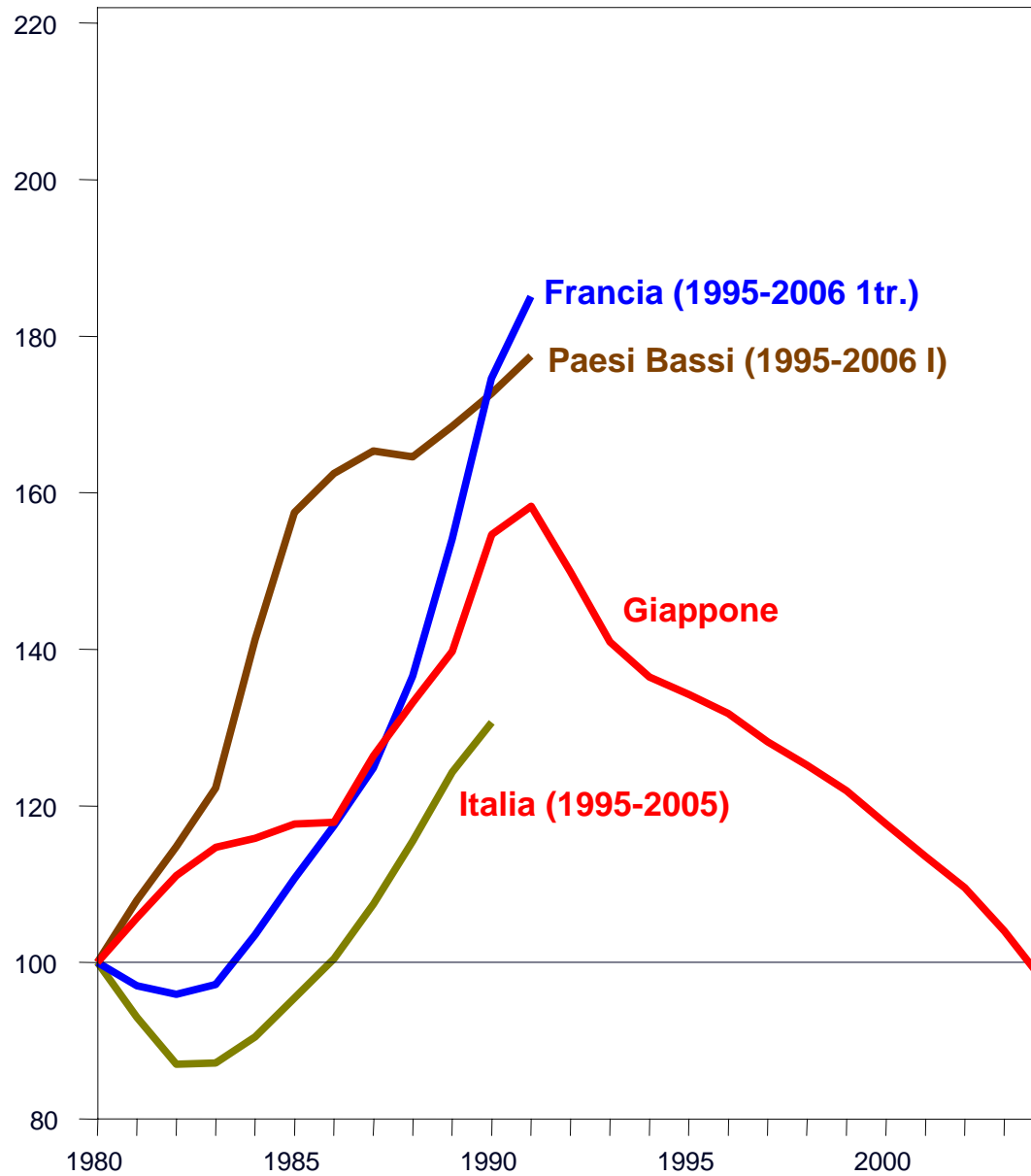
(1980 o 1995 = 100)



* In termini reali

PREZZO DELLE CASE*

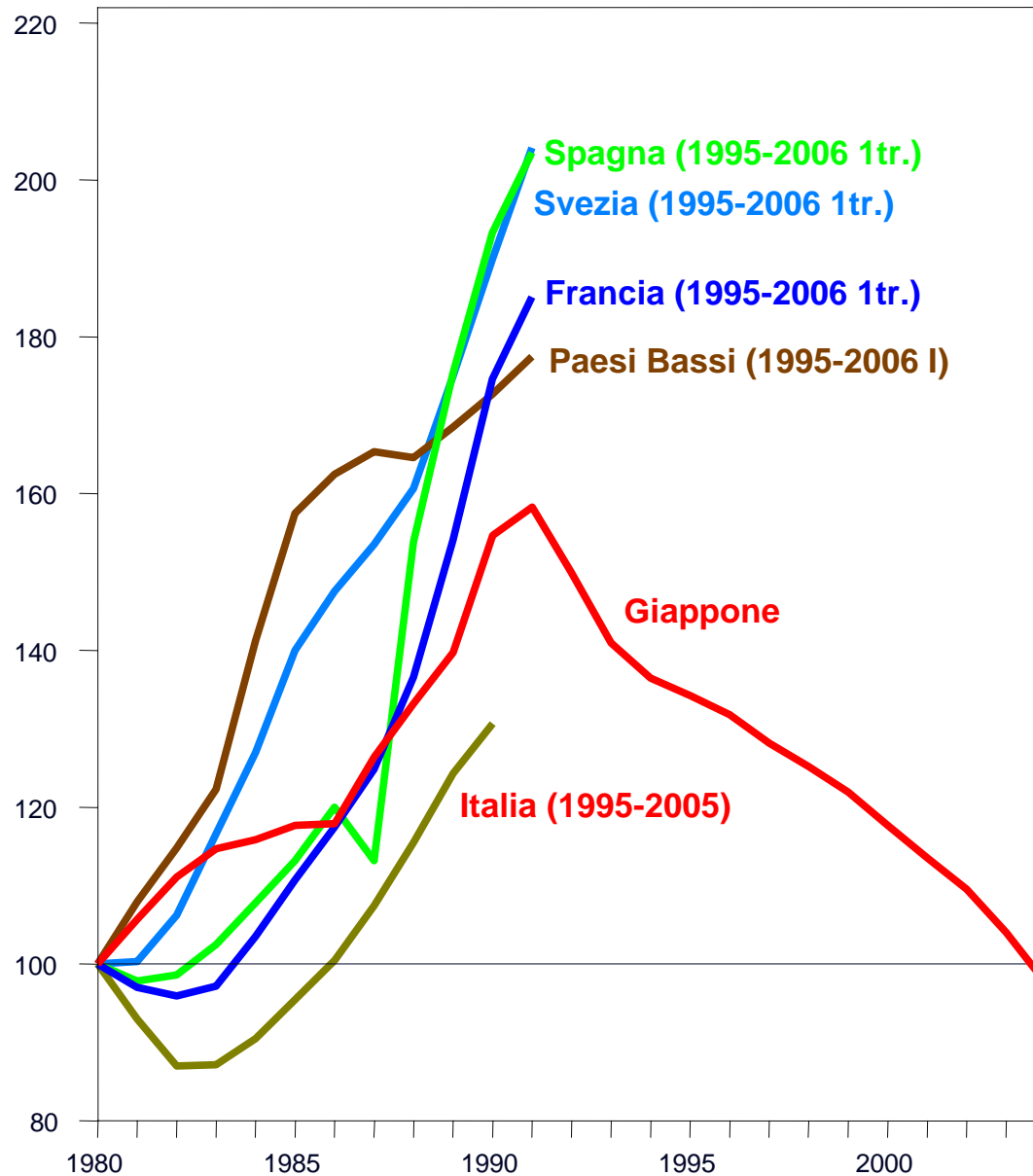
(1980 o 1995 = 100)



* In termini reali

PREZZO DELLE CASE*

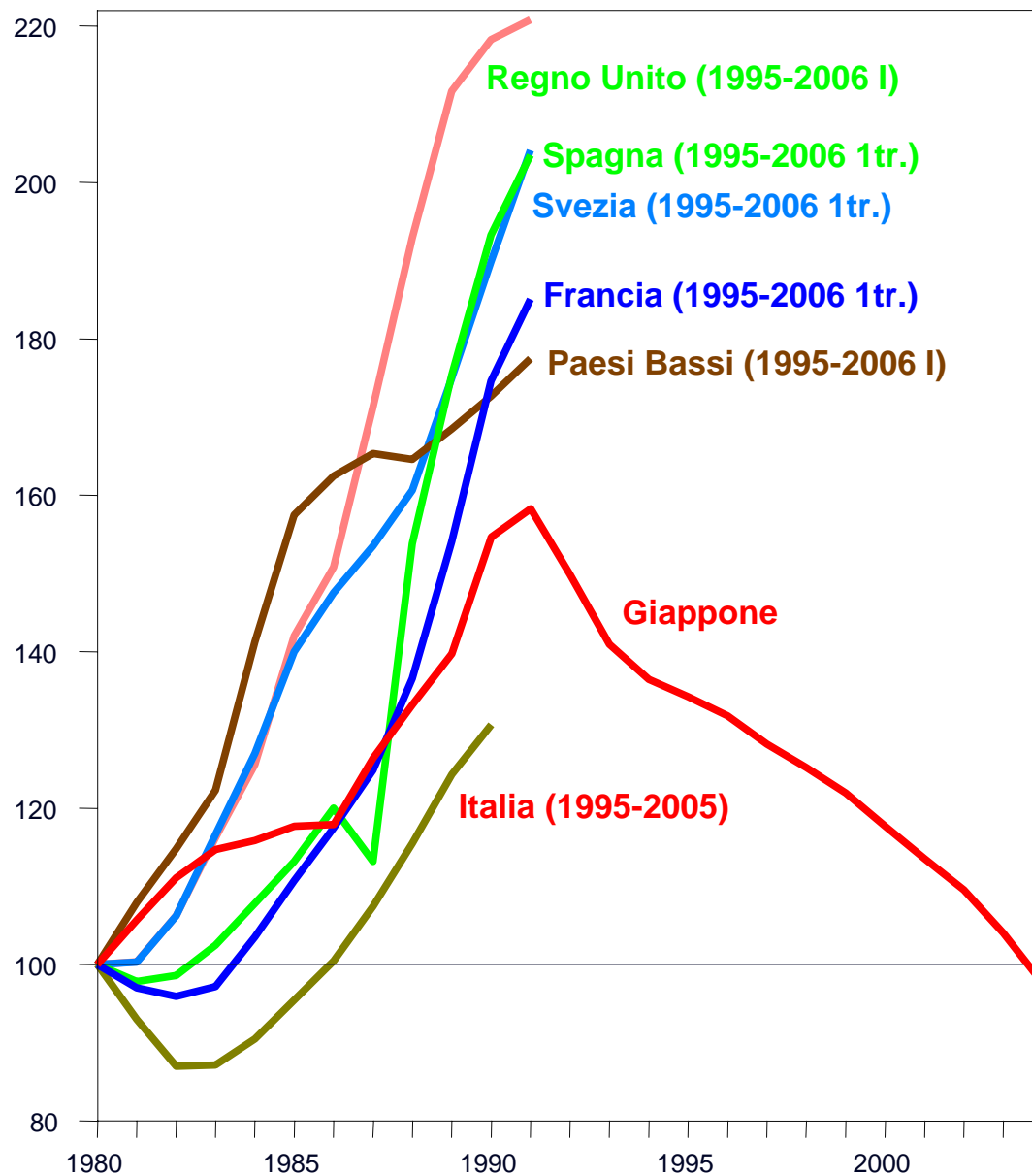
(1980 o 1995 = 100)



* In termini reali

PREZZO DELLE CASE*

(1980 o 1995 = 100)



* In termini reali

1. Il mondo e le fonti di energia

2. L'Europa, la deregolazione, i consumi e l'invecchiamento

3. La produttività e l'innovazione

PREVISIONI A BREVE PER L'EUROPA

(PIL; cambiamenti percentuali)

	2004	2005
Zona euro	1.7	1.5
Germania	0.8	1.1
Francia	2.0	1.2
Italia	0.9	0.1
Spagna	3.4	3.5

PREVISIONI A BREVE PER L'EUROPA

(PIL; cambiamenti percentuali)

	2004	2005	2006	2007
Zona euro	1.7	1.5	2.5	1.8
Germania	0.8	1.1	2.4	1.0
Francia	2.0	1.2	2.3	2.0
Italia	0.9	0.1	1.6	1.5
Spagna	3.4	3.5	3.5	3.0

PREVISIONI A BREVE PER L'EUROPA

(PIL; cambiamenti percentuali)

	2004	2005	2006	2007	2008
Zona euro	1.7	1.5	2.5	1.8	1.9
Germania	0.8	1.1	2.4	1.0	1.4
Francia	2.0	1.2	2.3	2.0	1.9
Italia	0.9	0.1	1.6	1.5	1.3
Spagna	3.4	3.5	3.5	3.0	2.9

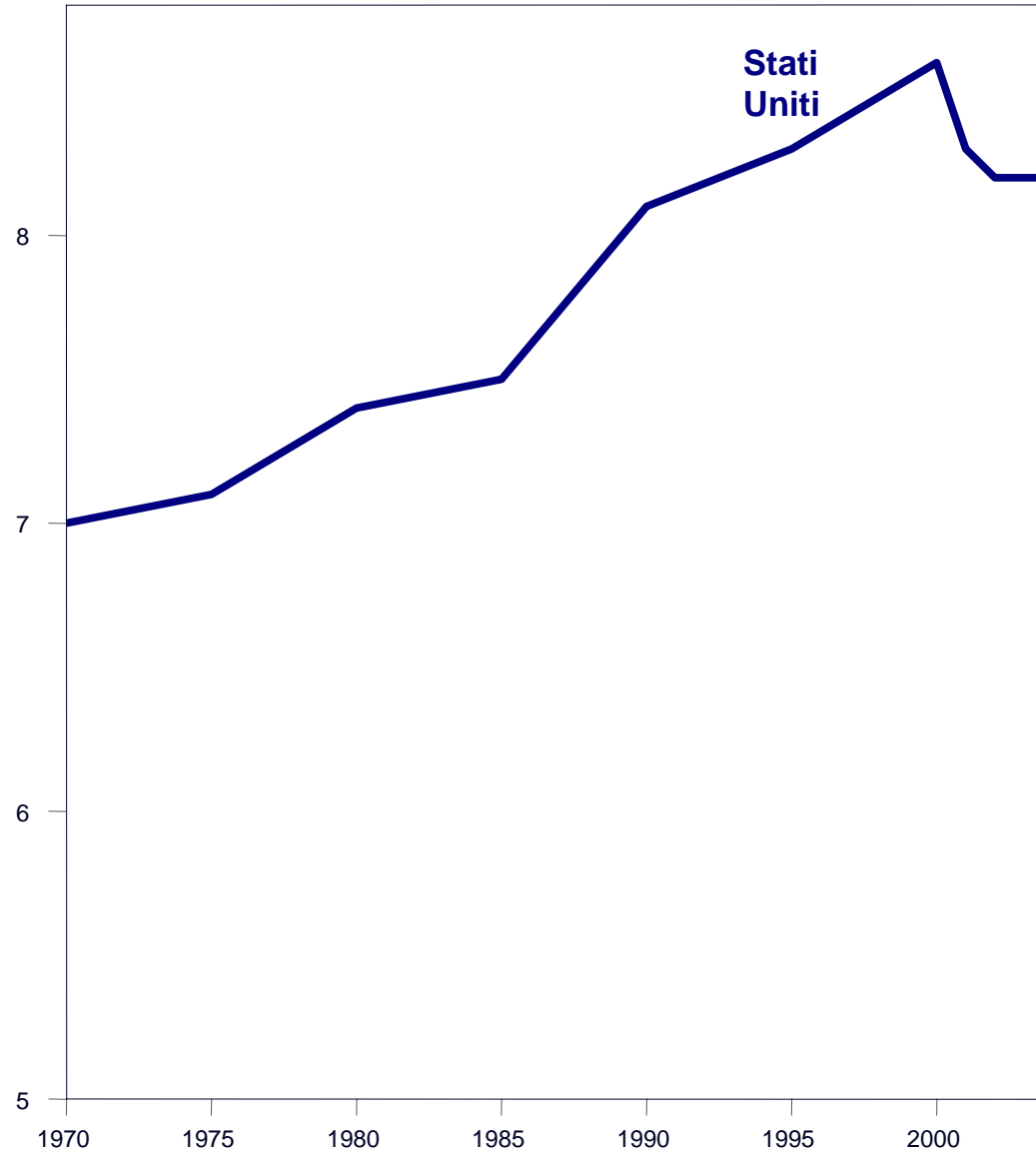
PREVISIONI A BREVE PER L'EUROPA

(PIL; cambiamenti percentuali)

	2004	2005	2006	2007	2008
Zona euro	1.7	1.5	2.5	1.8	1.9
Germania	0.8	1.1	2.4	1.0	1.4
Francia	2.0	1.2	2.3	2.0	1.9
Italia	0.9	0.1	1.6	1.5	1.3
Spagna	3.4	3.5	3.5	3.0	2.9
Regno Unito	3.3	1.9	2.6	2.7	3.0

IL PROGREDIRE DELLA DEREGOLAMENTAZIONE

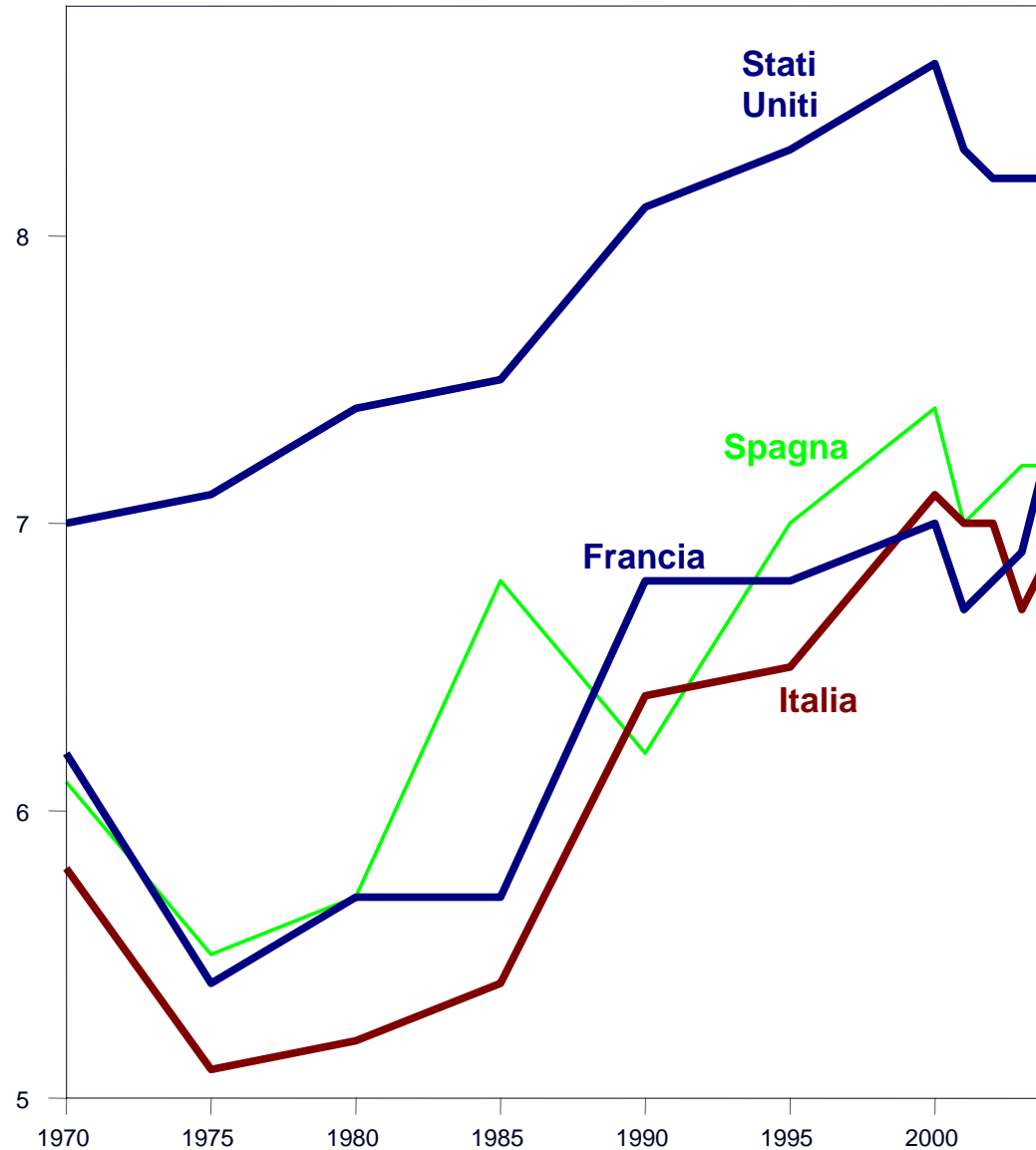
L'indice di "Economic Freedom"



Fonte : Fraser Institute

IL PROGREDIRE DELLA DEREGOLAMENTAZIONE

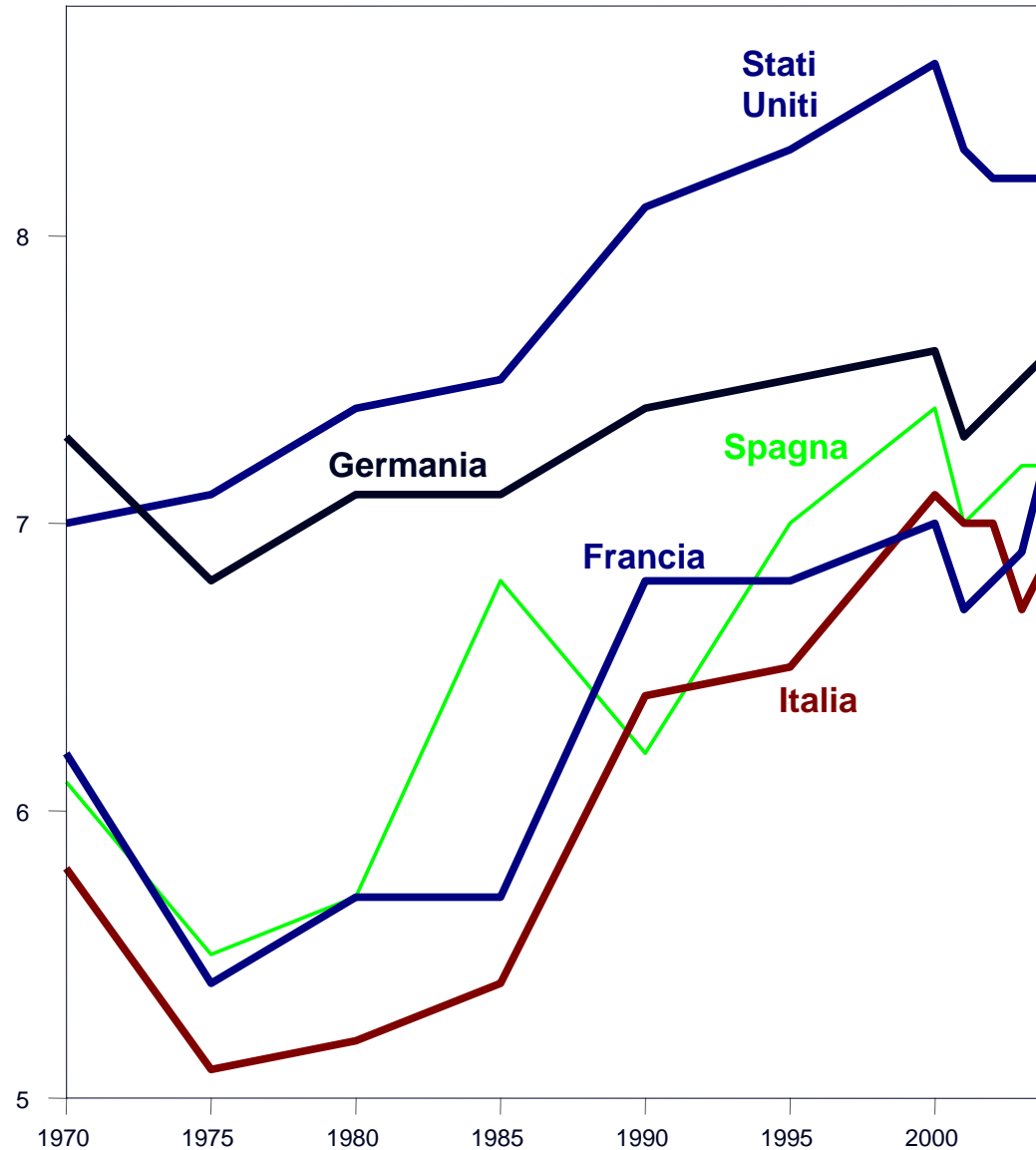
L'indice di "Economic Freedom"



Fonte : Fraser Institute

IL PROGREDIRE DELLA DEREGOLAMENTAZIONE

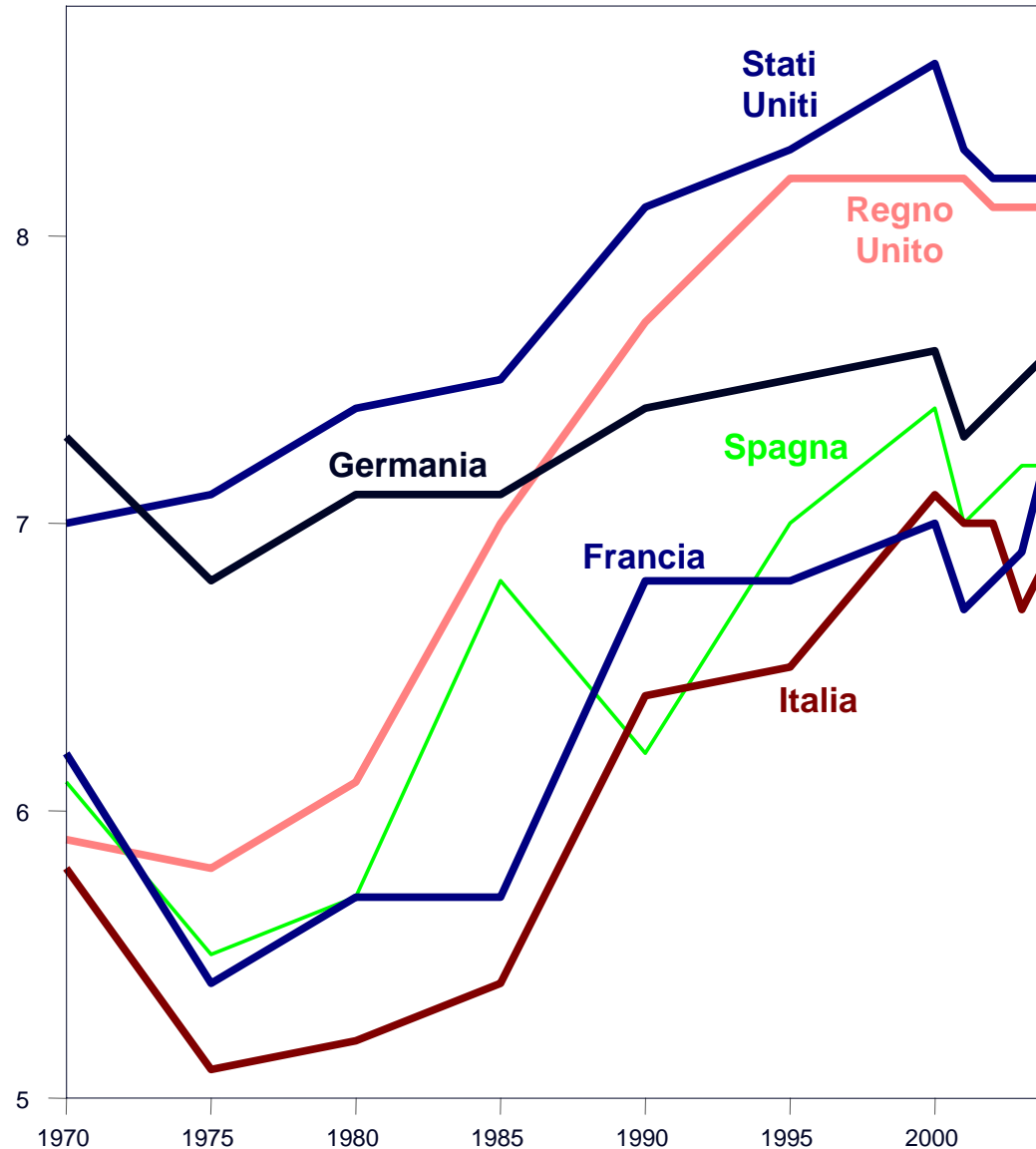
L'indice di "Economic Freedom"



Fonte : Fraser Institute

IL PROGREDIRE DELLA DEREGOLAMENTAZIONE

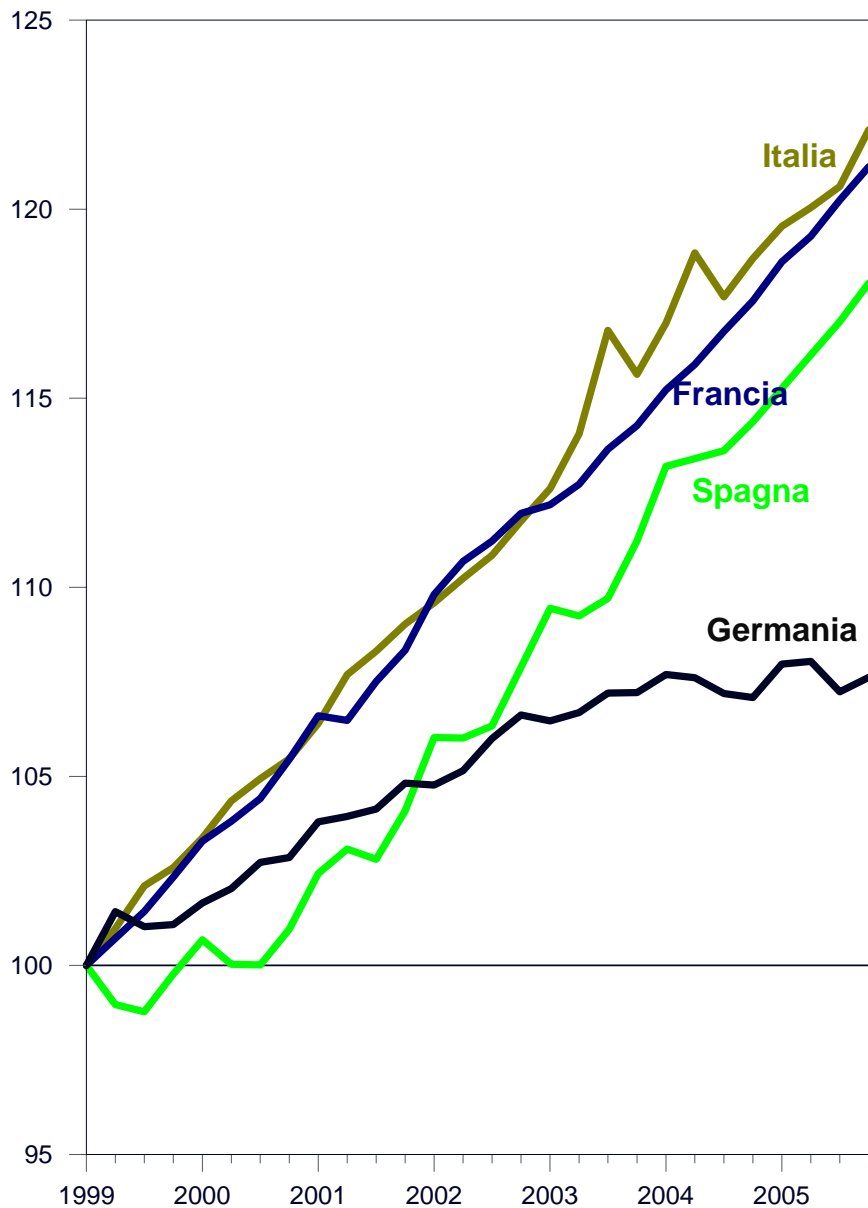
L'indice di "Economic Freedom"



Fonte : Fraser Institute

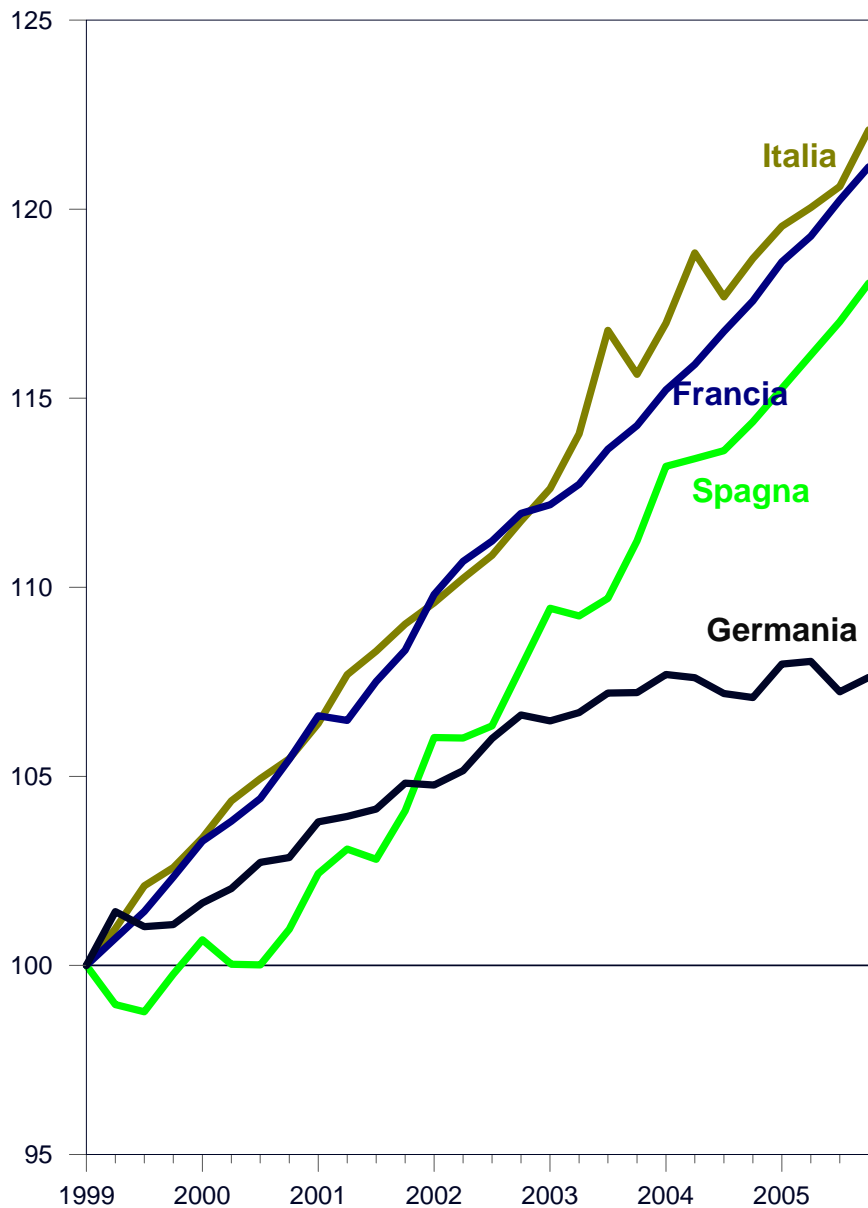
EVOLUZIONE DEI SALARI

(1o trim. 1999 = 100)



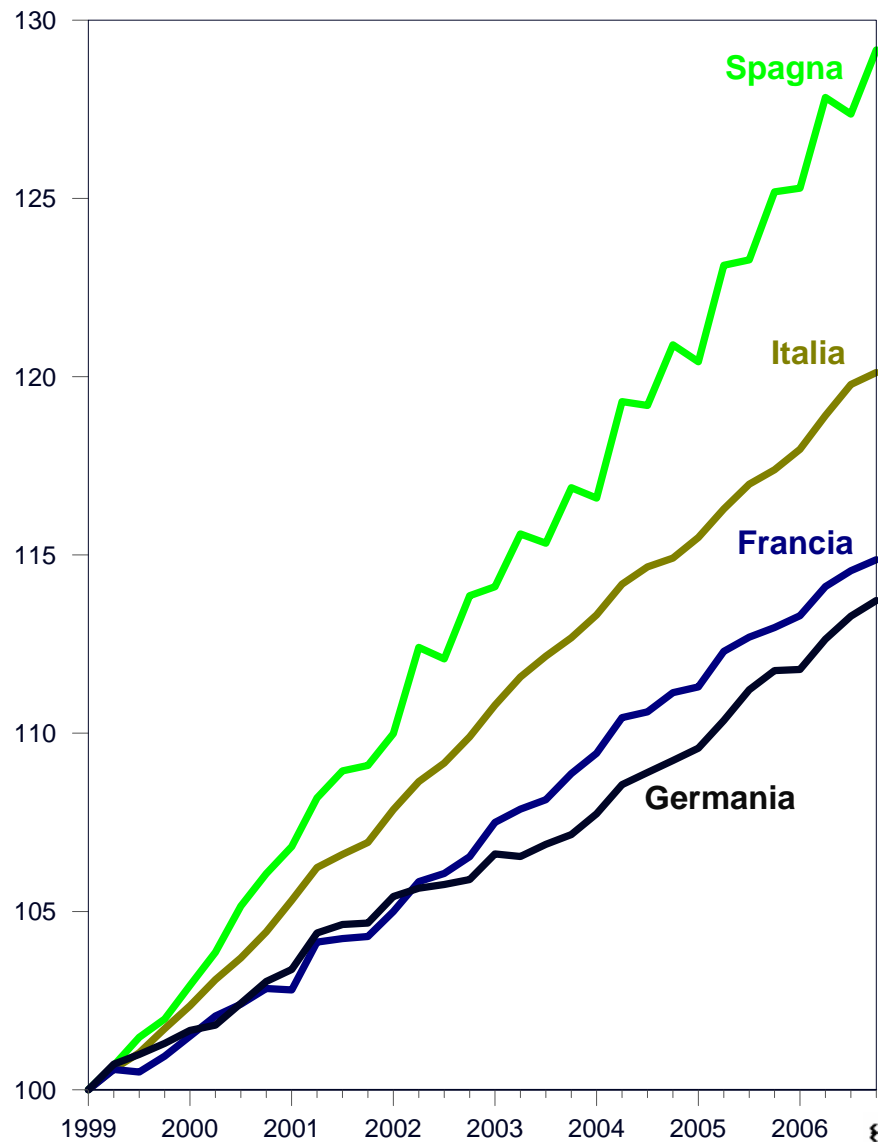
EVOLUZIONE DEI SALARI

(1o trim. 1999 = 100)



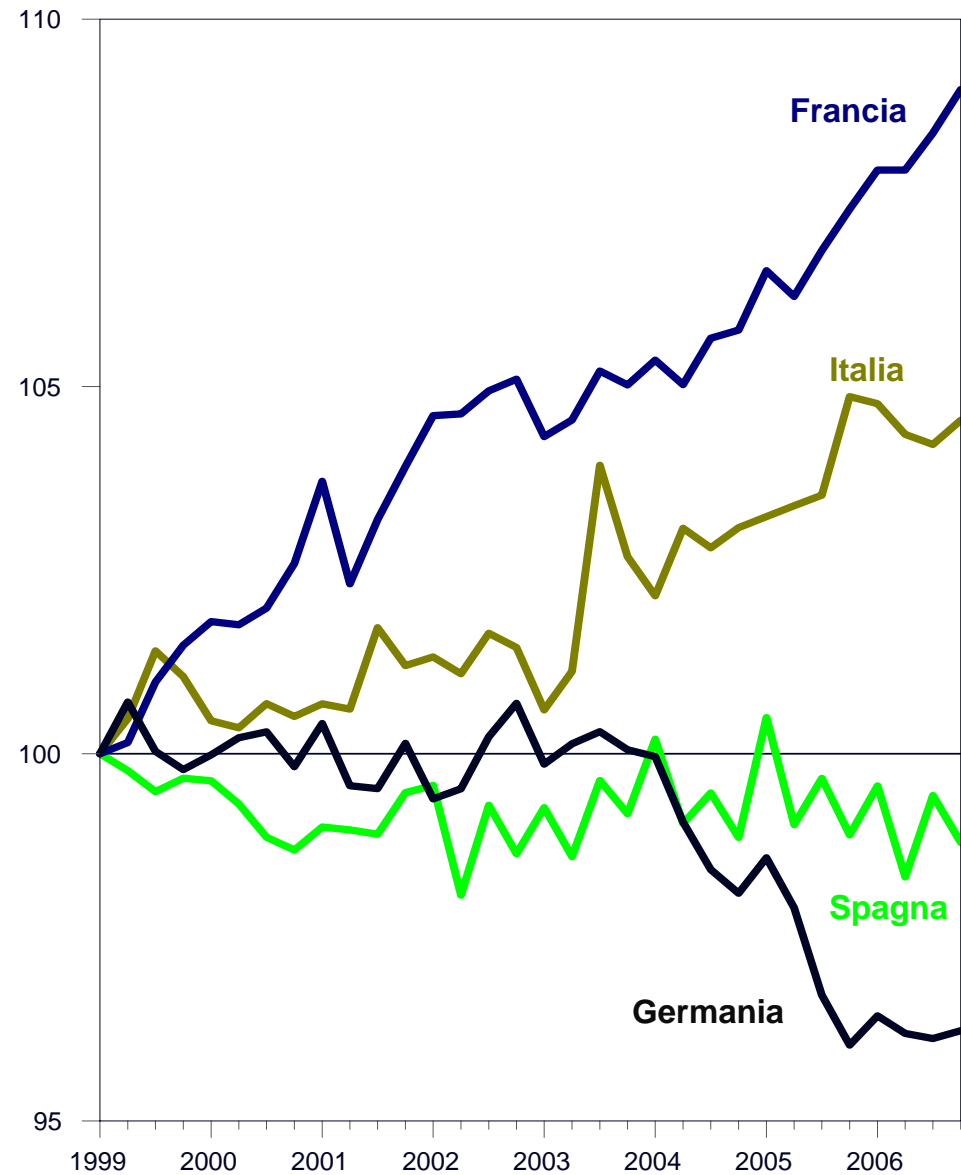
INFLAZIONE - PREZZI AL CONSUMO

(1o trim. 1999 = 100)



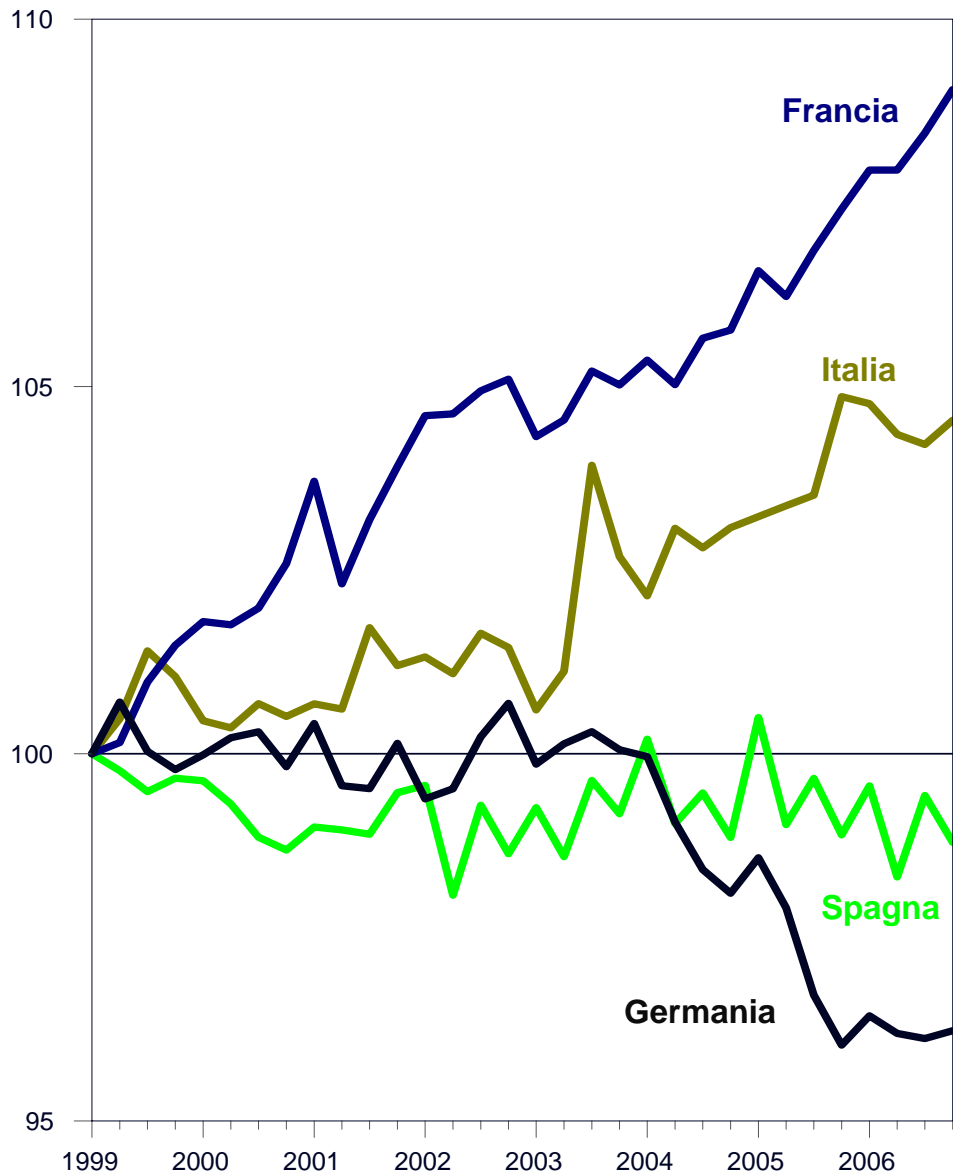
EVOLUZIONE DEI SALARI REALI

(1o trim. 1999 = 100)



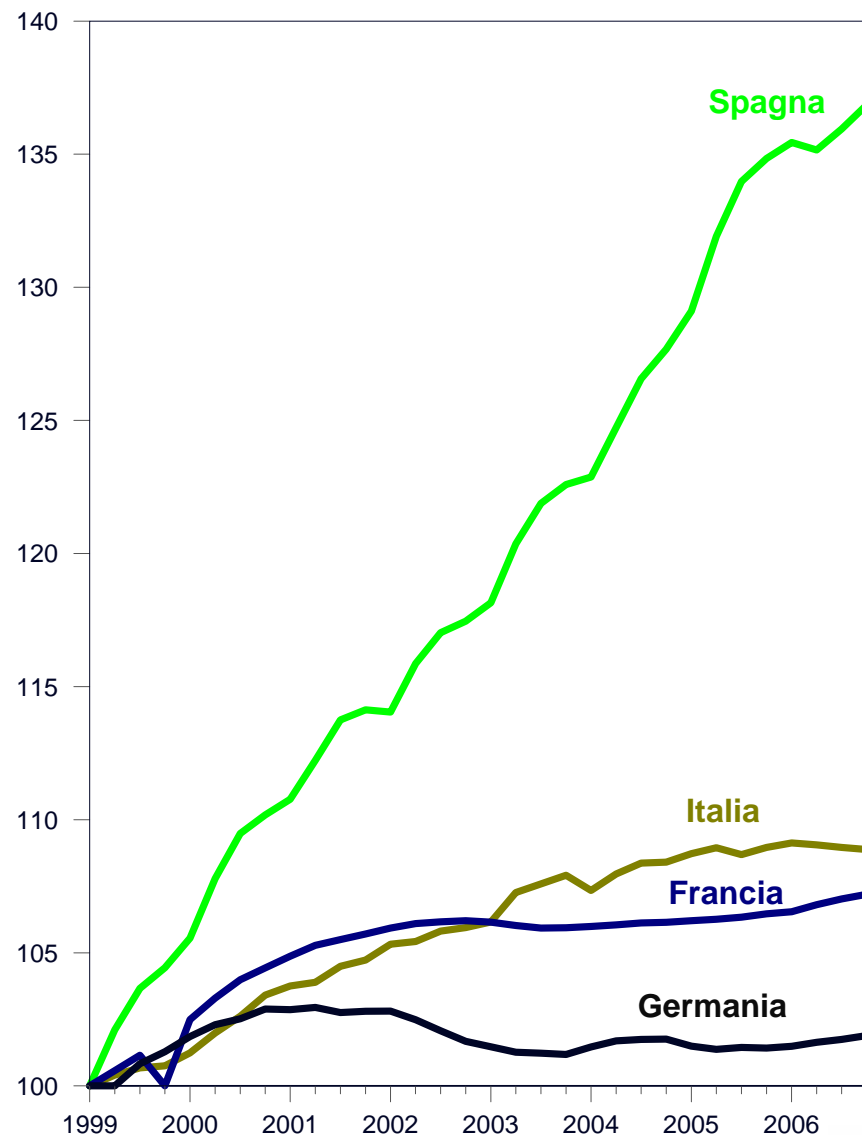
EVOLUZIONE DEI SALARI REALI

(1o trim. 1999 = 100)



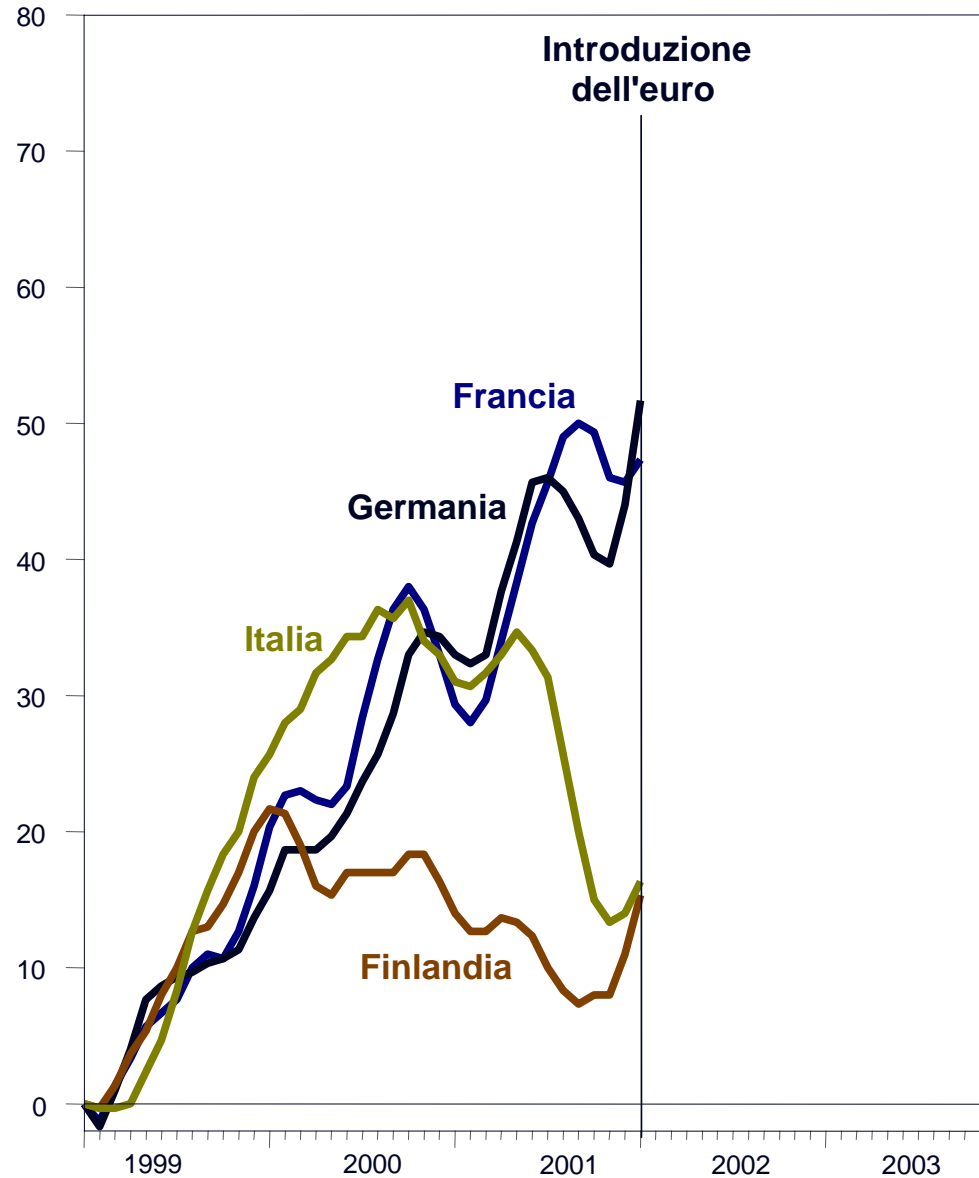
EVOLUZIONE DELL'OCCUPAZIONE

(1o trim. 1999 = 100)



L'EURO E L'INFLAZIONE PERCEPITA*

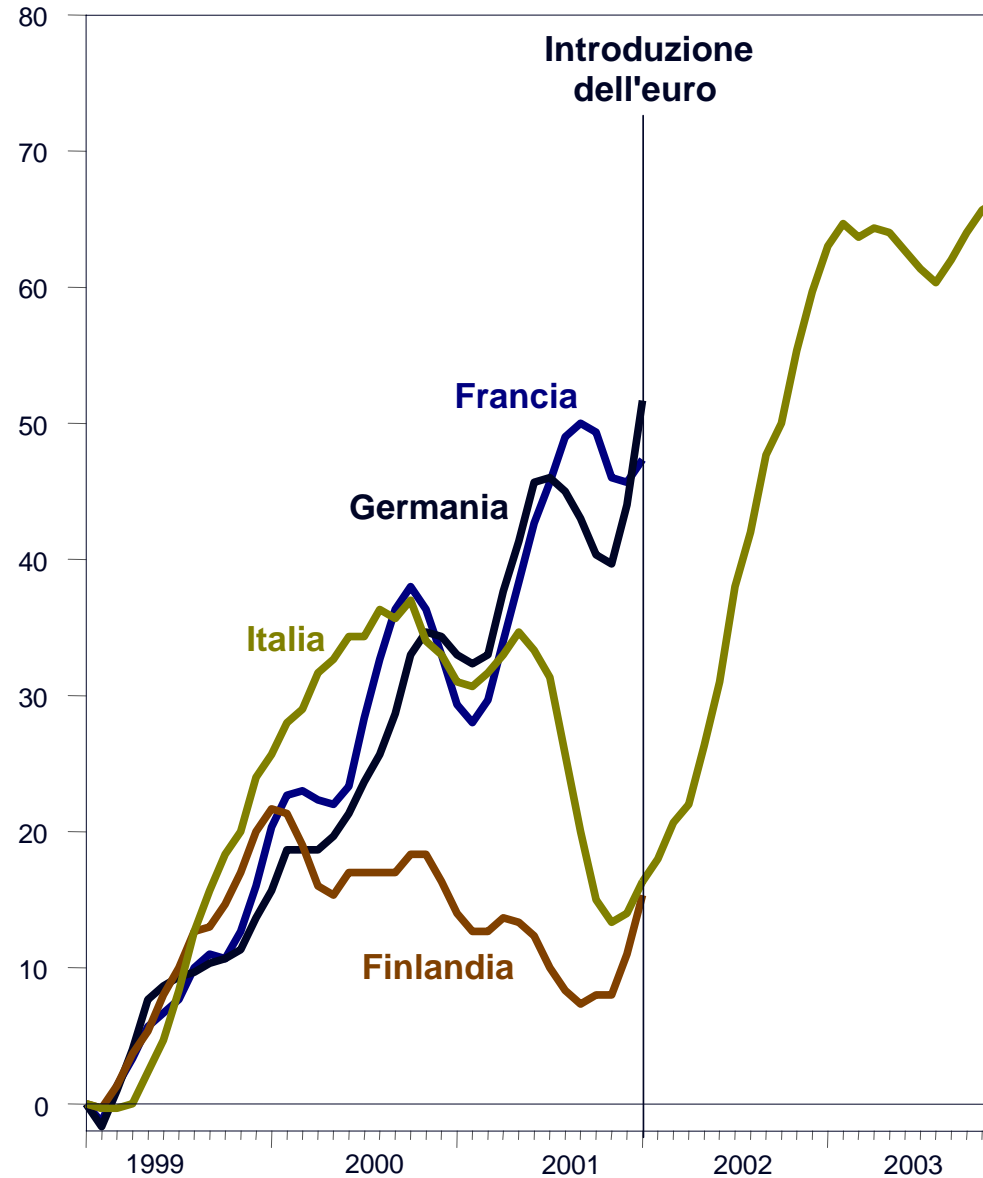
(Gennaio 1999=100; medie mobili di 3 mesi)



* Risultati delle inchieste presso le famiglie.

L'EURO E L'INFLAZIONE PERCEPITA*

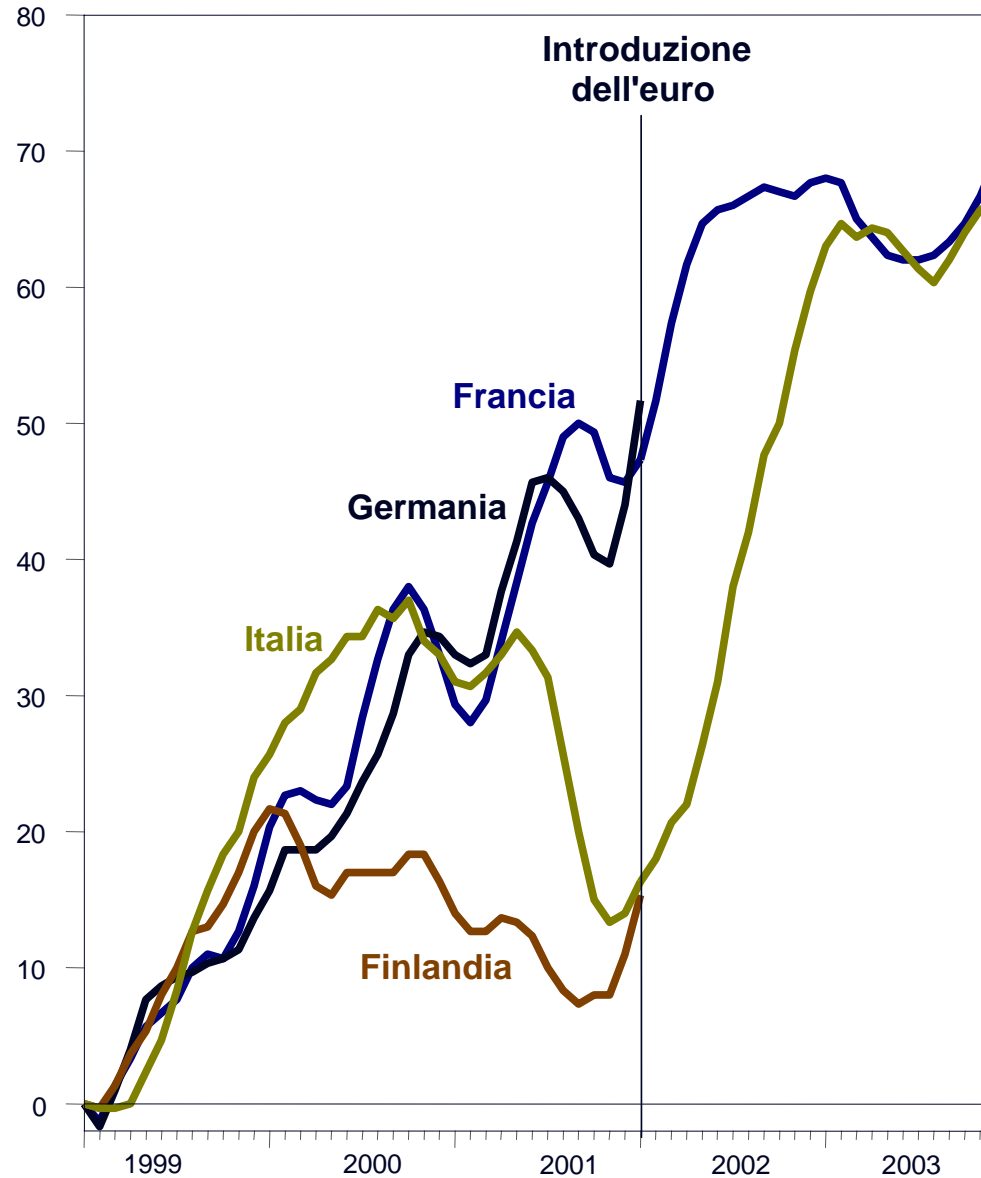
(Gennaio 1999=100; medie mobili di 3 mesi)



* Risultati delle inchieste presso le famiglie.

L'EURO E L'INFLAZIONE PERCEPITA*

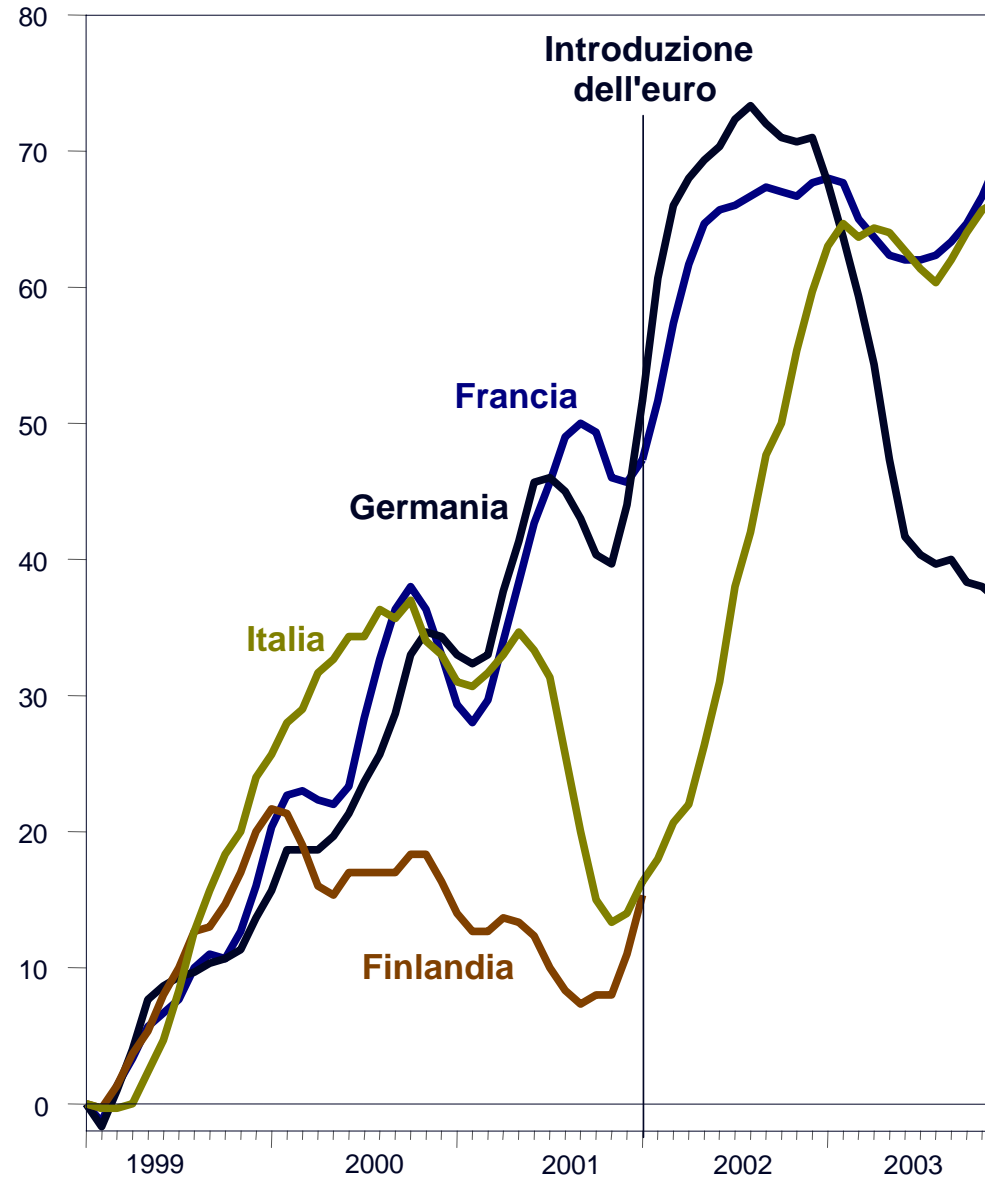
(Gennaio 1999=100; medie mobili di 3 mesi)



* Risultati delle inchieste presso le famiglie.

L'EURO E L'INFLAZIONE PERCEPITA*

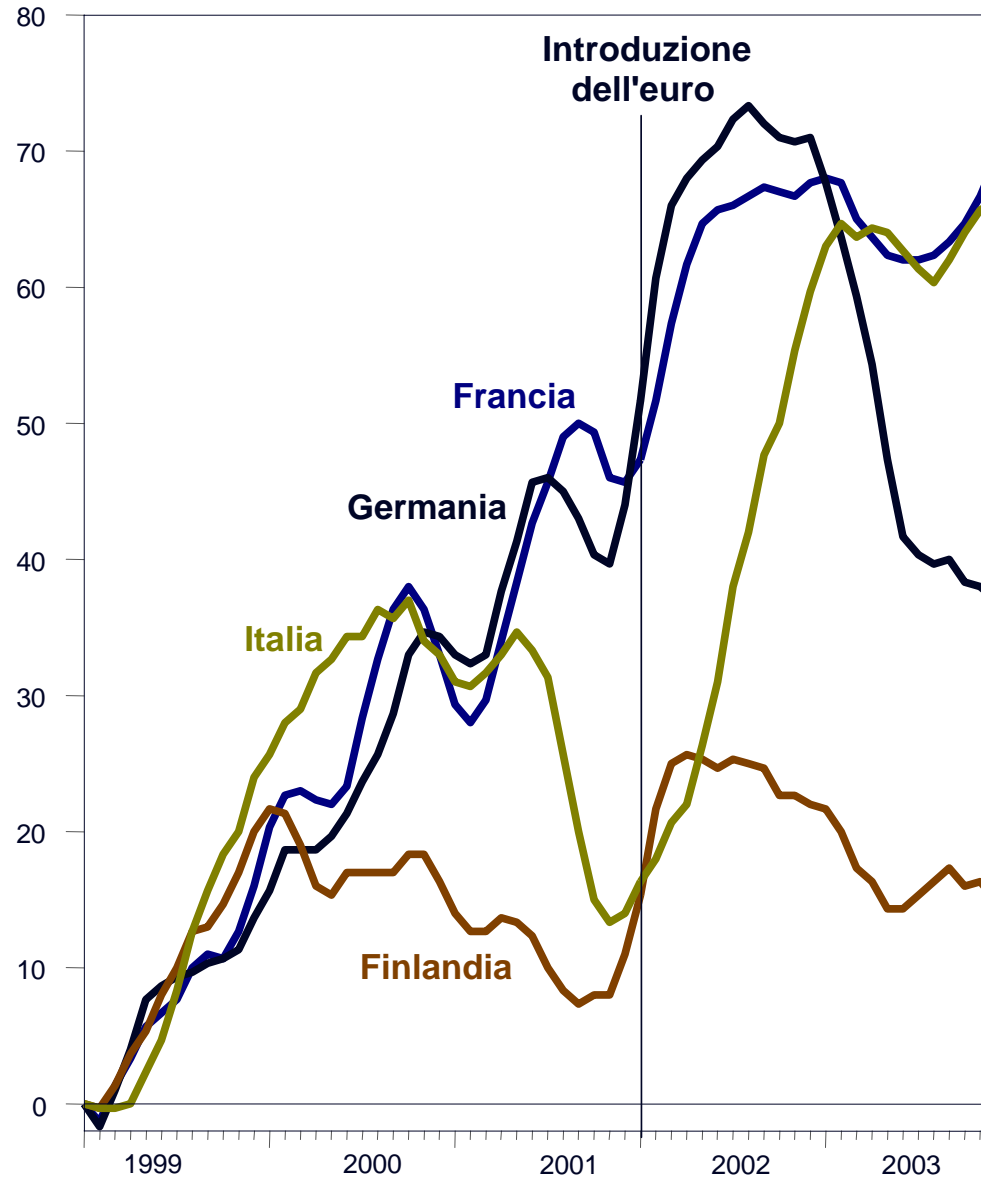
(Gennaio 1999=100; medie mobili di 3 mesi)



* Risultati delle inchieste presso le famiglie.

L'EURO E L'INFLAZIONE PERCEPITA*

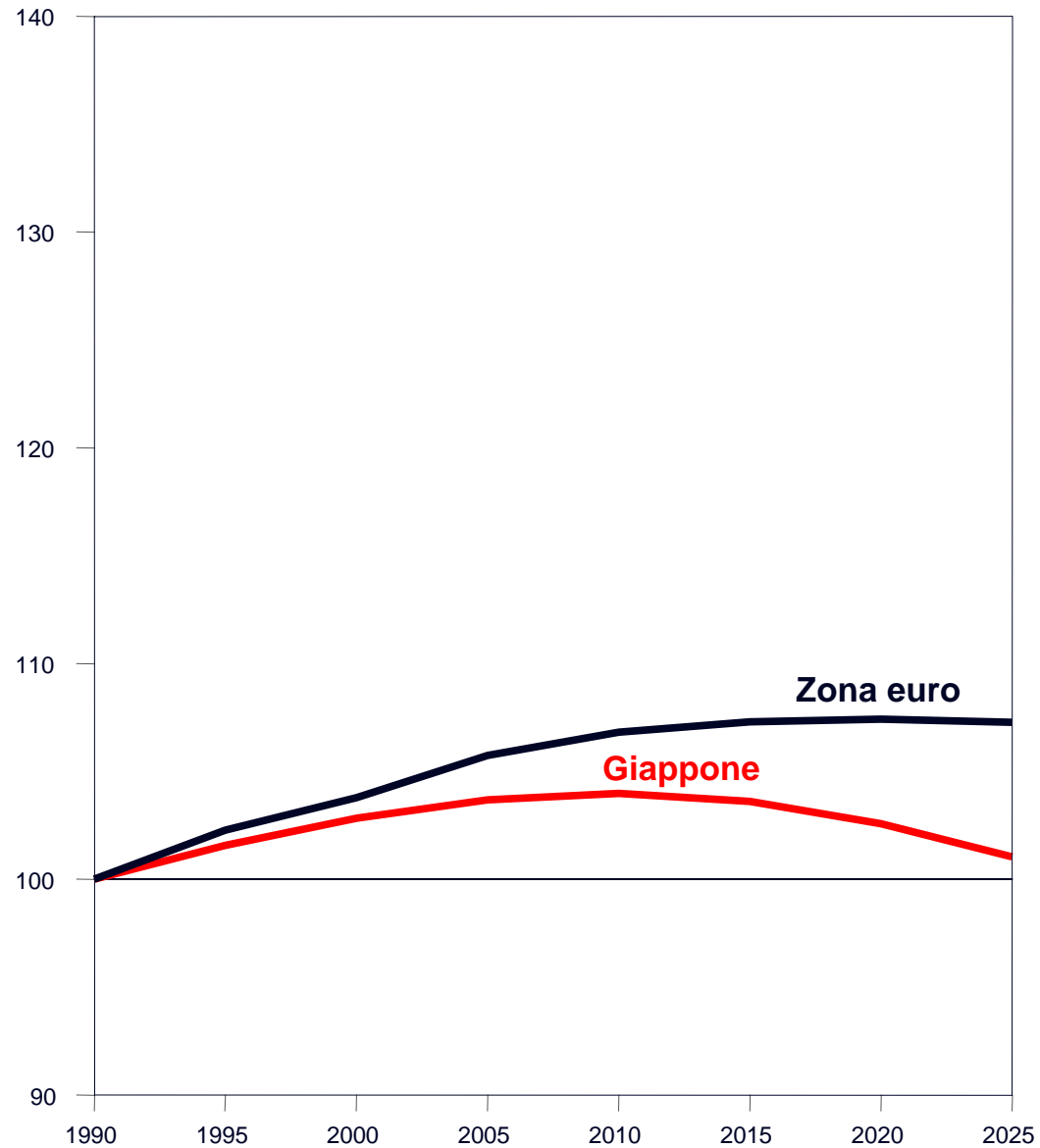
(Gennaio 1999=100; medie mobili di 3 mesi)



* Risultati delle inchieste presso le famiglie.

LIVELLI DI POPOLAZIONE

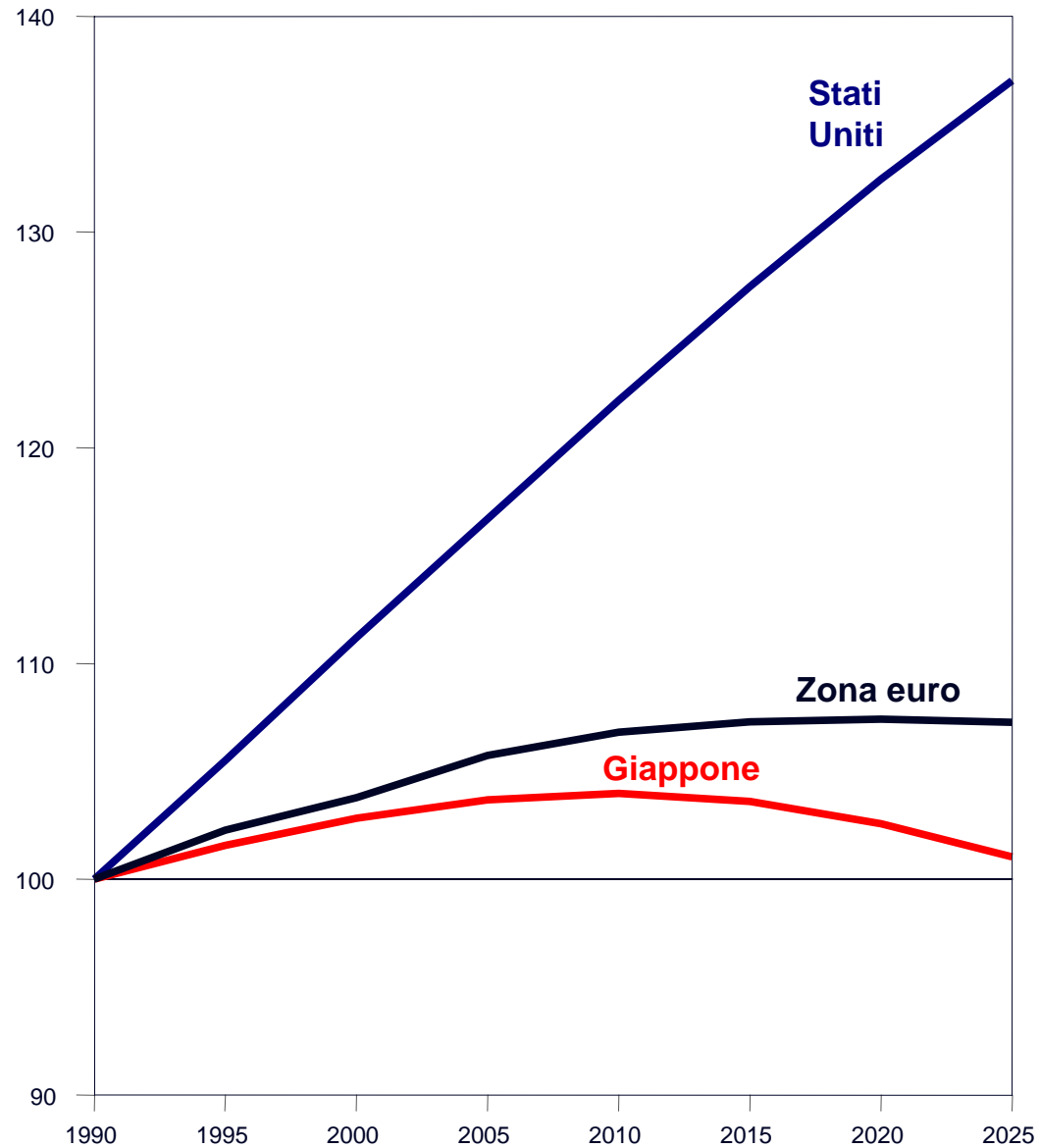
(1990 = 100)



Fonte: UNPD

LIVELLI DI POPOLAZIONE

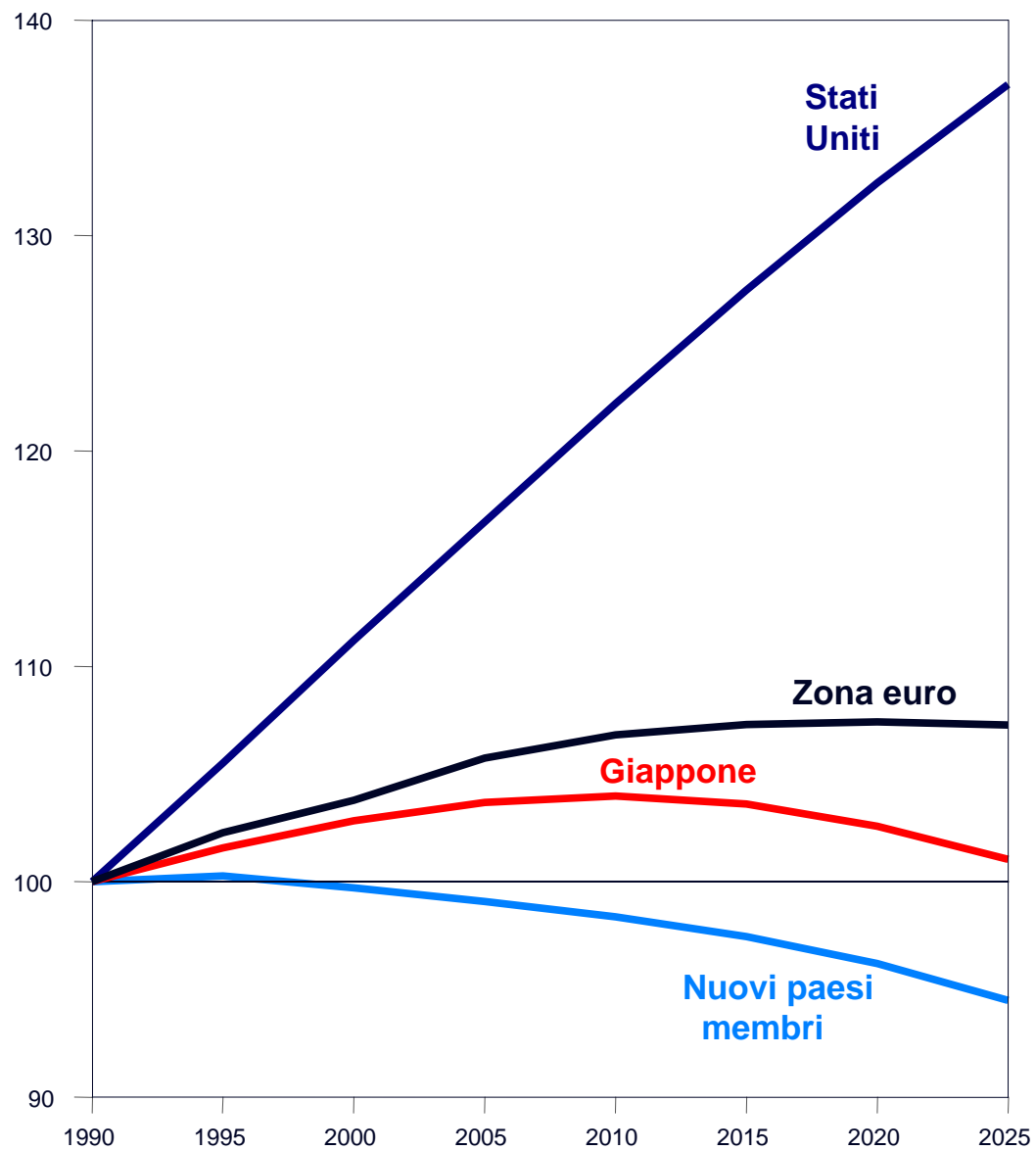
(1990 = 100)



Fonte: UNPD

LIVELLI DI POPOLAZIONE

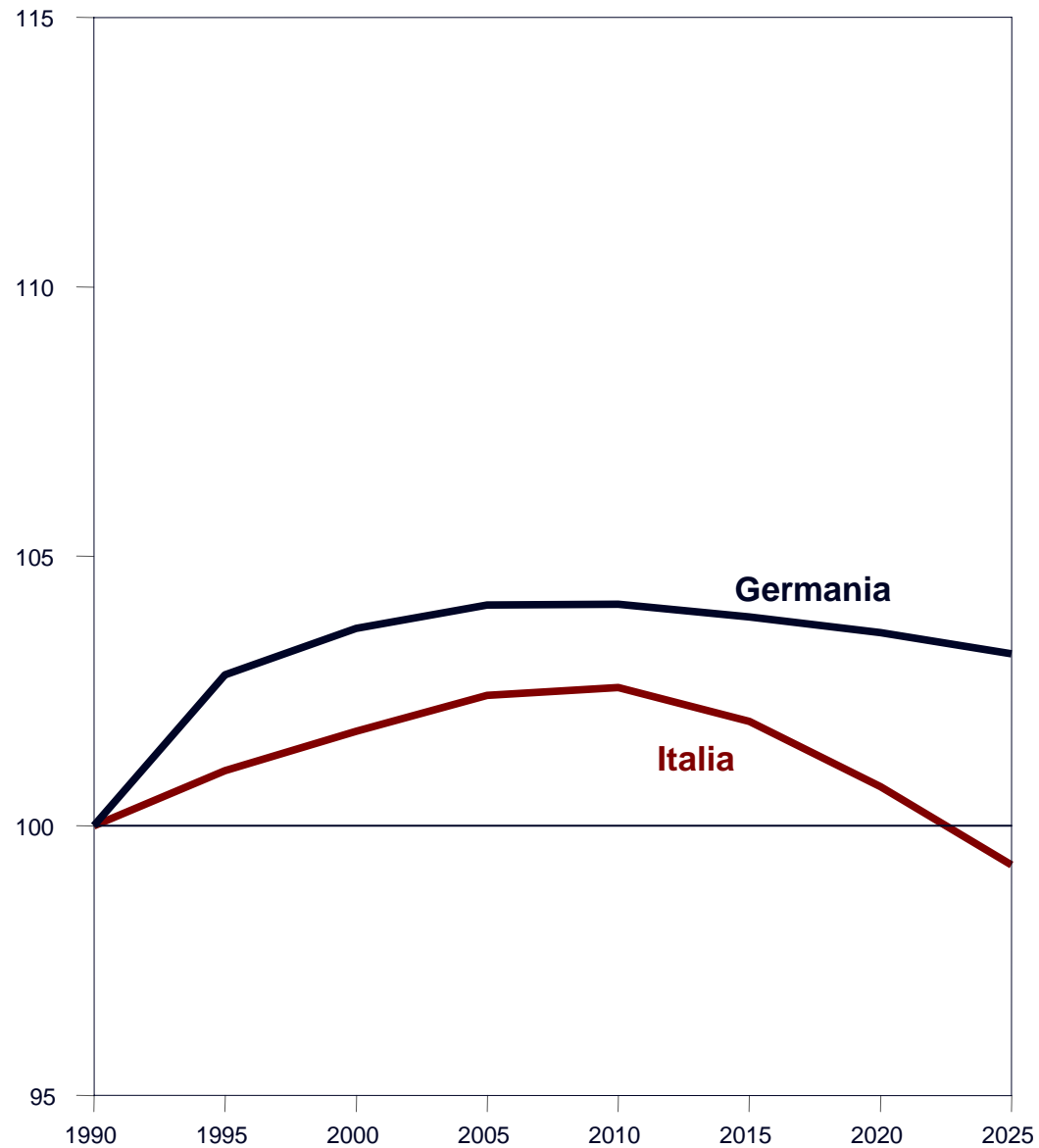
(1990 = 100)



Fonte: UNPD

LIVELLI DI POPOLAZIONE

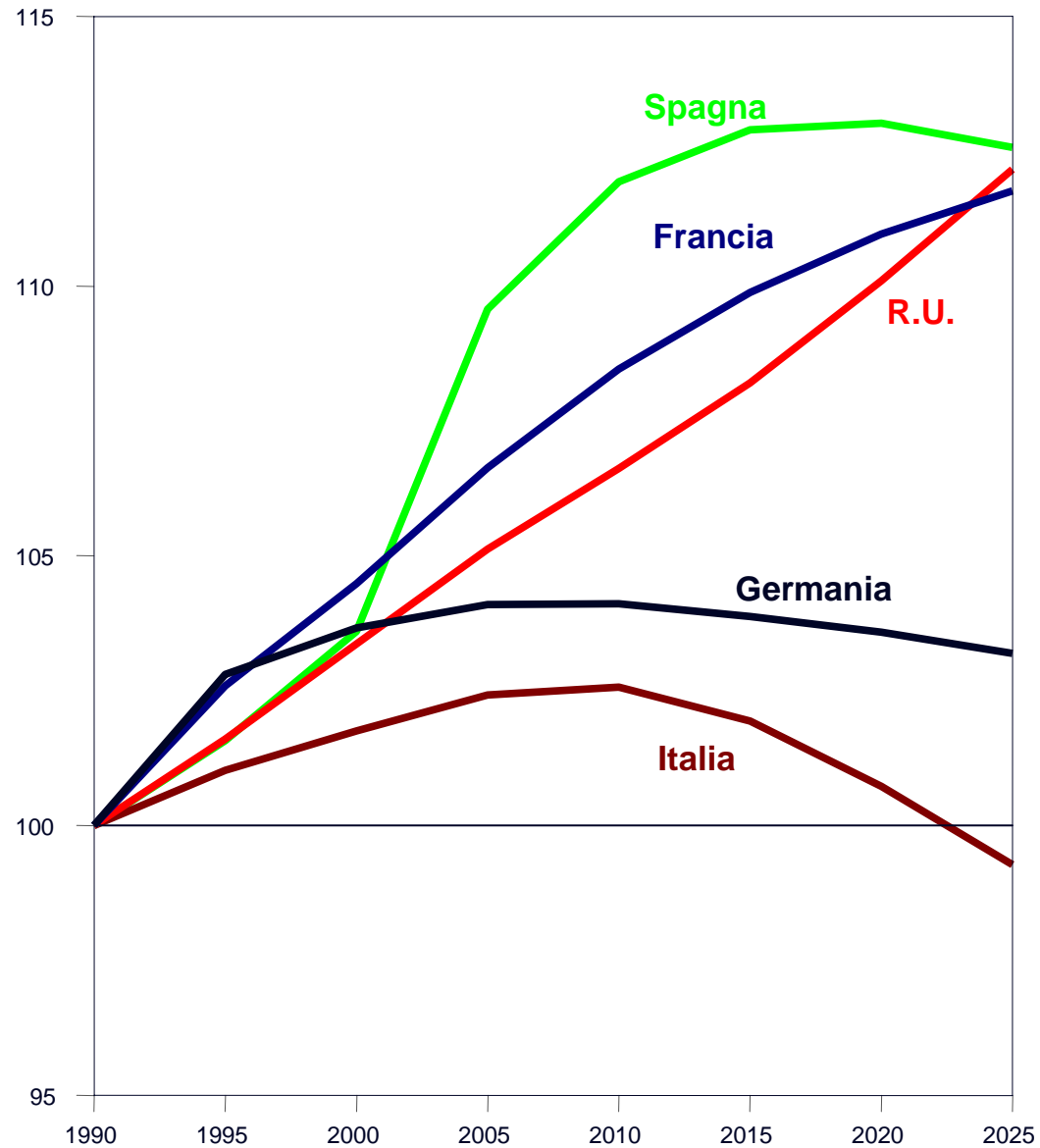
(1990 = 100)



Fonte: UNPD

LIVELLI DI POPOLAZIONE

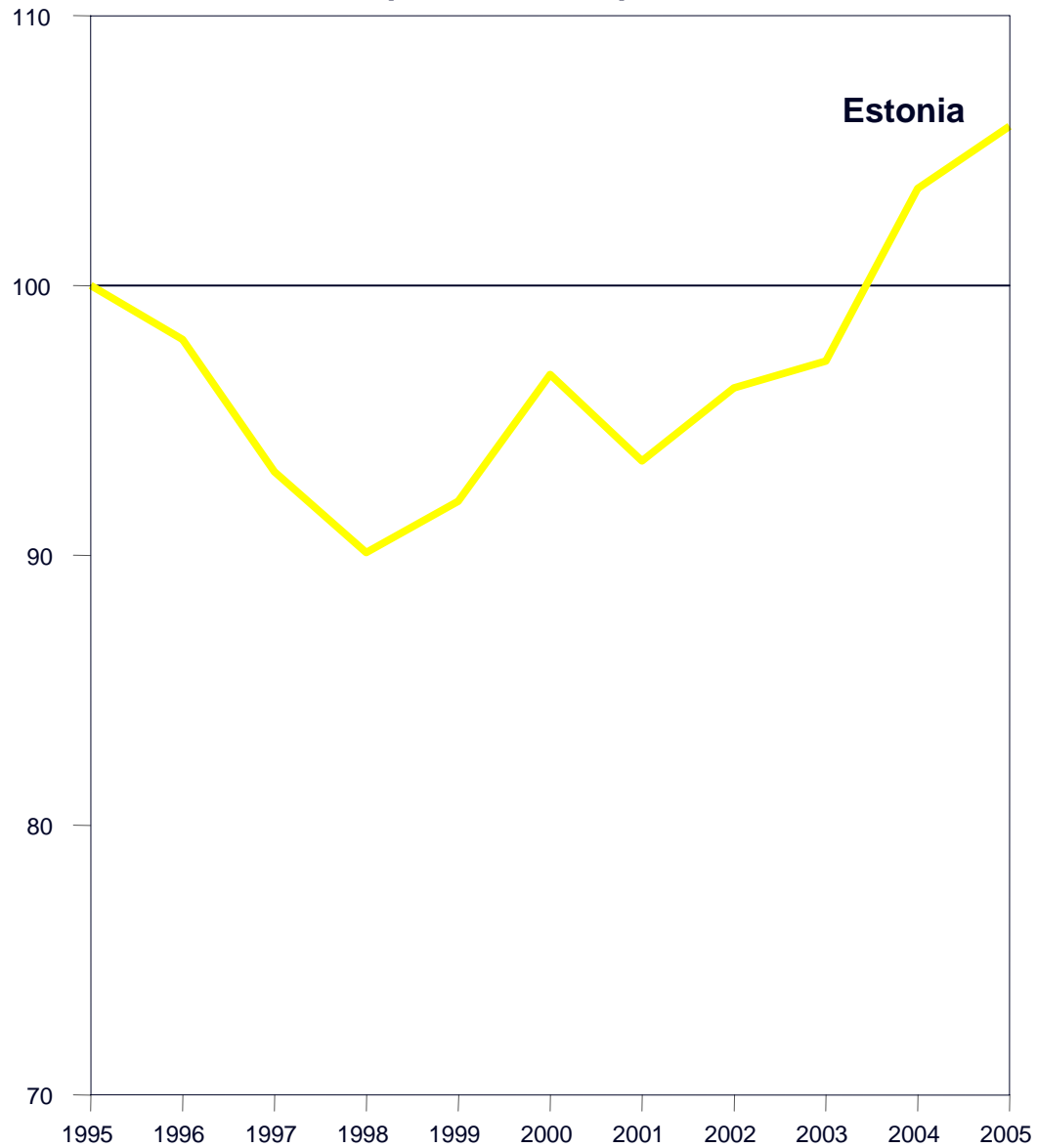
(1990 = 100)



Fonte: UNPD

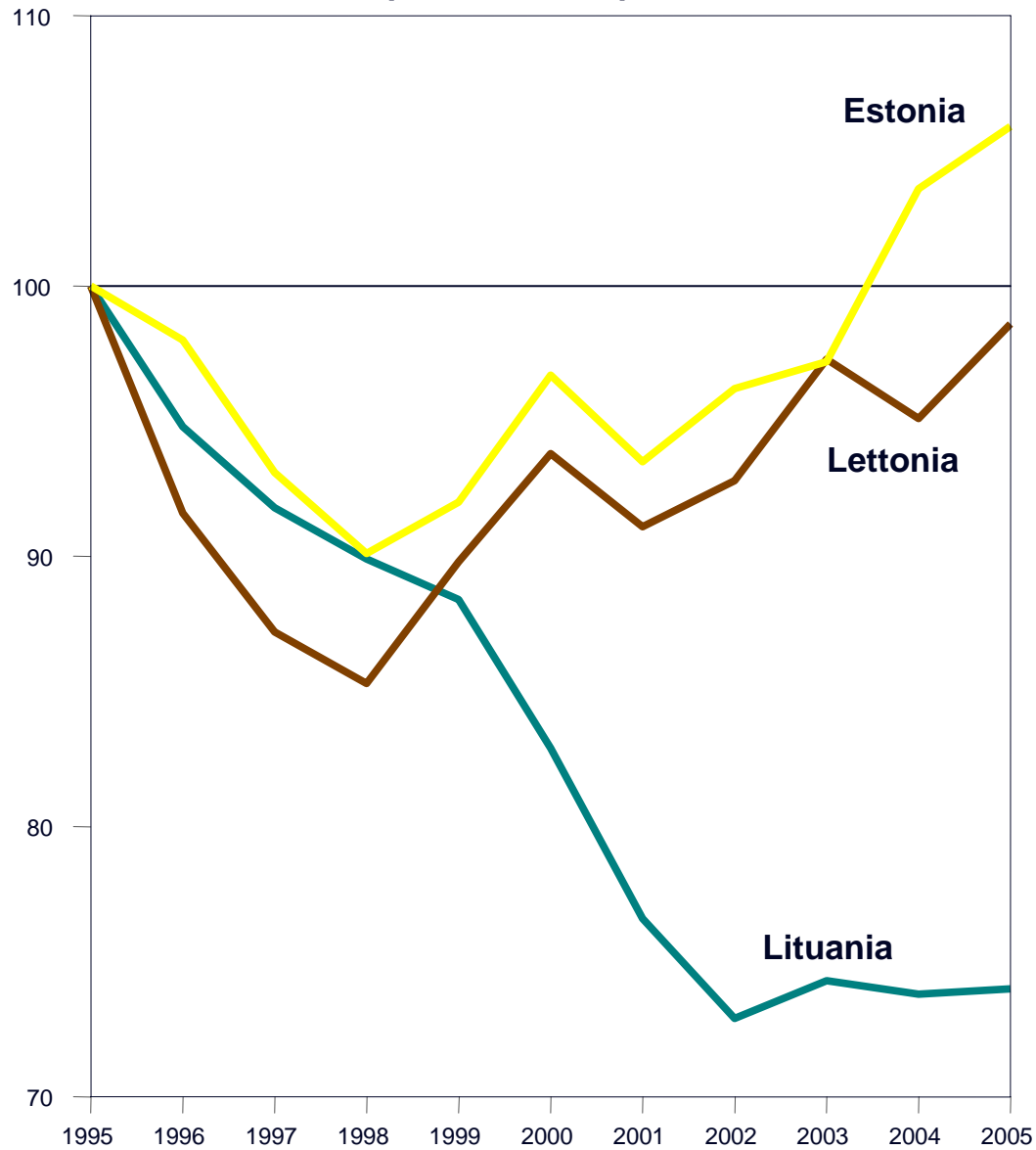
LIVELLO DELLE NASCITE NEI PAESI BALTICI

(1995 = 100)



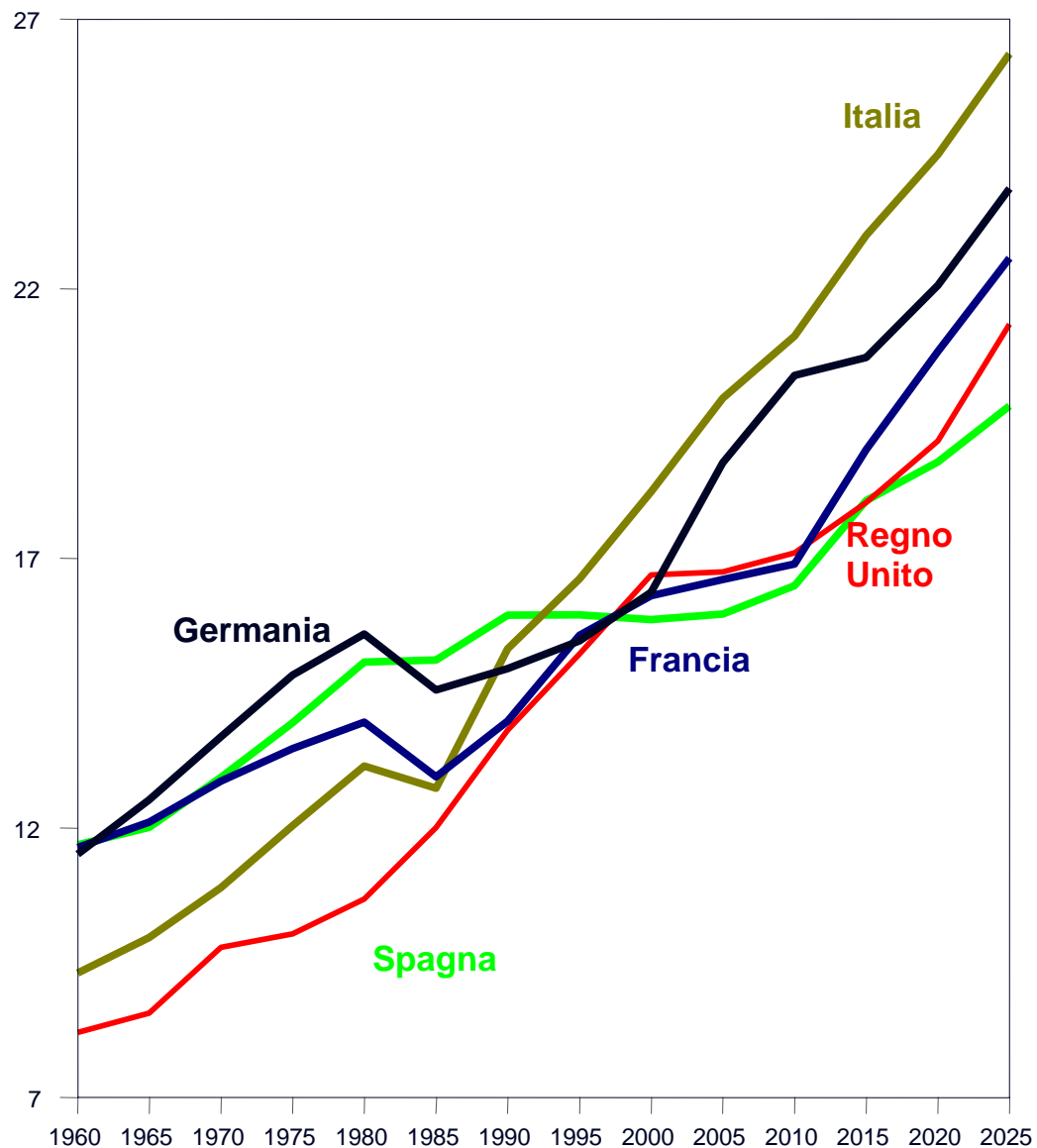
LIVELLO DELLE NASCITE NEI PAESI BALTICI

(1995 = 100)



L'INVECCHIAMENTO

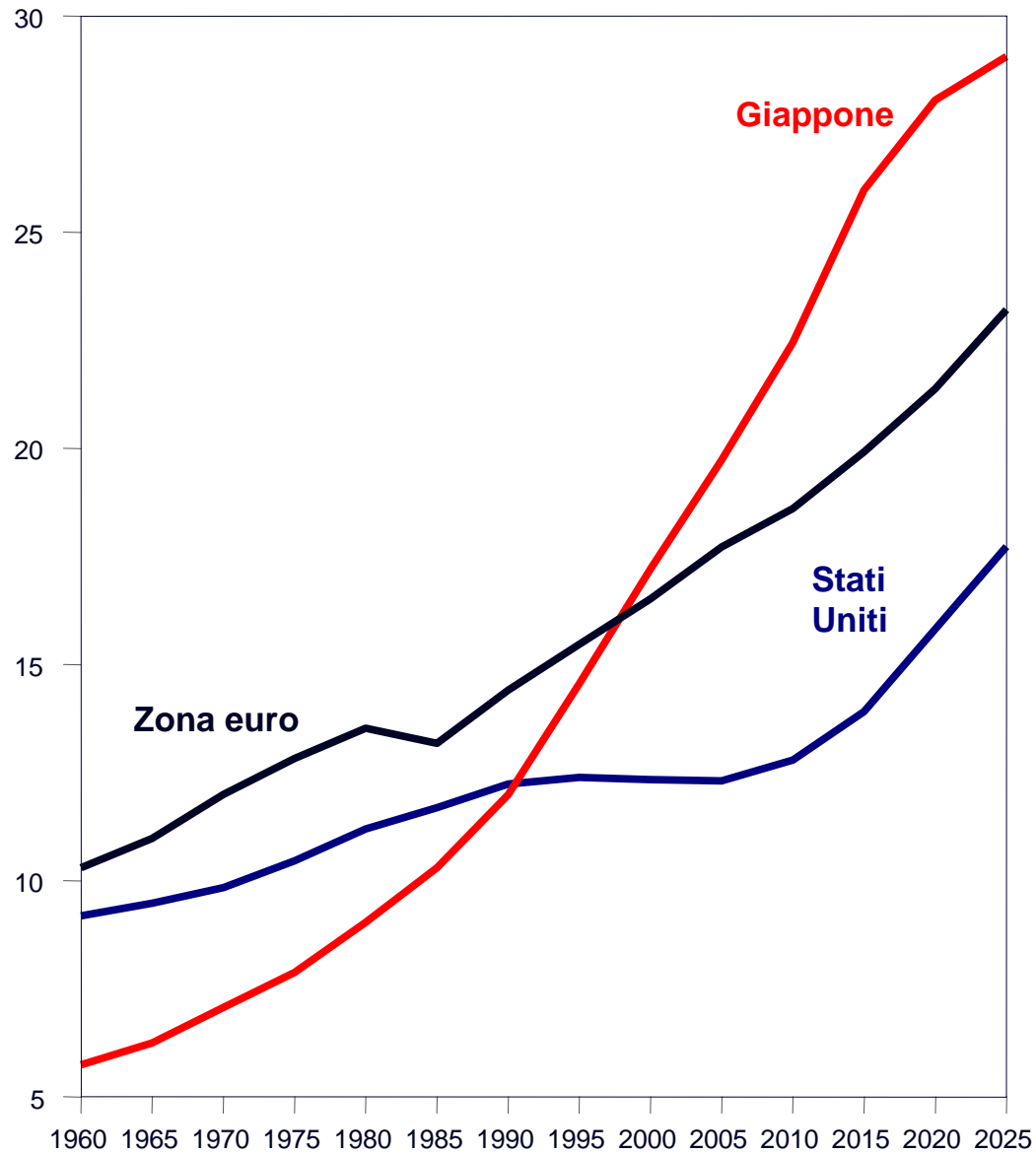
(percentuale della popolazione con
65 anni o più)



Fonte: UNPD

L'INVECCHIAMENTO

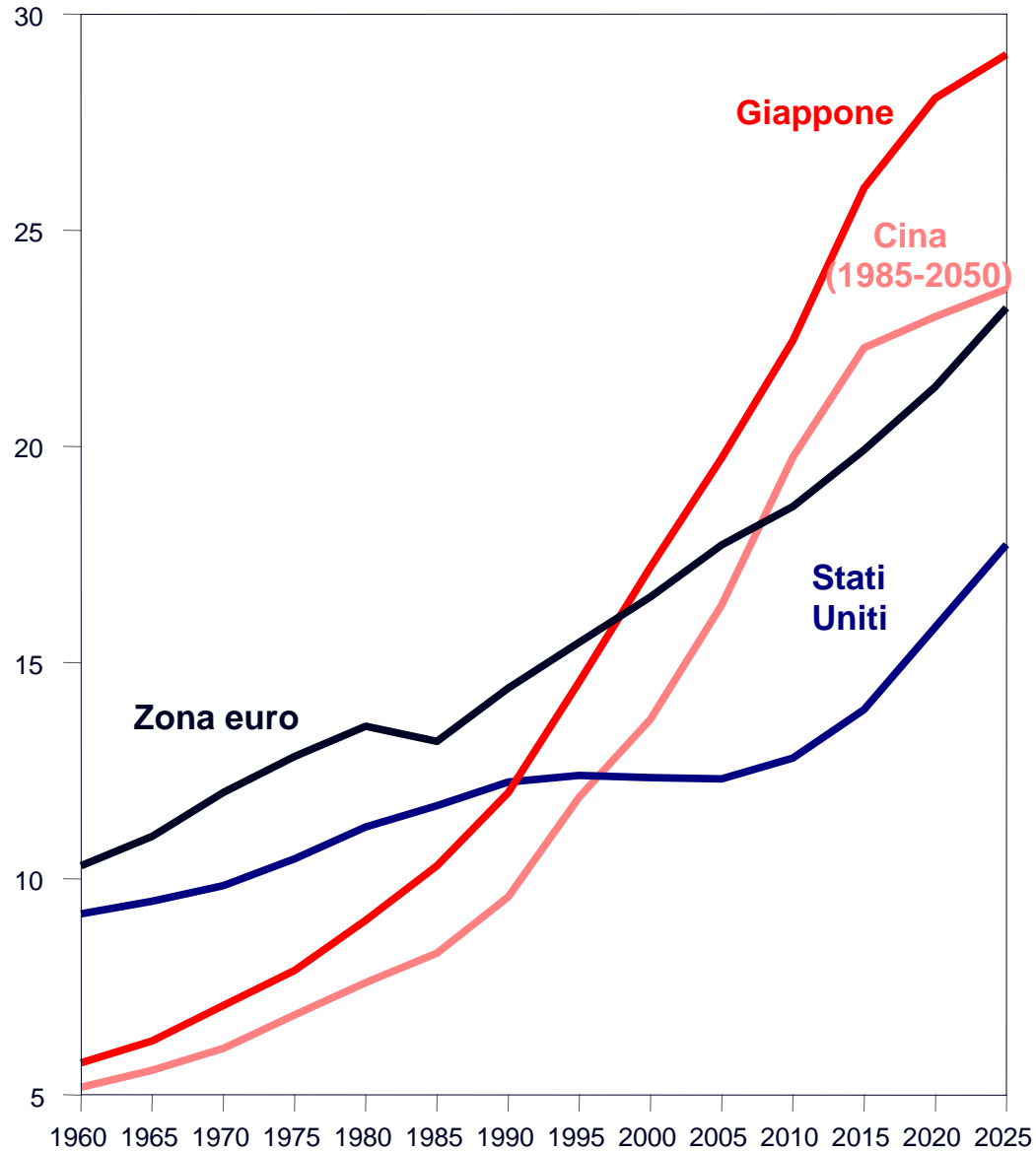
(percentuale della popolazione con 65 anni o più)



Fonte: UNPD

L'INVECCHIAMENTO

(percentuale della popolazione con 65 anni o più)



Fonte: UNPD

INVECCHIAMENTO E CRESCITA

Una popolazione che invecchia ha tendenza ad avere:

- i) Meno forza lavoro e quindi minor crescita**
 - ii) Costi del lavoro più elevati e quindi profitti depressi**
 - iii) Meno risparmio e quindi un tasso d'interesse più alto**
 - iv) Spese di pensioni in aumento e quindi o tasse, o disavanzi, più elevati, con rischio di conflitti inter-generazionali**
 - v) Una società meno dinamica e imprenditoriale**
-

EVOLUZIONE DELLA SPECIE E MALATTIE

**Il nostro organismo non è programmato
per debellare due malattie:**

- 1. L'asma (da inquinamento)**
- 2. L'obesità**

Sidney Brenner

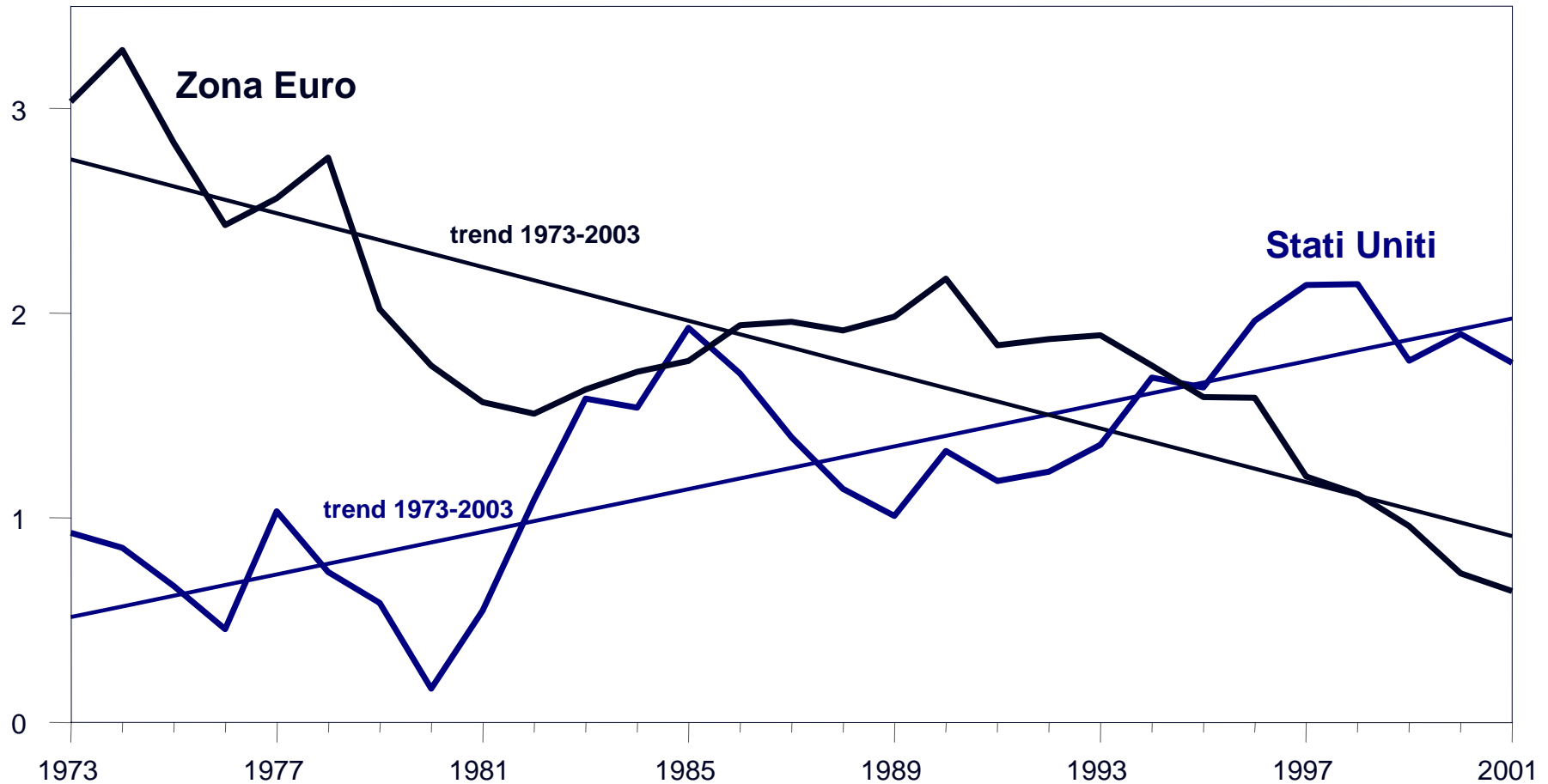
1. Il mondo e le fonti di energia

*2. L'Europa, la deregolazione, i consumi
e l'invecchiamento*

3. La produttività e l'innovazione

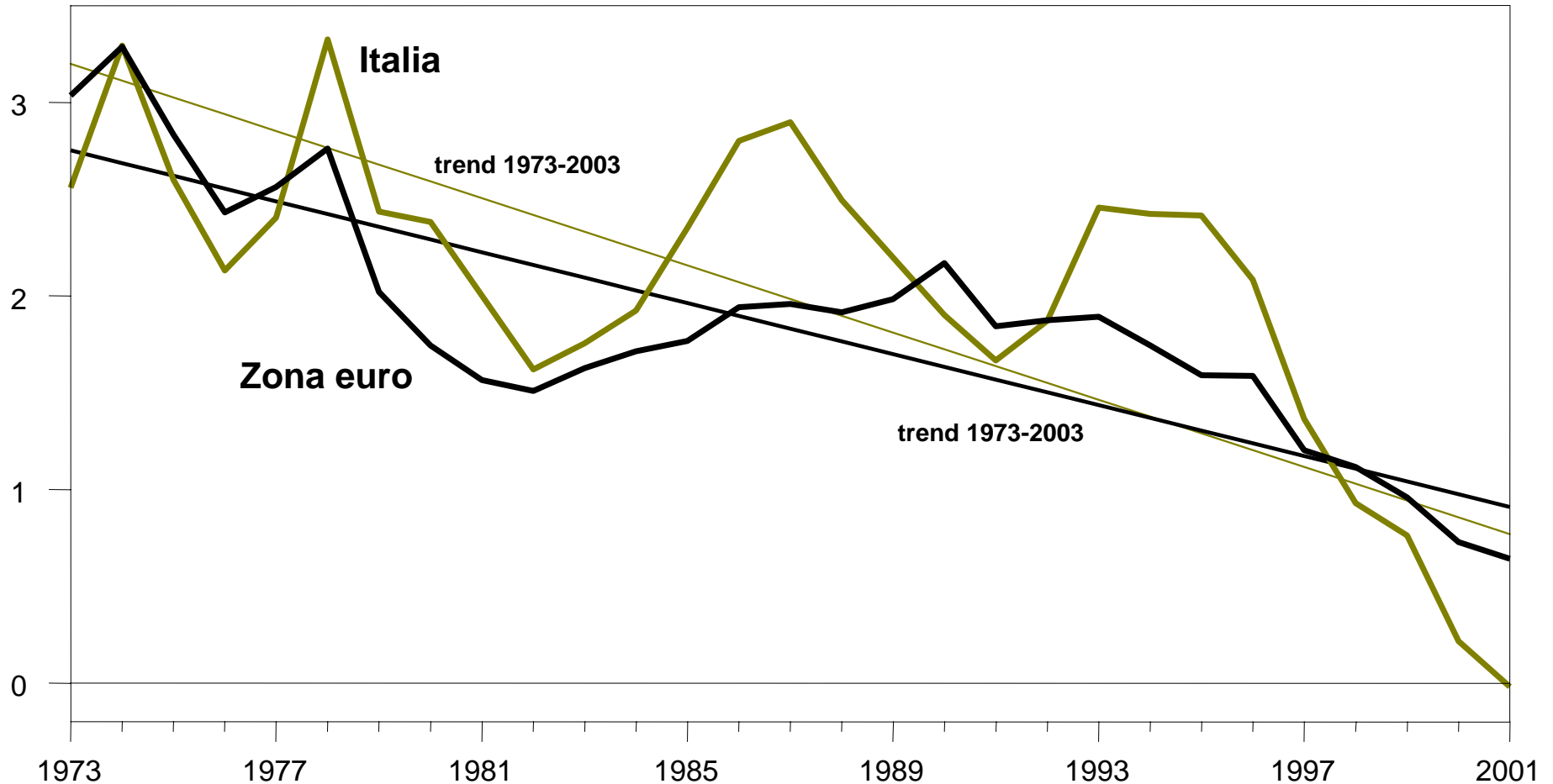
CRESCITA DELLA PRODUTTIVITA'

(PIL per occupato; medie mobili di 5 anni)



CRESCITA DELLA PRODUTTIVITA

(PIL per occupato; medie mobili di 5 anni)



Paese	Pil pro capite 16-64	Ore lavorate per Persona 16-64	Pil per Ora Lavorata
E.U.-15	66	78	85
C + U.S.	100	100	100
Giappone	73	101	72

Ore settimanali per persona 16-64

U.S. 1995=100

	1985	1995	2005
U.S.	93	100	100
EU-15	73	72	74.5

Source Data: Prescott, Ueberfeldt, Cociuba

Perchè lavoriamo così poco in Europa?

- Il divario è rilevante:

Europe 18 hrs. a settimana per person 16-64

U.S. 26 hrs. a settimana per person 16-64

Periodo 2001-2005

Questo divario si svilupperà?

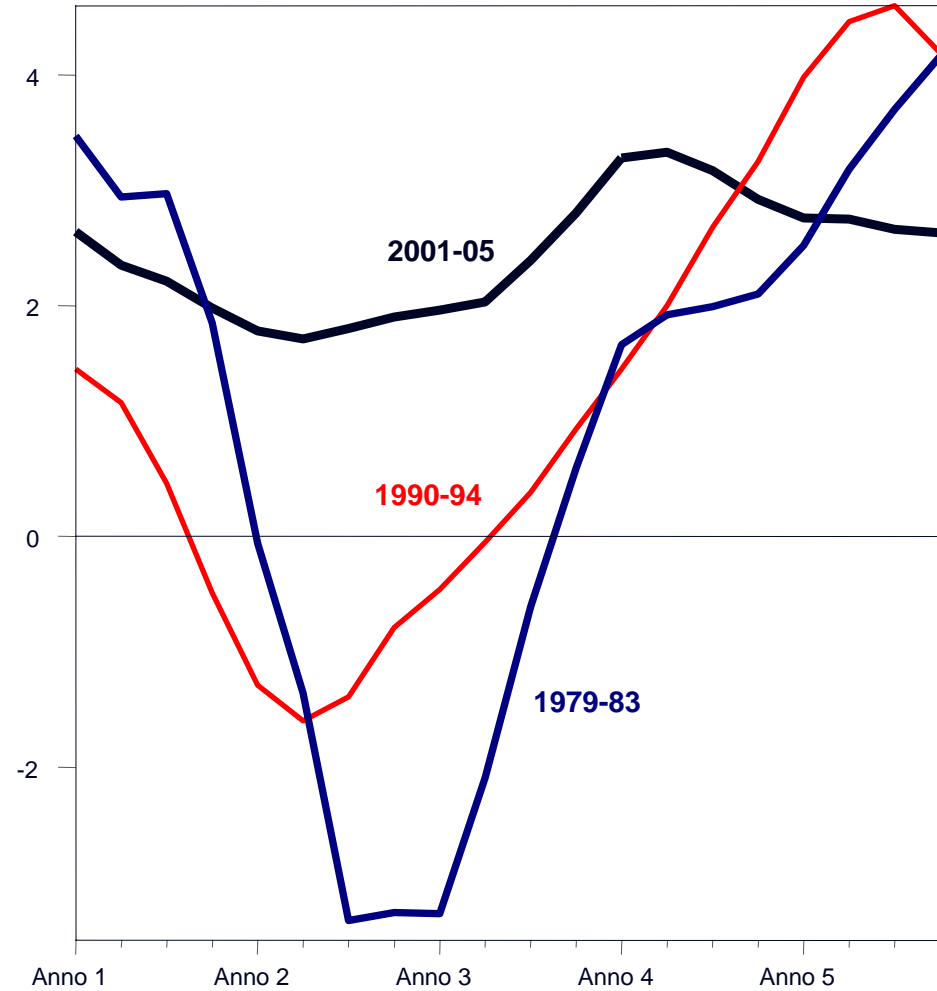
- Nel 1970 l'Europa non era messa male
 - Circa 24 ore per persona a settimana
- Nel 2005 l'Europa lavora circa 18 ore
- Mentre U.S. è passata nel periodo da 24 to 26

U.K. fa eccezione

- 1970, 25 ore per settimana
- 2005, 23,5 ore per settimana

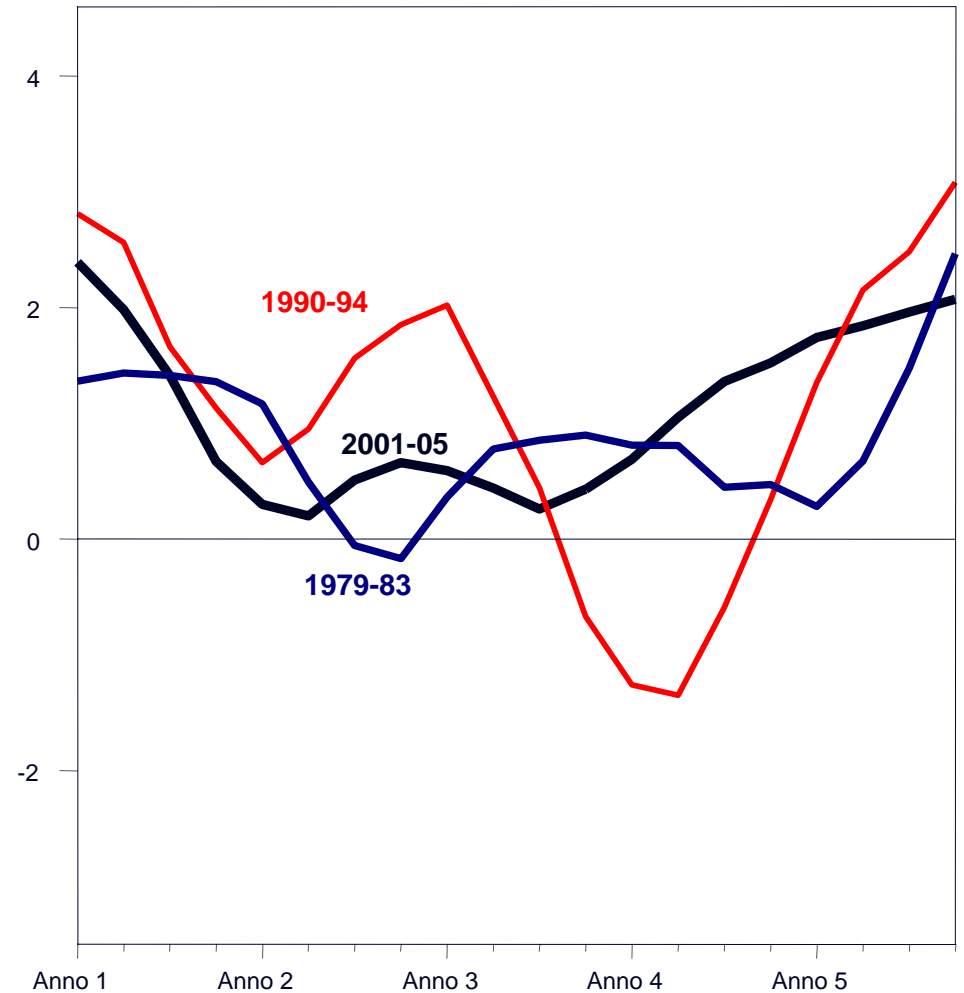
REGNO UNITO - FASI DI RALLENTAMENTO E RIPRESA

(PIL; camb. percent.; medie mobili di 3 trim.)



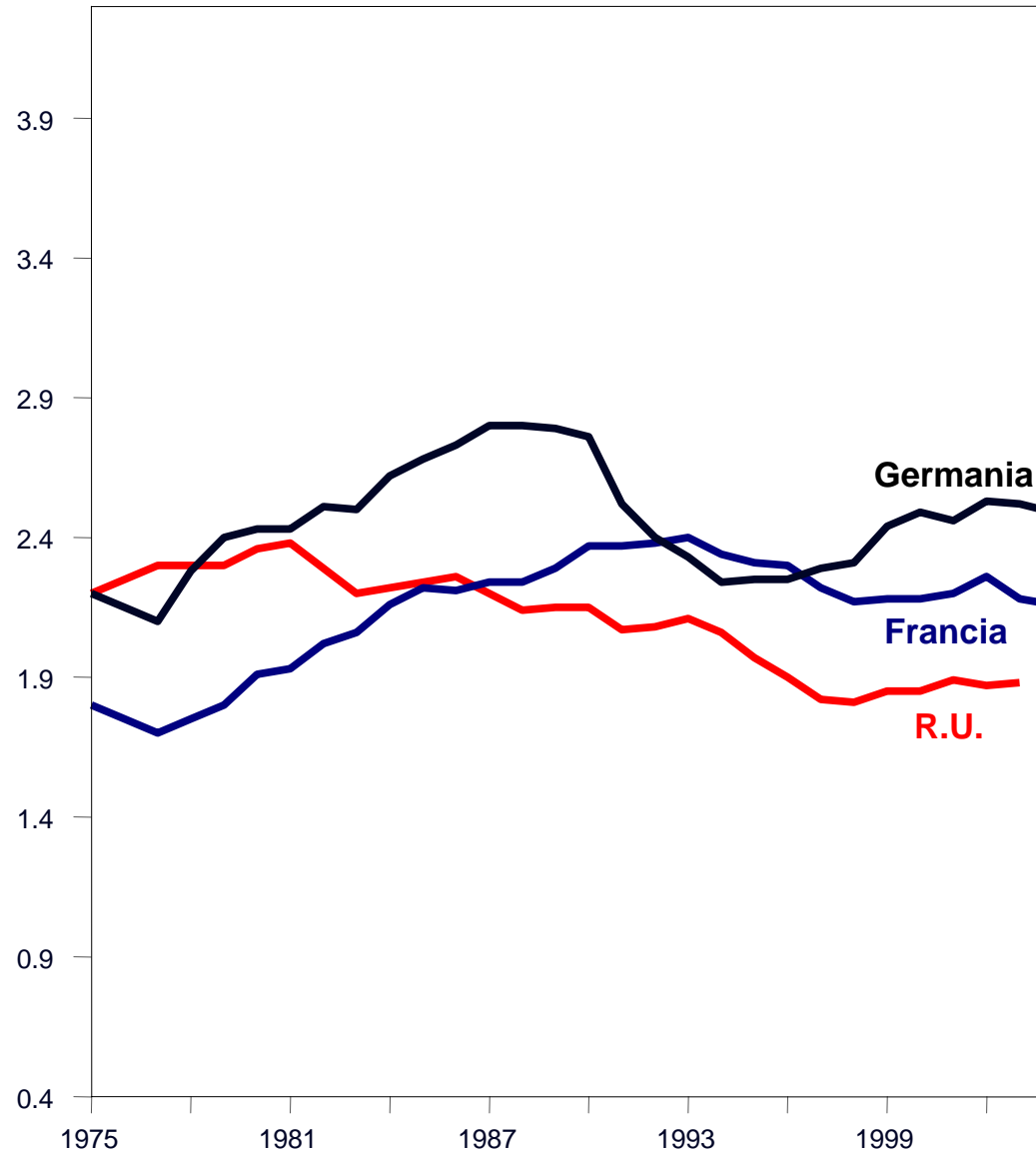
ITALIA - FASI DI RALLENTAMENTO E RIPRESA

(PIL; camb. percent.; medie mobili di 3 trim.)



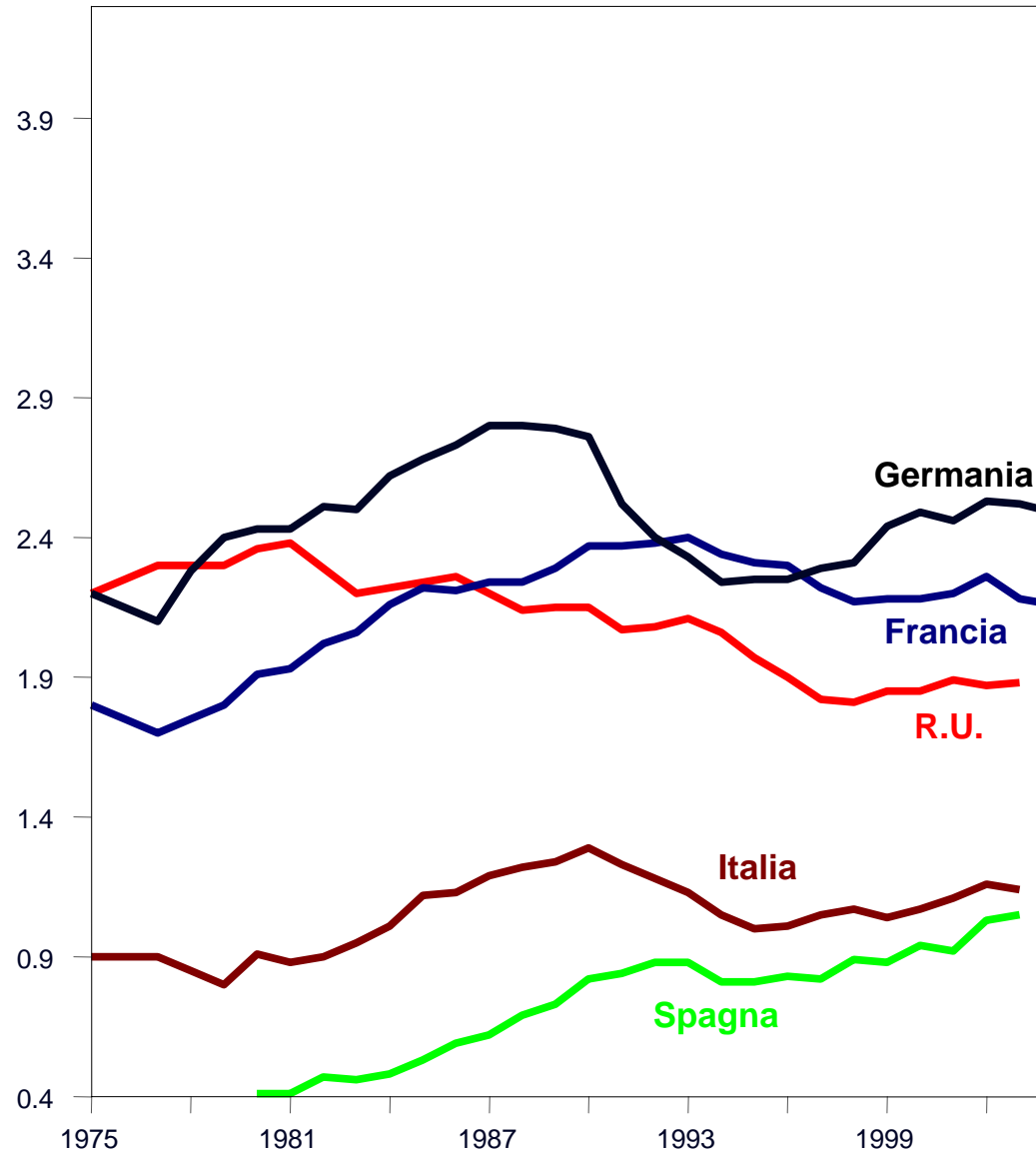
SPESE DI RICERCA & SVILUPPO

(in percentuale del PIL)



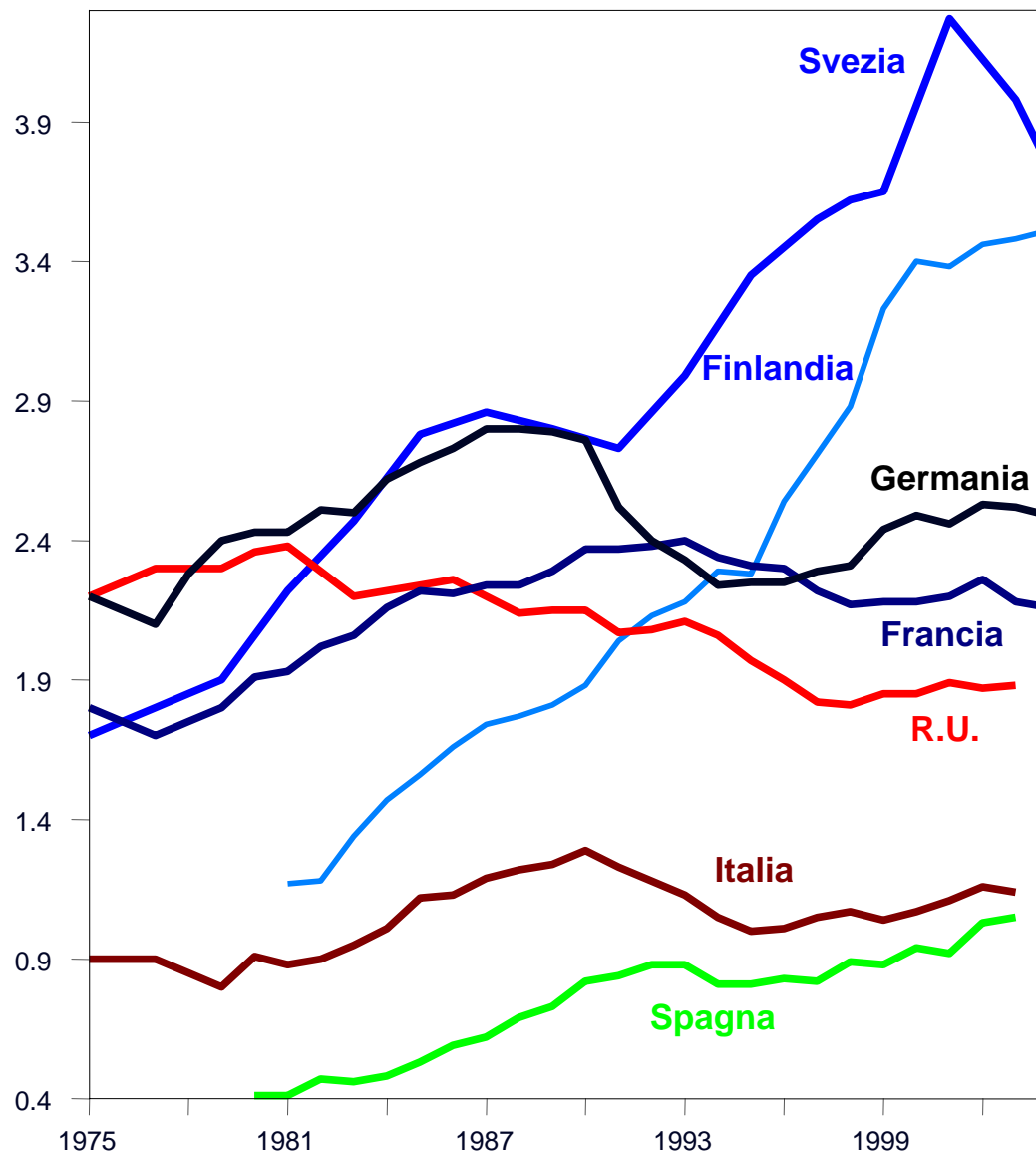
SPESE DI RICERCA & SVILUPPO

(in percentuale del PIL)

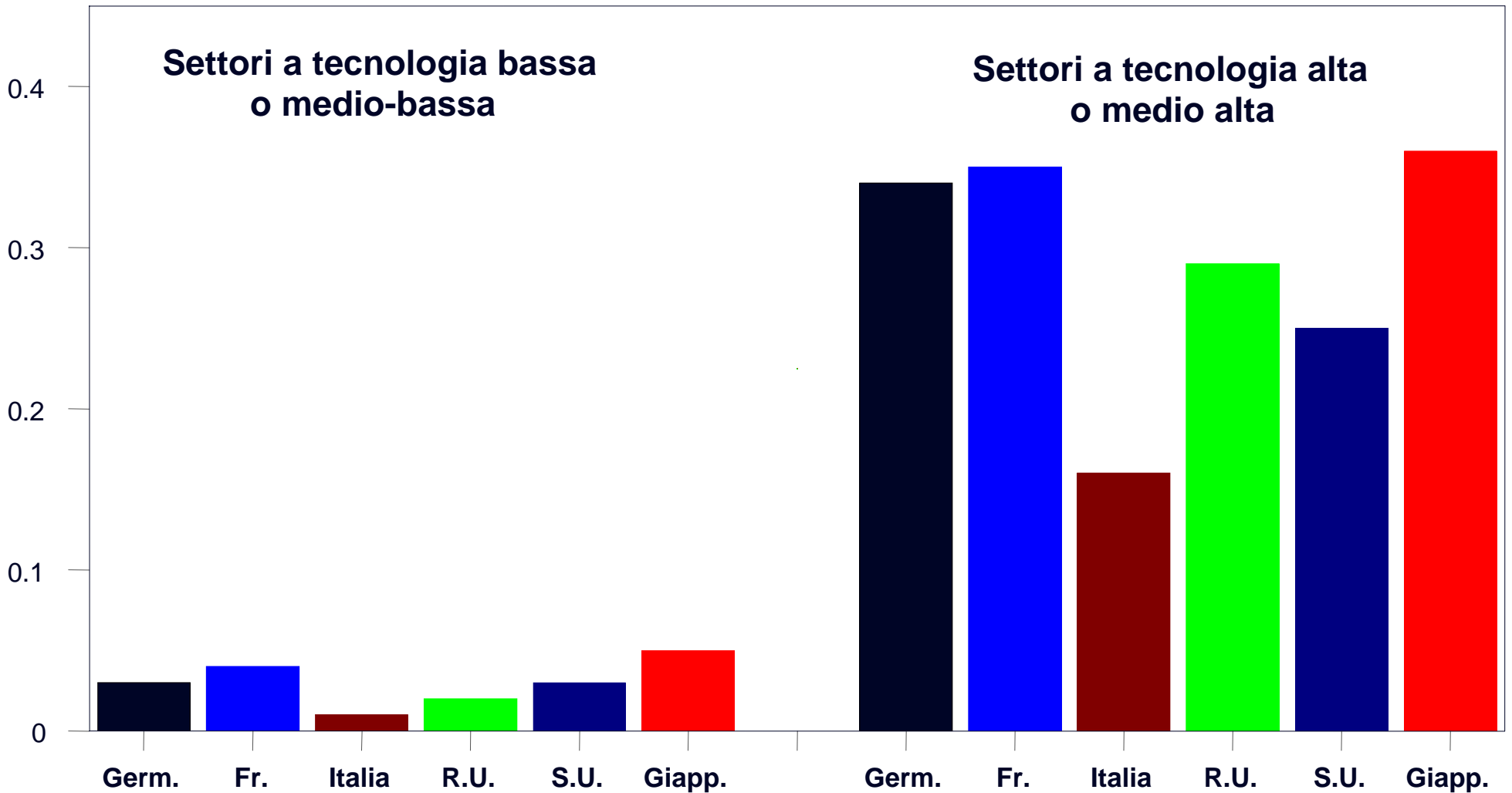


SPESE DI RICERCA & SVILUPPO

(in percentuale del PIL)

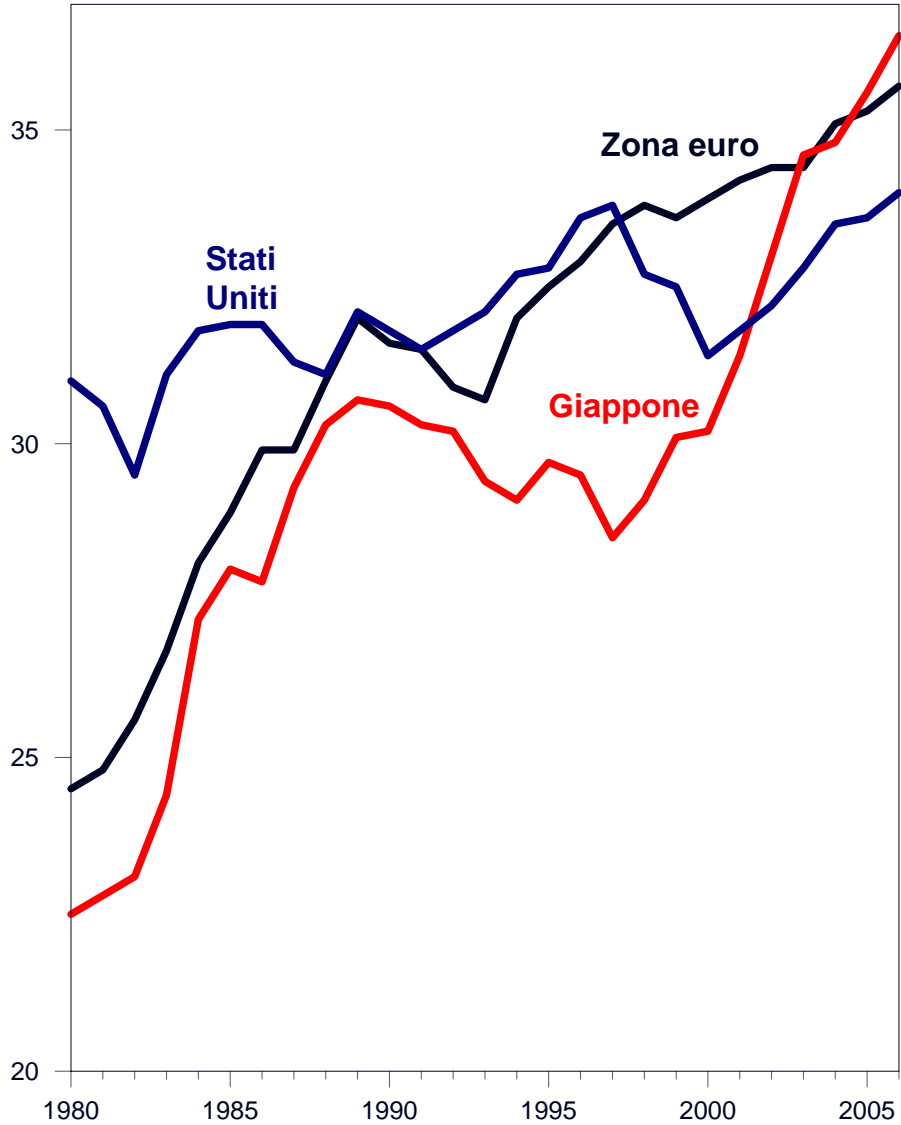


SPESE DI RICERCA & SVILUPPO



QUOTA DEI PROFITTI

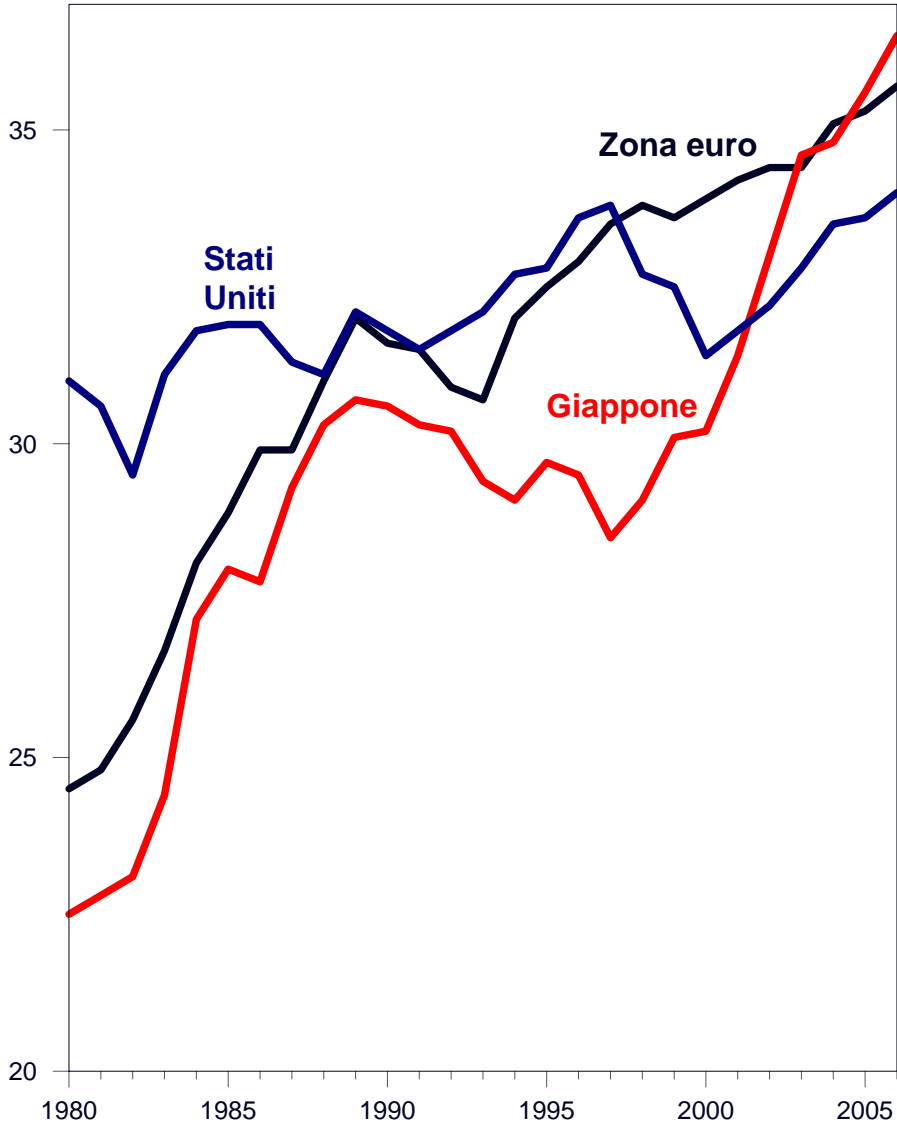
(in percentuale del PIL)



* Stime della Commissione europea che incorporano un'imputazione dei profitti dei lavoratori indipendenti.

QUOTA DEI PROFITTI

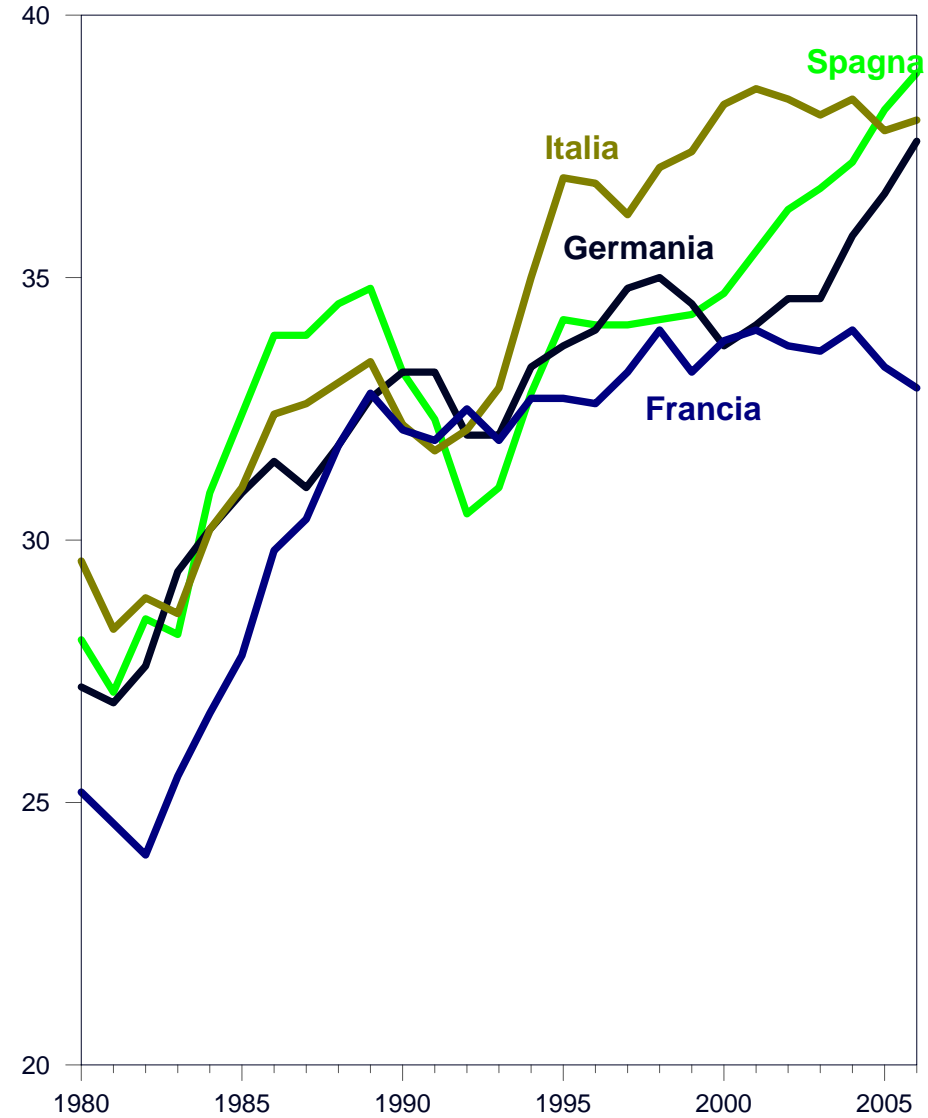
(in percentuale del PIL)



* Stime della Commissione europea che incorporano un'imputazione dei profitti dei lavoratori indipendenti.

QUOTA DEI PROFITTI

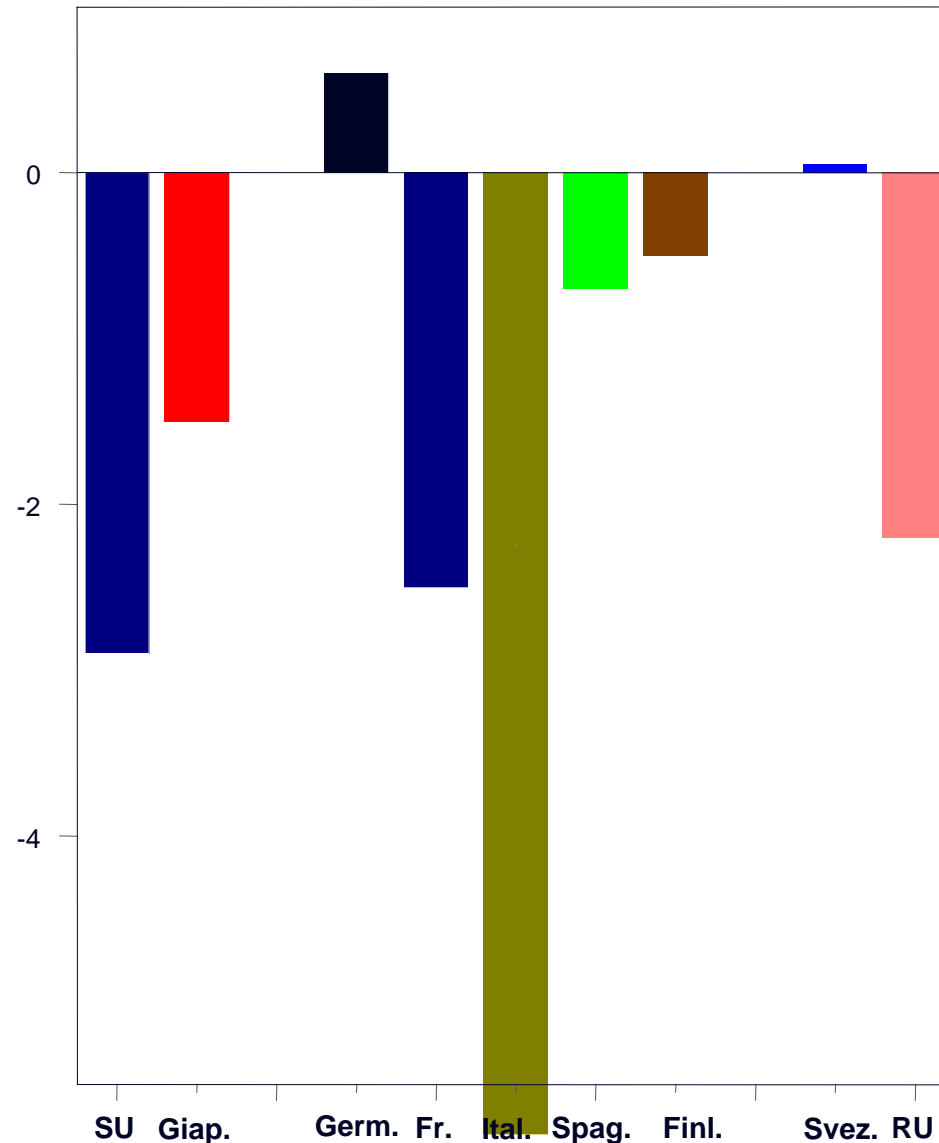
(in percentuale del PIL)



* Stime della Commissione europea che incorporano un'imputazione dei profitti dei lavoratori indipendenti.

PERFORMANCE ALL'ESPORTAZIONE

Differenza tra la crescita delle esportazioni e
dei mercati per beni e servizi, 1998-2005



L'INNOVAZIONE NON E' SOLO INVESTIMENTI

L'innovazione è un cocktail organizzativo di 5 elementi:

1. Competenze diffuse
2. Voglia di fare
3. Clima aperto e coesione
4. Disciplina esecutiva
5. Capacità di cambiare idea

In una parola...nuovo stile di management
